



Bilancio Integrato 2022

INDICE DEI CONTENUTI

LETTERA DEL PRESIDENTE AGLI STAKEHOLDER	2
NOTA METODOLOGICA	3
1. L'IDENTITÀ E I VALORI DELLA FEDERAZIONE	4
1.1 IL CALCIO A SAN MARINO.....	4
1.2 LA STORIA DELLA FSGC	9
1.3 FSGC TRASPARENTE: VISION, MISSION E VALORI	10
1.4 STAKEHOLDER ENGAGEMENT	14
1.5 CONTENUTO DEL BILANCIO INTEGRATO.....	15
2. LA FEDERAZIONE SAMMARINESE	16
2.1 LA STRUTTURA DELLA FSGC.....	16
2.2 IL RAPPORTO DELLA FEDERAZIONE CON FIFA E UEFA	21
2.3 LA STRATEGIA DI SOSTENIBILITÀ DELLA FSGC	25
3. I NUMERI DELLA FEDERAZIONE	28
3.1 TESSERAMENTI E AFFILIAZIONI.....	28
3.2 FAN ENGAGEMENT	29
4. RESPONSABILITÀ SOCIALE E AMBIENTALE	32
4.1 FORMAZIONE, EDUCAZIONE E CRESCITA DEI GIOVANI.....	32
4.2 IL GRASSROOTS	34
4.3 EVENTI, INIZIATIVE SOCIALI E COLLABORAZIONI ISTITUZIONALI PROMOSSI DALLA FSGC	38
4.4 SPONSOR E PARTNERSHIP	41
4.5 INIZIATIVE DI SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE	42
4.6 LA SURVEY SUL BENESSERE INDIVIDUALE DEI NOSTRI DIPENDENTI.....	43
5. RESPONSABILITÀ ECONOMICA	45
5.1 LA CREAZIONE E DISTRIBUZIONE DEL VALORE	45
5.2 LA GESTIONE DEI CONTRIBUTI.....	47
5.3 IL CONTRIBUTO PER LO SVILUPPO DEL TERRITORIO.....	48
ALLEGATI	50
INDICE DEI CONTENUTI GRI	52

LETTERA DEL PRESIDENTE AGLI STAKEHOLDER

Dal 1931 ad oggi la Federazione Sammarinese Giuoco Calcio persegue con passione la pratica del gioco del calcio. È con orgoglio che presentiamo il nostro primo bilancio di sostenibilità, un documento che dimostra l'impegno della Federazione verso le tematiche di sostenibilità e che si inquadra nel processo di sviluppo della strategia di sostenibilità della FSGC fatto in collaborazione con la UEFA. Nell'epoca che stiamo vivendo non possiamo più permetterci di trascurare gli aspetti legati al mondo della sostenibilità. La Federazione Sammarinese Giuoco Calcio è impegnata nell'affrontare queste tematiche attraverso la definizione di obiettivi a medio-lungo termine da raggiungere entro il 2030. Da anni abbiamo promosso valori e ideali che rispecchiano alcuni di quelli che sono i pilastri degli obiettivi di sviluppo definiti dalle Nazioni Unite, promuovendo da sempre i nostri valori di inclusione, uguaglianza, prevenzione della salute nel calcio e lavoro di squadra. Questi ultimi sono i caratteri che promuoviamo da sempre e sulla base dei quali abbiamo condotto lo sviluppo del calcio in tutta la Repubblica di San Marino, dando spazio a nuovi talenti e coinvolgendo le comunità locali in quel che per molti, e soprattutto per noi, è lo sport più bello del mondo.

Seguiamo le direttive UEFA rispetto al tema della sostenibilità degli impianti, degli eventi, dei consumi e dell'economia circolare. Se da una parte le dimensioni della Repubblica e della popolazione sono un limite, così come il carattere amatoriale dei club affiliati alla Federazione, dall'altro lato questo può trasformarsi in un vantaggio, perché permette di avere una maggiore consapevolezza degli obiettivi concretamente realizzabili contemporaneamente ad una notevole efficienza nel monitoraggio e controllo dei medesimi.

Vision e Mission guidano il nostro impegno nel valorizzare sempre più lo sport all'interno del nostro Stato. Consci di essere tra le prime Federazioni affiliate alla UEFA a fornire ai propri stakeholder una rappresentazione delle proprie performance in ambito sostenibilità, accanto alla promozione dei nostri valori, poniamo sullo stesso piano i benefici degli impatti della FSGC sulla repubblica sammarinese.

Siamo consapevoli di dover lavorare duramente per soddisfare gli obiettivi prefissati definiti nel piano strategico ma la pubblicazione di questo documento dimostra la nostra ferma volontà nel portare avanti un percorso di sostenibilità orientato alla promozione dello sport e allo sviluppo del territorio, nel rispetto dell'ambiente.

Vi auguriamo una buona lettura del documento, e ringraziamo in anticipo per l'interesse dimostrato.

NOTA METODOLOGICA

Il presente documento costituisce la prima edizione del Bilancio Integrato della Federazione Sammarinese Giuoco Calcio (di seguito anche “FSGC” o la “Federazione”) e descrive le attività dell’organizzazione, le politiche, i presidi e le performance su aspetti di sostenibilità relativi al 2022 (dal 1° gennaio al 31 dicembre). Il Bilancio Integrato 2022 è stato redatto rendicontando una selezione dei “GRI Sustainability Reporting Standards” pubblicati dal Global Reporting Initiative (GRI), come indicato nella tabella "Indice dei contenuti GRI".

Il perimetro dei dati e delle informazioni economiche, sociali ed ambientali risulta essere il medesimo del Bilancio d’esercizio della Federazione relativo all’ esercizio 2022.

Si segnala, inoltre, che nell’esercizio di riferimento non si sono verificate variazioni significative relative alle dimensioni, alla struttura organizzativa e all’assetto societario della Federazione.

Il documento non è sottoposto ad assurance esterna.

Per ulteriori informazioni e suggerimenti relativamente al Bilancio Integrato della FSGC è possibile contattare: segreteria@fsgc.sm
Tale documento è inoltre disponibile sul sito web della Federazione: www.fsgc.sm



1. L'IDENTITÀ E I VALORI DELLA FEDERAZIONE

1.1 IL CALCIO A SAN MARINO

La Federazione Sammarinese Giuoco Calcio (di seguito anche "FSGC" o la "Federazione"), fondata nel 1931, è un'associazione di diritto privato riconosciuta dal Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese (CONS), del quale è membro. La FSGC è l'associazione delle società e delle



associazioni sportive (Clubs) che perseguono il fine di praticare il giuoco del calcio a San marino e degli altri organismi ad essa affiliati che svolgono attività strumentali al perseguimento di tale fine. I regolamenti federali disciplinano il tesseramento degli atleti, dei tecnici, degli ufficiali di gara, dei dirigenti e degli altri soggetti dell'ordinamento federale. Lo Status dei calciatori e le previsioni dei loro trasferimenti sono regolamentati dal Consiglio Federale della FSGC in conformità con il Regolamento FIFA sullo Status dei trasferimenti dei calciatori in vigore. L'ordinamento della FSGC si ispira al principio di democrazia interna e garantisce la partecipazione degli atleti e dei tecnici all'attività federale.

La FSGC è l'unica Federazione Sportiva Nazionale Sammarinese riconosciuta dal CONS ed affiliata alla FIFA e UEFA per ogni aspetto riguardante il giuoco del calcio in campo nazionale e internazionale, abilitata ad organizzare le attività sportive del calcio, del Futsal (c.d. calcio a 5) e del Beach Soccer nella Repubblica di San Marino ed a rappresentare l'attività calcistica sammarinese in campo internazionale.

La FSGC conta 15 dipendenti al 31 dicembre 2022, in linea con il 2021 (14 dipendenti), con 5 assunzioni nel 2022, con un organico in crescita negli ultimi anni. Le competizioni di competenza e gestione della Federazione sono tre: il **Campionato Sammarinese** dal 1985, la **Coppa Titano** dal 1937 e la **Supercoppa Sammarinese** dal 1986 (denominato Trofeo Federale fino al 2011). La Federazione si è impegnata negli anni ad innovarsi ed a rimanere al passo con gli sviluppi nel panorama calcistico rispondendo alle esigenze degli appassionati del calcio. In particolare, nel 2006 è stato introdotto il primo **Campionato Sammarinese di Futsal**, nel 2007 debutta la **Titano Futsal Cup** (denominata San Marino Futsal Cup fino al 2020) e nel 2017 viene inaugurata la **Supercoppa Sammarinese di Futsal**.

Negli anni '90 si è partiti con la promozione del **calcio femminile** fino ad arrivare al debutto storico 2004-2005, quando la prima squadra della FSGC prende parte al campionato italiano (regionale) di Serie D.

NAZIONALE

Dall'affiliazione definitiva a UEFA e FIFA, San Marino ha sempre preso parte alle grandi manifestazioni internazionali come Europei e Mondiali. La Nazionale, con calciatori sammarinesi per lo più dilettanti, ha sempre tenuto la testa alta, facendo passare in secondo piano i risultati sportivi e mettendo davanti la passione e l'orgoglio di difendere la propria bandiera contro i grandi professionisti europei.

CAMPIONATO SAMMARINESE

Dopo cinque edizioni sperimentali, il Campionato Sammarinese nasce ufficialmente nel 1985. Il format attuale della regular season prevede che la squadra vincitrice del Campionato Sammarinese disputi i preliminari di UEFA Champions League, mentre la seconda classificata in campionato ottiene accesso all'Europa Conference League, la terza competizione continentale organizzata dalla UEFA.

COPPA TITANO

La Coppa Titano è il più antico trofeo del calcio sammarinese. La coppa nazionale di San Marino si disputa in torneo a tabellone unico nel quale i club sammarinesi si affrontano dagli ottavi di finale alle semifinali con scontri di andata e ritorno per poi disputare la finale. La competizione prevede che la vincitrice del torneo ottenga accesso all'Europa Conference League.

SUPERCOPPA SAMMARINESE

La Supercoppa Sammarinese prevede la competizione tra la squadra vincitrice del Campionato Sammarinese e quella della Coppa Titano.

CAMPIONATO SAMMARINESE DI FUTSAL E TITANO FUTSAL CUP

L'attività del calcio a 5 a San Marino parte nel 2006, inaugurando nel 2007 la Titano Futsal Cup. Fin da subito l'interesse per questa nuova attività è netto: da 4 squadre del 2006 si arriva a 15 squadre nel 2007. Nella stagione 2015-2016 la squadra vincitrice del Campionato Sammarinese di Futsal accede al turno preliminare della UEFA Futsal Champions League.

SUPERCOPPA SAMMARINESE DI FUTSAL

La Supercoppa Sammarinese di Futsal prevede la competizione tra la squadra vincitrice del Campionato Sammarinese di Futsal e quella della Titano Futsal Cup.

FEMMINILE E GIOVANILE

Nel 2004-2005 la Prima Squadra della Federazione Sammarinese Giuoco Calcio prende parte al campionato italiano (regionale) di Serie D. Negli anni la FSGC ha investito in diversi programmi per coinvolgere più calciatrici nella squadra femminile di San Marino che verrà gestita successivamente dalla **San Marino Academy**. Dopo una lunga scalata fino alla Serie A, attualmente la prima squadra disputa il campionato di Serie B italiano.

Il **settore giovanile** federale di base è sotto la responsabilità dei club affiliati, i quali garantiscono ai giovani una formazione calcistica almeno fino alla categoria “Esordienti” (fino ai 12 anni). Per le fasce di età successive, le squadre giovanili, partecipanti ai campionati FIGC, sono gestite dalla **San Marino Academy**.

Attualmente, oltre alla Casa del Calcio, sede centrale della FSGC in via Montecchio 17, la Federazione dispone di otto impianti sportivi¹:

Campo Sportivo di Fiorentino “Federico Crescentini”	Situato nell’omonimo Castello di Fiorentino, è il secondo stadio per capacità della Repubblica di San Marino e viene utilizzato nelle partite del Campionato di calcio sammarinese. Il campo è fornito d’illuminazione artificiale per le partite in notturna. La capacità supera i 700 posti, di cui 350 sotto la tribuna coperta. Nell’area sono presenti anche un campo di allenamento e un campo di gioco, dove si disputano partite del Campionato Sammarinese di futsal e di Titano Futsal Cup. Nell’aprile 2008 le autorità sammarinesi lo hanno dedicato alla memoria di Federico Crescentini, calciatore sammarinese morto prematuramente in Messico nel 2006. Lungo 105 metri; Largo 60 metri
Campo sportivo di Montegiardino	Stadio calcistico situato a Montegiardino, recentemente convertito da terreno naturale a terreno sintetico. Lungo 82 metri; Largo 54 metri
Campo sportivo di Falciano	Stadio calcistico situato a Falciano nel Castello di Serravalle, recentemente convertito da terreno naturale a terreno sintetico. Lungo 76 metri; Largo 36 metri

¹ Impianti sportivi pubblici gestiti dalla FSGC ricevuti in concessione da CONS.

Campo sportivo di Faetano	<p>Stadio calcistico situato a Faetano costruito nel 1974, recentemente convertito da terreno naturale a terreno sintetico.</p> <p>Lungo 92 metri; Largo 46 metri</p>
Campo sportivo di Domagnano	<p>Stadio calcistico riconvertito in erba sintetica e provvisto dell'impianto di illuminazione per le partite in notturna. Nell'area adiacente è presente un campetto di allenamento o calcio a cinque di 20 metri di larghezza e 50 metri di lunghezza.</p> <p>Lungo 100 metri; Largo 64 metri</p>
Campo sportivo di Dogana	<p>Situato vicino al confine della Repubblica di San Marino e realizzato nel 1981. È dedicato ad Ezio Conti, ex dirigente e giocatore della Juvenes-Dogana. È dotato di una nuova illuminazione a LED per partite in notturna e manto sintetico.</p> <p>All'interno dell'impianto si trova anche un campo sintetico per il calcio a cinque. È dotato di quattro spogliatoi. Ospita competizioni sammarinesi, attività giovanile e il calcio femminile.</p> <p>Lungo 100 metri; Largo 60 metri</p>
Campo Sportivo di Montecchio	<p>Costruito nel 1984, ha una tribuna scoperta di 600 sedute con area riservata ai media. È stato riconvertito in terreno sintetico nel 2008 e dotato di nuova illuminazione. Ospita partite nazionali e internazionali. È dotato, grazie alla vicinanza con la Casa del Calcio, di tutte le strutture tecnologiche per la stampa e di 4 spogliatoi. Nei pressi dell'impianto la FSGC ha creato un piccolo centro fisioterapico. Nell'area di Montecchio/Fonte dell'Ovo è presente anche il Centro Tennis con il suo ristorante e una palestra privata.</p> <p>Lungo 105 metri; Largo 64 metri di larghezza.</p>
Stadio di Acquaviva	<p>Ad oggi il più recente tra gli impianti calcistici presenti sul territorio sammarinese. Inaugurato nel gennaio del 2019, è dotato di impianto di illuminazione artificiale ed un manto sintetico FIFA Quality PRO. La tribuna coperta può ospitare fino a 500 spettatori seduta, con uno spazio dedicato alla tribuna stampa, oltre a tre box TV.</p>

SAN MARINO STADIUM | Il più grande e capiente stadio calcistico della Repubblica del Titano. L'impianto ospita le partite delle Nazionali di San Marino e le finali di Campionato Sammarinese e Coppa Titano, oltre alle sfide casalinghe delle società impegnate nei preliminari di Champions League ed Europa Conference League. Lo stadio è situato in via Rancaglia e dista poche centinaia di metri dal confine con l'Italia, ha una **capienza complessiva di 4.500 posti** ed è quasi totalmente coperto con due tribune disposte sui lati lunghi del rettangolo di gioco (105 x 65 m).

Ultimato nel 1969 e ammodernato nel 2014 l'impianto che fino al settembre 2014 era semplicemente conosciuto come Stadio di Serravalle, ha subito un'opera di ammodernamento in tempi recenti, che hanno portato alla costruzione di un Torre dei Servizi, dislocata su tre piani. Nella zona esterna è stato ampliato il settore dedicato al TV compound, mentre al piano terra si trovano quattro spogliatoi di ultima generazione che – tra gli altri – hanno ospitato i campioni di Inghilterra e Germania. Spazi dedicati anche ai direttori di gara ed ai Delegati UEFA e Match Commissioner in occasione degli incontri di Qualificazione agli Europei, ai Mondiali o validi per la Nations League.

Nella Tribuna Nord – la cui copertura in legno è stata realizzata nel 2001, in occasione dei Giochi dei Piccoli Stati – sono state allestite le strutture necessarie per ospitare e soddisfare le esigenze dei media accreditati. All'interno della Tribuna Nord sono state ricavate anche le postazioni di lavoro per giornalisti e fotografi.

La Tribuna Sud è dotata di seggiolini ed è affiancata su ogni lato da un settore scoperto; alle sue spalle sorge il complesso del Multieventi Sport Domus, dove ha sede il Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese (CONS), la piscina olimpica, un campo polifunzionale per futsal e pallacanestro.



Nell'estate del 2009 l'impianto, tra i primi al mondo, si è dotato di un terreno semi-sintetico realizzato con il sistema **Football Green Live**: un manto erboso di nuova generazione, composto in larga quantità da erba naturale e da una parte in sintetico, che ha la funzione di rinforzare e rendere sempre agibile il terreno. Nel 2018 il San Marino Stadium diventa il primo impianto al mondo ad abbinare il sistema misto con il trapianto di piantine in alveolo. Il sistema così composto genera condizioni di perfetta ossigenazione e permeabilità dello strato

superficiale e l'ideale equilibrio aria-acqua-suolo, impedendo anche la formazione di aree fangose o di ristagni d'acqua.

1.2 LA STORIA DELLA FSGC

1928

Il primo club sammarinese, l'AC Libertas, viene fondato a settembre, mentre il calcio inizia a prendere piede a San Marino alla fine degli anni Venti.

1937

La prima competizione ufficiale di San Marino prende il via in estate, con quattro squadre che partecipano alla Coppa Titano inaugurale: Libertas, La Castellana, SP La Fiorita e US Titania (ora SP Tre Penne). La Libertas trionfa e vince anche le cinque edizioni successive, che durano fino al 1961 a causa di una lunga pausa dovuta agli anni della guerra.

1963

La FSGC istituisce il Nucleo Addestramento Giovani Calciatori - la prima accademia di calcio giovanile del territorio - sotto la direzione di Guglielmo Giovannini, figura impegnata e stimata del gioco sammarinese.

1985

Grazie alla volontà della FSGC di ottenere il riconoscimento degli organi di governo del calcio, il primo campionato sammarinese viene lanciato in ottobre, con la SC Faetano che vince la prima edizione.

1931

La Federazione Sammarinese Giuoco Calcio (FSGC) viene fondata.

1960

La FSGC lancia una squadra di club, la SS Serenissima, per giocare nel sistema dei campionati italiani; la squadra inizia nella seconda divisione del campionato dilettantistico, ottenendo la prima promozione nel 1962. La Serenissima trascorre due stagioni nella Serie D semiprofessionistica prima di fondersi con un'altra società nel 1973 per diventare AC San Marino (e poi San Marino Calcio nel 1988, quando gioca in Serie C2).

1965

La Coppa Titano riprende in modo eclatante. È un torneo che coinvolge molte squadre e si svolge dai primi di giugno a metà agosto sul nuovo campo di Fiorentino.

IL CALCIO SAMMARINESE
DIVENTA SEMPRE PIÙ
POPOLARE

1986

Si disputa per la prima volta il Trofeo Federale (che oppone i campioni del campionato ai vincitori della Coppa Titano): La Fiorita batte il Faetano per 2-0.

1988

Dopo due anni, come membro in prova, la FSGC diventa membro ufficiale della UEFA al Congresso UEFA del 24 gennaio. La FIFA ammette la FSGC sei mesi dopo.

2007

L'SS Murata è la prima squadra sammarinese ad aver conquistato un posto nelle qualificazioni alla UEFA Champions League, contro l'APOEL Tel Aviv in due partite.

2013

Il Tre Penne è la prima squadra sammarinese a vincere una partita di una competizione UEFA per club, battendo lo Shirak in Armenia per 1-0 nel secondo turno di qualificazione della UEFA Champions League.

2018

nel 2018 il Tre Fiori è stato il primo club di San Marino a superare un turno di qualificazione in competizioni UEFA (Europa League, contro il Bala Town), ripetendo l'impresa storica nel 2022 ai preliminari di Conference League contro la squadra lussemburghese Fola Esch.

2022

Viene redatta e pubblicata la **Strategia di Responsabilità Sociale 2030** che integra le 11 policies della Strategy FSR 2030 della UEFA. La FSGC si distingue così per il suo impegno verso la sostenibilità sociale ed ambientale del calcio.

2000

La SS Folgore è diventata la prima rappresentante di San Marino in una competizione UEFA per club, contro il Basilea nel turno di qualificazione della Coppa UEFA.

2008

Il 18 ottobre la FSGC inaugura la nuova sede Casa del Calcio in Strada di Montecchio, 17.

2017

Nasce la San Marino Academy, con l'obiettivo di crescere il livello di competitività del settore giovanile.

2021

Viene pubblicato il **Piano Strategico 2021-2024** grazie al sostegno del dipartimento UEFA GROW, il quale sostiene le Federcalcio affiliate alla UEFA nella definizione di strategie di sviluppo del calcio nei loro paesi.

IL CALCIO SAMMARINESE
DIVENTA SEMPRE PIÙ
COMPETITIVO

2023

Viene pubblicato il **primo Bilancio Integrato della FSGC** relativo all'esercizio **2022**.

1.3 FSGC TRASPARENTE: VISION, MISSION E VALORI

La FSGC ha lo scopo di promuovere, sviluppare, regolamentare, disciplinare ed organizzare il giuoco del calcio in tutte le sue forme nella Repubblica di San Marino. La FSGC è neutra in materia di politica e religione e rifiuta tutte le discriminazioni di etnia, sesso, lingua, religione, indirizzo politico o di qualsiasi altra natura.

La **FSGC** si impegna in particolar modo a:

- Supervisionare la messa in pratica dei principi della lealtà, dell'integrità, dell'etica e della buona condotta sportiva da parte dei propri iscritti e affiliati;
- Supervisionare il rispetto della propria normativa interna, degli Statuti, i Regolamenti, le Direttive e le Deliberazioni del Comitato Olimpico Internazionale (CIO), del Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese (CONS), della FIFA e della UEFA insieme ai Codici Etici;
- Eseguire ed applicare le regole sportive del giuoco calcio poste dall'International Football Association Board (IFAB)²;
- Riconoscere e far riconoscere ai propri tesserati la giurisdizione degli organi di Giustizia Sportiva della FSGC e del CONS, relativa alla disciplina dell'attività sportiva;
- Aderire ed adottare quanto previsto dalle norme sportive antidoping del CONS, della NADO³ San Marino, della WADA⁴, e degli organismi sportivi internazionali FIFA e UEFA per la tutela delle condizioni psico-fisiche dei propri atleti;
- Predisporre ogni formula di tutela sanitaria ed assicurativa dei propri iscritti.

La Federazione è impegnata da tempo nella determinazione di quelli che sono i propri obiettivi sia di breve che di medio-lungo periodo. Attraverso la definizione del Piano Strategico 2021-2024, e successivamente della strategia di Responsabilità sociale 2030, sono ormai salde Vision e Mission della FSGC, che hanno origine dai valori che la Federazione ha sempre voluto promuovere, come l'inclusione, l'uguaglianza, la prevenzione e il lavoro di squadra.

VISION: La FSGC vuole migliorare la vita dei sammarinesi attraverso il calcio, promuovendo la partecipazione per tutti i target di popolazione, a prescindere da età, sesso e disabilità, anche prevenendo ed eliminando qualsiasi

² L'International Football Association Board è un organo internazionale istituito a Londra nel 1886 che è composto di soli otto membri, indipendente dalla FIFA (dal gennaio 2014) e dalle quattro Federazioni britanniche che la compongono (inglese, scozzese, gallese e nord-irlandese). L'IFAB ha il potere di stabilire qualsiasi modifica e innovazione delle regole del gioco del calcio a livello internazionale e nazionale, vincolando alla loro osservanza tutte le federazioni, organizzazioni e associazioni calcistiche che svolgono il calcio a livello professionale e dilettantistico, escluso il solo livello amatoriale.

³ National Anti-Doping Organization San Marino: l'organizzazione nazionale antidoping di San Marino.

⁴ World Anti-Doping Agency: agenzia mondiale antidoping.

possibile caso di discriminazione o abuso. Il 100% della popolazione deve avere la possibilità di partecipare alla vita calcistica sammarinese, e tutti insieme vogliamo conservare e salvaguardare l'ambiente sammarinese riducendo a zero le emissioni legate al calcio.

MISSION: La FSGC vuole mettere il calcio sammarinese a disposizione di tutti, promuovendo accessibilità e inclusione ed allo stesso tempo perseguire la sostenibilità ambientale attraverso il calcio, per garantire un futuro migliore ai nostri giovani.

I **valori** della Federazione sono coerenti con gli obiettivi definiti nella Strategia di Responsabilità Sociale, e sono i seguenti:



CODICE ETICO



Il 25 ottobre 2021 è stato approvato dal Consiglio Federale il Codice Etico della FSGC.

Il documento è stato redatto con l'obiettivo di indirizzare tutte le attività della Federazione e di coloro che ne fanno parte verso criteri e valori di rispetto della legge, lealtà, imparzialità, riservatezza, trasparenza, correttezza professionale ed efficienza economica in ogni rapporto, sia interno che esterno, per promuovere standard di comportamento uniformi al fine di soddisfare le esigenze dei portatori di interesse e consolidare una buona reputazione della Federazione e dei singoli.

INTEGRITY OFFICE

Istituito nel 2011 dalla UEFA, l'Integrity Officer è una **figura indipendente** che si occupa di **monitorare** due delle principali problematiche relative al mondo del calcio, ovvero le **scommesse sportive combinate al match-fixing**.

L'Integrity Officer per la FSGC si occupa di prevenzione su questi temi, come l'organizzazione di corsi specifici sul tema per allenatori, giocatori, club affiliati e in generale di tutti quelli che sono soggetti all'ordinamento federale. Lo Stato di San Marino individua e regola, attraverso la **legge n. 167 del 12 dicembre 2018⁵**, le fattispecie di frode sportiva ed abusivo esercizio di gioco o scommessa, andando ad integrare il Codice penale sammarinese e il suo rapporto con la giustizia sportiva. In questo caso, la Federazione ha previsto nella propria gestione regolari controlli sul mercato scommesse ed è impegnata in una stretta collaborazione con la Gendarmeria e l'ufficio Interpol della Repubblica di San Marino.

L'Integrity Officer è coinvolto in periodici incontri internazionali con i corrispondenti delle altre Federcalcio europee, al fine di tenere vivo uno scambio di informazioni e di esperienze che porti un valore aggiunto alla qualità del servizio svolto. Inoltre, nel



2022 è proseguita la collaborazione con Sportradar AG, agenzia leader mondiale nell'ambito del monitoraggio dei mercati internazionali delle scommesse per la prevenzione ed il contrasto al match-fixing, somministrando direttamente all'Integrity Officer report mensili sull'andamento ed eventuali anomalie nelle scommesse dei campionati che si svolgono a San Marino.

Parte integrante delle attività obbligatorie affidate all'Integrity Officer è l'inoltro alla UEFA di un report annuale sull'andamento del mercato delle scommesse all'interno dei campionati e delle competizioni nazionali in modo da fornire una accurata panoramica circa eventuali criticità legate al match-fixing, match-combining e scommesse illegali.

Si segnala che nel corso del 2022 non sono pervenute segnalazioni relative a scommesse sportive combinate al match-fixing all'Integrity Office. Inoltre, nella stagione 2021/2022 non sono stati segnalati controlli sospetti su trasferimenti di nuovi giocatori provenienti dall'esterno e non sono state ricevute segnalazioni da whistleblowing.

⁵ Legge 12 dicembre 2018 n.167 -Disciplina della frode sportiva e dell'abusivo esercizio di giuoco o di scommessa - [link](#)

1.4 STAKEHOLDER ENGAGEMENT

Il dialogo continuo con gli stakeholder interni ed esterni è parte integrante della strategia di Responsabilità Sociale della Federazione, con i quali sono state intrattenute relazioni durature e un ascolto attento delle loro esigenze e aspettative. La collaborazione attiva dei principali stakeholders è stata fondamentale nel percorso di definizione degli obiettivi della strategia, che con loro sono stati condivisi fin dall’inizio della loro definizione.



1.5 CONTENUTO DEL BILANCIO INTEGRATO

Di seguito sono riportate le tematiche trattate all'interno del presente documento, suddivise per macrocategoria:

GOVERNANCE E INTEGRITÀ

- ETICA E INTEGRITÀ NELLA GESTIONE DEL BUSINESS
- RAPPORTI CON LE ISTITUZIONI E RELAZIONI ESTERNE
- ETICA DEGLI ATLETI E DEI COLLABORATORI
- LEGALITÀ, ANTIDOPING, ANTIDISCRIMINAZIONE, LOTTA AL RAZZISMO

RESPONSABILITÀ ECONOMICA

- CREAZIONE E DISTRIBUZIONE DI VALORE

RESPONSABILITÀ SOCIALE

- FORMAZIONE, EDUCAZIONE E CRESCITA DEI GIOVANI
- SOSTENIBILITÀ ED ACCESSIBILITÀ DELLE INFRASTRUTTURE
- GESTIONE DEGLI IMPATTI AMBIENTALI

RESPONSABILITÀ VERSO GLI SPETTATORI

- SPORT E SUPPORTO AL TERRITORIO

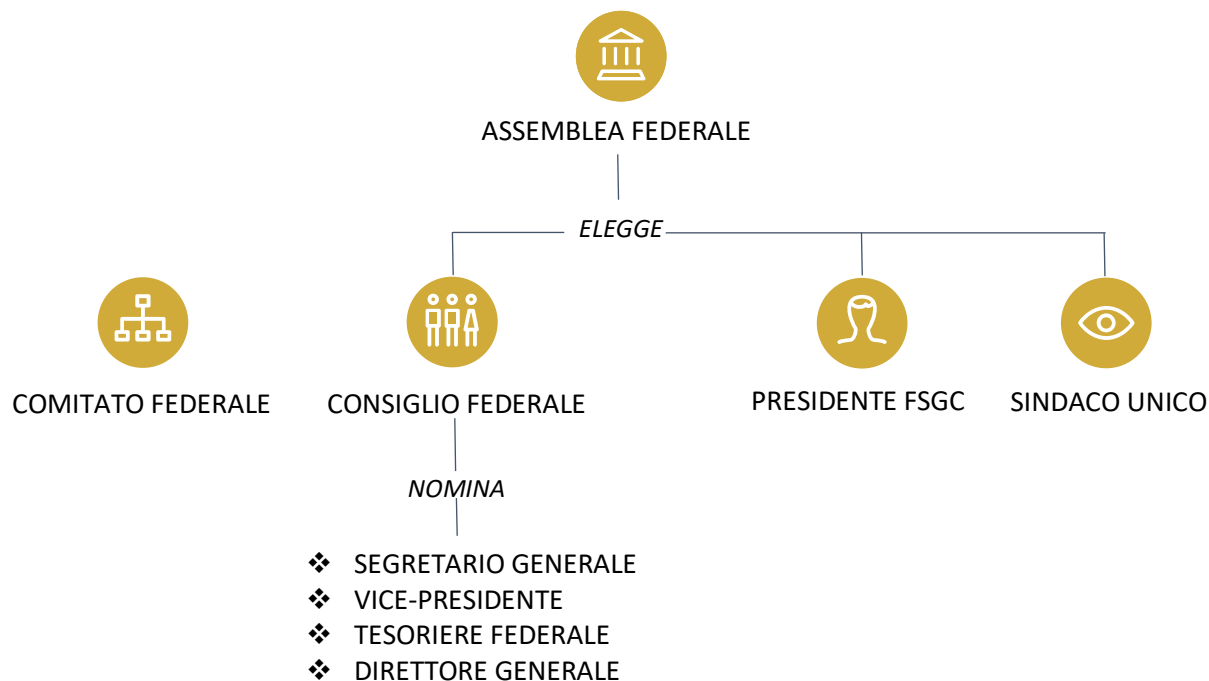
2. LA FEDERAZIONE SAMMARINESE

2.1 LA STRUTTURA DELLA FSGC

La FSGC è l'unica Federazione Sportiva Nazionale Sammarinese riconosciuta dal CONS ed affiliata alla FIFA ed alla UEFA per ogni aspetto riguardante il giuoco del calcio in campo nazionale ed internazionale, abilitata ad organizzare le attività sportive del giuoco del Calcio, del Futsal e del Beach Soccer nella Repubblica di San Marino ed a rappresentare l'attività calcistica sammarinese in campo internazionale.

Gli Organi e i dirigenti della FSGC, nello svolgimento della propria attività, devono osservare gli Statuti, i Regolamenti, le Direttive e le Decisioni della FIFA e della UEFA; inoltre, la FSGC applica le leggi del giuoco della FIFA e riconosce l'IFAB quale unico organismo abilitato a promulgarle e modificarle.

GLI ORGANI DELLA FEDERAZIONE



ASSEMBLEA FEDERALE

L'**Assemblea Federale** è l'organo sovrano e **legislativo** della FSGC. Si costituisce secondo i principi della democrazia rappresentativa e della parità dei sessi. L'Assemblea Federale si compone del Presidente della FSGC, dei componenti del Consiglio Federale, insieme ai presidenti e delegati di ogni club sammarinese e delle associazioni sammarinesi dei calciatori e degli allenatori calcio, del Capo Dipartimento Arbitrale Nazionale e di un delegato del Dipartimento stesso. Partecipano all'Assemblea Federale, senza diritto di voto, i membri onorari⁶ della FSGC, il Sindaco Unico, il Direttore Generale ed i cittadini sammarinesi eletti negli organi della FIFA e della UEFA.

La qualifica di Delegato/componente dell'Assemblea Federale ha durata quadriennale (ciclo olimpico), fatta eccezione per i Presidenti delle Associazioni Sportive/Clubs – la cui durata è relativa a quella del proprio incarico – e per i membri onorari – la cui carica è a vita.

L'Assemblea Federale **ordinaria** ha tra le principali funzioni il potere di:

- Deliberare sull'approvazione del bilancio consuntivo e di quello preventivo e della relazione annuale;
- Deliberare in materia di politica sportiva, amministrativa e finanziaria;
- Deliberare in merito alle richieste di nuove affiliazioni;
- Nominare i membri d'onore, su proposta del Consiglio Federale;
- Eleggere il Presidente, il Consiglio Federale e il Sindaco Unico.

L'Assemblea Federale **straordinaria** ha tra le principali funzioni il potere di:

- Revocare il mandato al Presidente, ai Consiglieri Federali, al Sindaco Unico, ai membri dell'Assemblea Federale; revocare l'affiliazione ai Clubs ed il tesseramento ai tesserati;

CONSIGLIO FEDERALE

Il **Consiglio Federale** è eletto dall'Assemblea Federale, è l'organo **esecutivo** della FSGC.

Il Consiglio Federale è convocato dal Segretario Generale su incarico del Presidente almeno una volta al mese o su richiesta di almeno un terzo dei propri componenti.

⁶ Sono membri d'onore della Federazione Sammarinese Giuoco Calcio coloro che per particolari benemeritenze acquisite o meriti sportivi hanno ricevuto la nomina dall'Assemblea Federale su proposta del Consiglio Federale.

È formato da 9 componenti, quali il Presidente, il Vicepresidente, il Segretario Generale, il Tesoriere e 5 componenti ordinari. Il Consiglio Federale resta in carica per il quadriennio olimpico.

Il Consiglio Federale ha tra le principali funzioni il potere di:

- Costituire gli organi, i settori e le commissioni della FSGC;
- Vigilare sull'osservanza degli Statuti, dei Regolamenti e dei Bilanci dei Clubs affiliati;
- Predisporre il bilancio preventivo, consuntivo e la relazione annuale;
- Programmare i campionati nazionali e le altre competizioni federali;
- Organizzare i programmi di sviluppo, promozione e gestione delle attività sportive e decidere la partecipazione della FSGC alle conferenze, ai congressi ed alle manifestazioni sportive internazionali.

PRESIDENTE DELLA FSGC

Il **Presidente** è eletto dall'Assemblea Federale, è il **legale rappresentante** della FSGC ed è titolare del potere di firma per la stessa. Il Consiglio Federale può attribuire il potere di firma ad altri soggetti, in caso di assenza del Presidente o di questioni particolarmente rilevanti per la FSGC. Il Presidente Federale deve essere cittadino sammarinese e rimane in carica per il quadriennio olimpico e non può essere eletto per più di tre quadrienni olimpici consecutivi.

Il Presidente Federale ha tra le principali funzioni il compito di:

- Attuare le decisioni dell'Assemblea Federale e del Consiglio Federale;
- Vigilare sull'effettivo funzionamento degli Organi della FSGC;
- Gestire le relazioni tra la FSGC ed i propri Membri, la FIFA, la UEFA, il CONS, gli organi politici della Repubblica di San Marino e le altre organizzazioni;
- Convocare e presiedere l'Assemblea Federale ed il Consiglio Federale sempre con diritto di voto.

SINDACO UNICO

Il **Sindaco Unico** rappresenta l'organo di **controllo dell'attività finanziaria** della FSGC e viene eletto dall'Assemblea Federale su proposta del Consiglio Federale. Esso deve risultare iscritto nel Registro dei Revisori Contabili o appartenere all'Ordine dei Commercialisti o degli Avvocati e/o dei Notai della Repubblica di San Marino ed essere in possesso dei requisiti. La carica di Sindaco Unico è incompatibile con qualsiasi altra carica federale nell'ambito della FSGC o di Clubs affiliati ad essa.

Il **Sindaco Unico** ha il compito di:

- Controllare la corretta redazione dei bilanci federali, preventivi e consuntivi;
- Effettuare le verifiche di cassa e redigere la relazione annuale sulla gestione contabile da presentare all'Assemblea Federale.

COMITATO FEDERALE

Il **Comitato Federale** è composto dal Presidente Federale, i componenti del Consiglio Federale, i Presidenti dei Clubs, un componente nominato da ogni Clubs regolarmente tesserato, e uno rispettivamente per le associazioni calciatori, allenatori e arbitri.

Il Comitato Federale ha il compito di:

- Collaborare nella programmazione delle manifestazioni e dei campionati;
- Visionare e discutere i Resoconti Contabili e Preventivi;
- Collaborare all'emanazione ed alle modifiche del Regolamento Organico per l'attività sportiva.

Il **Tesoriere Federale** è nominato dal Consiglio Federale al proprio interno su proposta del Presidente ed è responsabile della **gestione finanziaria** della FSGC.

Il Tesoriere Generale ha tra le principali funzioni il compito di:

- Curare i rapporti in ambito finanziario con la FIFA, la UEFA, le altre Federazioni Sportive Nazionali, il CONS, affiliati FSGC e suoi organi, gli Istituti di Credito e gli Sponsor;
- Redige il bilancio preventivo, consuntivo e infine la relazione annuale.

Il **Segretario Generale** è a capo della Segreteria Generale - organo **operativo** ed **amministrativo** della FSGC, è nominato dal Consiglio Federale al proprio interno su proposta del Presidente.

Il Segretario Generale ha tra le principali funzioni il compito di:

- Coordinare le attività federali ed i servizi connessi alla gestione della Segreteria Federale;
- Curare i rapporti con la FIFA, la UEFA, il CONS i Membri della Federazione, gli Organi Federali, i Settori e le Commissioni Federali e le altre Federazioni Sportive Nazionali;

Fanno inoltre parte della struttura organizzativa federale le Commissioni permanenti della FSGC che consigliano ed assistono il Consiglio Federale nell'adempimento delle sue funzioni.

Le **Commissioni permanenti** della FSGC sono:

COMMISSIONI LICENZE UEFA



Le Commissioni Licenze UEFA sono responsabili del sistema di rilascio della **Licenza UEFA** ai **Clubs** affiliati alla FSGC, in conformità con i regolamenti della FSGC e dall'apposito Regolamento UEFA.

COMMISSIONE STATUS CALCIATORI



La Commissione Status Calciatori controlla il rispetto del Regolamento sullo Status ed il **trasferimento** dei **calciatori** emanato dalla **FIFA** e **determina lo status dei calciatori** per le varie competizioni della FSGC.



2.2 IL RAPPORTO DELLA FEDERAZIONE CON FIFA E UEFA

Il solido rapporto consolidatosi nel tempo tra la FIFA, la UEFA e la Federazione è alla base dello sviluppo, della partecipazione e della sostenibilità del calcio all'interno della Repubblica. Il sostegno, i finanziamenti, le competenze tecniche e le opportunità di collaborazione fornite dalla FIFA e dalla UEFA aiutano la FSGC a migliorare le infrastrutture, a potenziare gli standard del reparto tecnico, a promuovere la governance e l'integrità con lo scopo ultimo di favorire la crescita del calcio a tutti i livelli nella Repubblica del Titano. La collaborazione con le due massime autorità di governo del calcio consentono inoltre alla FSGC di posizionarsi in un contesto internazionale. Questo fornisce una preziosa esposizione dei più talentuosi giocatori sammarinesi, una partecipazione a forum internazionali sul calcio garantendo forti legami con altre Federazioni calcistiche e una divulgazione di misure di integrità atte a promuovere una cultura di fair play e sportività, contribuendo infine allo sviluppo generale dell'ecosistema calcistico sammarinese.

Alla FIFA fanno capo le sei diverse confederazioni a cui spetta l'organizzazione e la supervisione dell'attività calcistica nei vari continenti del mondo. I principali programmi di controllo e supervisione vengono quindi stabiliti dalle organizzazioni continentali per una migliore suddivisione dei compiti e responsabilità. In Europa questo compito spetta alla UEFA.



La **FIFA** - Fédération Internationale de Football Association - è l'organo internazionale di governo del **calcio mondiale**. È responsabile dell'**organizzazione** e **supervisione** delle competizioni internazionali, della definizione di norme e regolamenti e della promozione dello

sviluppo del gioco calcio in tutto il mondo. In quanto membro affiliato della FIFA, la Federazione ha diritto a partecipare a diverse competizioni FIFA, tra cui le qualificazioni alla Coppa del Mondo FIFA.

Il rapporto tra la FSGC e la FIFA si basa sulla **cooperazione** reciproca, sull'**affiliazione** come strumento funzionale per la partecipazione a competizioni internazionali, e infine sul supporto dello **sviluppo** del **calcio** a San Marino.

La FIFA stabilisce gli standard e i regolamenti che la FSGC deve rispettare, comprese le regole relative alle iscrizioni dei giocatori, quelle attinenti alle partite (regole del calcio), e infine di amministrazione e governance. La FSGC è responsabile dell'implementazione e della applicazione di queste regole all'interno della sua giurisdizione.



La FIFA fornisce costante sostegno alla FSGC tramite assistenza tecnica, programmi di formazione (calciatori, arbitri, coach) e assistenza in progetti di sviluppo di infrastrutture, col fine di migliorare la qualità del calcio a tutti i livelli. La FIFA supporta economicamente lo sviluppo di queste attività ordinarie, ed è presente anche in casi straordinari, come per esempio gli aiuti economici alle Federazioni nazionali elargiti per affrontare le difficoltà imposte dalla pandemia.



La **UEFA** - Union of European Football Associations - è l'organo di governo del **calcio europeo** ed è responsabile dell'**organizzazione** e della **supervisione** di varie competizioni ed eventi sia a livello di squadre nazionali che di club. È un'unione di varie associazioni sportive nazionali, una democrazia rappresentativa che comprende le 55 federazioni calcistiche d'Europa, inclusa la **FSGC**.

Il rapporto tra la FSGC e la UEFA si basa sulla **cooperazione** reciproca e sull'adesione agli statuti e ai regolamenti della UEFA. La FSGC, in quanto federazione nazionale, è affiliata alla UEFA sulla base di alcuni criteri che prevedono la dimostrazione della capacità di governare e sviluppare il calcio all'interno del paese. La UEFA fornisce supporto con assistenza finanziaria, l'organizzazione di programmi di formazione per allenatori e arbitri, la facilitazione dello scambio di buone pratiche e la promozione dello sviluppo delle infrastrutture calcistiche.

Inoltre, svolge un ruolo cruciale nell'organizzazione delle principali competizioni internazionali come il Campionato Europeo UEFA e la UEFA Champions League, a cui la FSGC partecipa come tutte le altre Federazioni nazionali.

La UEFA stabilisce gli standard e i regolamenti che la FSGC deve rispettare, comprese le regole relative iscrizioni dei giocatori, al fair play finanziario e alla governance. La FSGC, così come le altre Federazioni nazionali, è responsabile dell'implementazione e dell'applicazione di queste regole all'interno della sua giurisdizione.

Il rapporto principale fra le due organizzazioni è di cooperazione e sviluppo, con l'obiettivo comune di incrementare il numero degli appassionati allo sport del calcio, il benessere dei calciatori a livello dilettantistico e professionale e infine i benefici che il calcio porta nella società europea. Per fare questo, la UEFA attua dei programmi ad hoc che aiutano le Federazioni membri ad innovarsi e a migliorare alcuni aspetti dell'organizzazione della Federazione.

PROGRAMMA HAT-TRICK

Un programma UEFA che ha portato notevoli riscontri positivi per la FSGC è il UEFA "HatTrick Programme", un fondo economico che reinveste la maggior parte degli introiti derivanti dalla competizione EURO (Competizione tra nazionali di calcio europee) a beneficio dello sviluppo del calcio europeo.

Il programma è stato istituito nel 2004 con l'obiettivo di ridistribuire i proventi della competizione alle associazioni affiliate per **investire in progetti di sviluppo calcistico**. Nel corso degli anni, il programma è cresciuto fino a diventare una delle più grandi iniziative di sviluppo nello sport, ridistribuendo in media il 60% dei ricavi di ogni EURO alle associazioni affiliate alla UEFA. Recentemente, EURO 2020 ha generato 775,5 milioni di Euro, di cui parte sono stati utilizzati per finanziare attività in tutto il continente su un piano temporale di quattro anni.



UEFA Playmakers

Un esempio di iniziativa mirata allo **sviluppo del calcio femminile** è il progetto europeo “UEFA Playmakers”. In collaborazione con Disney, la UEFA ha rivolto il progetto UEFA Playmakers alle **bambine fra i 3 e gli 8 anni**, con l’obiettivo di garantire loro tutti i benefici dell’attività sportiva di base attraverso nuove tecniche di allenamento, che attingono, oltre all’attività motoria, anche al racconto di alcune delle storie più iconiche della Disney. Dopo l’inizio dell’attività nell’anno 2021, il Settore Giovanile e Scolastico della FSGC ha deciso di ripromuovere il progetto nella repubblica anche nel 2022, con un ampio tasso di partecipazione registrato.

Grazie al sostegno ricevuto attraverso questi progetti la Federazione ha aperto, nel 2008, la **Casa del Calcio della FSGC, riqualificato lo stadio nazionale** e nel 2019 ha inaugurato il campo sportivo e il campo da futsal ad Acquaviva, il più recente tra gli impianti calcistici presenti sul territorio sammarinese. Alla data del presente documento, grazie al sostegno della UEFA la FSGC sta portando avanti, nell’impianto sportivo di Serravalle B, un’attività di ristrutturazione del campo da gioco e dei relativi riflettori, oltre alla costruzione di un parcheggio, di una tribuna e di un’arena per il futsal, con tutte le strutture necessarie per l’organizzazione delle partite in linea con le più recenti best practice del settore. La UEFA, inoltre, attraverso l’istituzione di questi fondi comuni, sostiene gli sforzi della FSGC in progetti relativi allo sviluppo del calcio femminile, al miglioramento delle strutture per i tifosi disabili e allo sviluppo e sostegno dei giovani atleti.

La UEFA non è solo il primo finanziatore delle attività della Federazione, bensì ha anche un ruolo di **indirizzo consultivo** attraverso la partecipazione dei delegati UEFA alle sedute ordinarie dell'Assemblea federale della FSGC. Inoltre, sia la **UEFA** che la **FIFA determinano le direttive in termini di giustizia sportiva, anticorruzione, match-fixing e contrasto a pratiche illegali nel mondo del calcio**, con particolare attenzione alle modalità di

gestione dei finanziamenti UEFA e FIFA. Le ispezioni dalla FIFA avvengono con ricorrenza annuale, verificando la correttezza nelle procedure interne e di trasparenza nella gestione dei finanziamenti. Allo stesso modo, la UEFA applica procedure di verifica e controllo sulla gestione dei fondi derivanti dal programma HatTrick, e in particolare sul tema anti-match fixing, match-combine e sulle funzioni degli Integrity Officer.

La FSGC integra e promuove i valori e le direttive della UEFA ed è preposta, così come tutte le altre Federazioni calcistiche affiliate, a verifiche ed ispezioni su base annuale da parte della FIFA e della UEFA.

2.3 LA STRATEGIA DI SOSTENIBILITÀ DELLA FSGC

La **strategia di responsabilità sociale della FSGC⁷** è stata sviluppata in collaborazione con la UEFA, integrando le 11 policies definite dalla UEFA nella "Strategy FSR 2030⁸", e definendo gli obiettivi da raggiungere entro il 2030. Tali policies rappresentano l'impegno economico, sociale e ambientale delle federazioni calcistiche nel raggiungere determinati obiettivi di sostenibilità entro l'anno 2030. Nel maggio 2022 la FSGC ha presenziato ad un incontro organizzato dal Direttore del Dipartimento UEFA Football and Social Responsibility, assieme ad altre 11 Federazioni europee. L'incontro è stato caratterizzato dalla condivisione delle diverse esperienze ed iniziative sulle tematiche sociali e legate alla sostenibilità. Questo ha permesso alle Federazioni presenti di allinearsi sulle tematiche che maggiormente impattano il mondo del calcio con l'obiettivo finale di integrare nei paesi di appartenenza la propria strategia di responsabilità sociale.

⁷ Per maggiori dettagli sulla strategia di responsabilità sociale della FSGC si rimanda al sito internet <https://www.fsgc.sm/strategia-fsr-2030/>.

⁸ Disponibile al seguente [link](#).

LE CINQUE AREE D'AZIONE DELLA STRATEGIA DI RESPONSABILITÀ SOCIALE 2030

ORGANIZZAZIONE FSGC

Collaborazione interna nella definizione del piano strategico e allineamento alla UEFA Strategy FSR 2030

EVENTI INTERNAZIONALI E NAZIONALI

Incorporare e considerare i **principi dei diritti umani** e i **principi di salvaguardia ambientale** nella fase di progettazione e realizzazione degli eventi organizzati dalla FSGC, indipendentemente o sotto l'egida UEFA

ECOSISTEMA CALCISTICO E CLUB AFFILIATI

Trasferimento delle conoscenze sulla sostenibilità ai club, ai giocatori, agli arbitri, agli allenatori e ai collaboratori; promozione della partecipazione e del coinvolgimento alle attività di sostenibilità

GOVERNO E ISTITUZIONI

Progetto patrocinato dalla Segreteria di Stato e dalla Reggenza, coinvolgimento attivo nello sviluppo del piano con **coordinamento e supporto degli obiettivi da perseguire**

PARTNERS E SOCIETÀ

Coinvolgimento attivo di sponsor, supporters, fornitori, media e comunità locale nelle attività di sostenibilità promosse e creazione di collaborazioni effettive

Dopo un'attenta analisi del contesto sammarinese, guardando alle sue caratteristiche, opportunità e criticità, sono state identificate le linee guida da seguire, insieme alla Vision e Mission, le quali saranno il punto di riferimento costante per lo sviluppo quotidiano del progetto. In seguito, sono state analizzate le 11 policies definite dalla UEFA nella sua strategia, e per ognuna di esse sono stati definiti una serie di micro-obiettivi e target da raggiungere entro il 2030. La strategia di responsabilità sociale della FSGC è stata supervisionata dalla UEFA Football and Social Responsibility Division.

LE 11 POLICIES DELLA STRATEGIA DI RESPONSABILITÀ SOCIALE DELLA FSGC

Seguendo lo stesso principio adottato dalla UEFA, la strategia della Federazione sarà oggetto di revisioni periodiche e relative valutazioni dei progressi fatti. Si prevede di rivalutare nel tempo la strategia e di riconsiderarla e aggiornarla nel 2025, al termine dell'attuale ciclo olimpico.

La strategia è in linea con gli statuti, i regolamenti e le linee guida della FSGC e della UEFA. Concorda inoltre con quadri e standard riconosciuti a livello nazionale sammarinese e internazionale, inclusi, tra gli altri, i vari obiettivi di sviluppo sostenibile e i principi guida delle Nazioni Unite e la Dichiarazione universale dei diritti umani, i principi guida delle Nazioni Unite su imprese e diritti umani.

Questa strategia ha l'obiettivo di diffondere gli obiettivi a lungo termine della FSGC attraverso i propri stakeholder, per poter creare una sinergia che possa portare ad una stretta collaborazione ed alla concretizzazione delle azioni contenute al suo interno.

3. I NUMERI DELLA FEDERAZIONE

3.1 TESSERAMENTI E AFFILIAZIONI

Il calcio è lo sport più praticato nella Repubblica di San Marino. La partecipazione dei cittadini sammarinesi nel mondo del calcio comincia dai primi anni nelle giovanili delle 15 società affiliate alla FSGC. L'obiettivo della Federazione è quello di aumentare il numero dei tesserati nei prossimi anni cercando di coinvolgere più persone possibili nelle sue attività, con iniziative verso le comunità locali e con un occhio di riguardo verso le scuole e il panorama studentesco con la finalità di incrementare l'interesse dei giovani verso lo sport e il calcio in particolare, oltre alla divulgazione dei benefici derivanti dall'attività sportiva.

Come indicato nel Piano Strategico 2021-2024, uno dei traguardi da raggiungere a breve termine è quello di estendere la partecipazione all'attività calcistica nel territorio, con l'obiettivo prefissato di un aumento del 15% dei tesserati.

Numero tesserati per categoria 2022		
Categoria tesserati	Club	SM Academy
Fisioterapisti	1	14
Medici	-	4
Arbitro Futsal		12
Osservatori Arbitri		13
Assistente Arbitri/Arbitri		33
Allenatori/Vice Allenatori	54	16
Preparatori portieri/atletici	7	6
Collaboratori tecnici	4	3
Altri tecnici	19	8
Dirigenti	152	40
Totale		386
Calciatori (Giovanili)	420	361
Calciatrici (Giovanili)	36	42
Futsal	297	40
Prima squadra (Femminile)	-	80
Dilettanti (Calcio a 11)	457	-
Totale		1.733

Si segnala che il numero totale dei tesserati della FSGC differisce dal numero totale dei tesserati dei Clubs affiliati in quanto gli arbitri non rientrano in questi ultimi ma sono membri dell'ASA (Associazione Sammarinese Arbitri).

Numero tesserati per Club affiliato 2022	
Clubs	Numero
SAN GIOVANNI	66
FAETANO	74
FIORENTINO	80
LIBERTAS	81
PENNAROSSA	85
DOMAGNANO	86
MURATA	90
TRE PENNE	90
VIRTUS	94
LA FIORITA	98
TRE FIORI	98
COSMOS	119
FOLGORE	123
CAILUNGO	142
JUVENES-DOGANA	196
Totale	1.522

Per il raggiungimento di questi propositi la Federazione porta avanti un dialogo costante con le società calcistiche affiliate. Il numero di queste è cresciuto negli ultimi anni fino ad arrivare alla data del presente documento ad un totale di 15 società calcistiche affiliate (16 prima della fusione avvenuta tra i due Clubs Juvenes e Dogana). I primi campionati nazionali iniziarono in una prima fase sperimentale nel 1980, in vista del processo di integrazione dei requisiti di affiliazione a FIFA e UEFA, richiesti alla FSGC. Nel 1985 si è svolto il primo Campionato Sammarinese di calcio dove vinse il club Faetano.

3.2 FAN ENGAGEMENT

La Federazione ha sempre cercato modi nuovi e creativi per comunicare e promuovere il mondo del calcio, e negli ultimi anni questa spinta è diventata ancora più forte. La consapevolezza dell'impatto sociale positivo che ha il calcio nella vita delle persone spinge la Federazione a rafforzare il proprio legame con i tifosi sammarinesi.

La FSGC mantiene un contatto diretto con i propri tifosi, con l'obiettivo di comprendere le loro esigenze



e creare una comunità sempre più numerosa di supporters, cercando di creare situazioni di aggregazione e promuovendo l'esperienza stadio.

I simpatizzanti della Nazionale Sammarinese o i semplici appassionati possono accedere alla pagina dedicata "Tifo Titano" sul sito della Federazione e trovare tutte le informazioni logistiche utili per assistere dal vivo alle partite della Nazionale o ad altri eventi organizzati. Inoltre, iscrivendosi alla Newsletter, i tifosi possono usufruire di agevolazioni, convenzioni e sconti per l'acquisto del merchandising ufficiale, dei biglietti o per alberghi e ristoranti sammarinesi. I tifosi, in particolare gli ospiti, hanno inoltre la possibilità di scaricare il Supporters Welcome Kit con le informazioni logistiche per seguire le partite al San Marino Stadium.

LA STRATEGIA DI COMUNICAZIONE DELLA FSGC

Nel 2022 è stata avviata una strategia interna che ha creato i presupposti per l'avvio di un percorso di crescita in termini di audience e coinvolgimento del pubblico sammarinese nel calcio. La sinergia tra il settore federale e le collaborazioni in outsourcing mira ad una sempre maggiore valorizzazione dell'immagine del calcio e alla sua diffusione verso un pubblico sempre più ampio.

Diffondere, attraverso tutti i canali a disposizione della Federazione, non solo gli eventi delle Nazionali, ma tutte le attività istituzionali per consolidare i legami con i portatori d'interesse (appassionati, società e associazioni, sponsor/partner, media) è infatti un passaggio fondamentale per accrescere l'attrattività della FSGC.

VOTA IL MIGLIOR GOL!
 La FSGC si impegna a tenere viva la passione per il calcio dei suoi tifosi. Durante la regular season del campionato vi è la possibilità di **votare la rete più bella del weekend**, mentre a fine stagione si può scegliere **la rete più bella della stagione**.

I QUATTRO AMBITI PRINCIPALI D'INTERVENTO DELLA STRATEGIA DI COMUNICAZIONE



SVILUPPO DEL CALCIO FEMMINILE



COMUNICAZIONE TRA I CLUB



COINVOLGIMENTO DEI TIFOSI



PROMOZIONE PROGRAMMI ARBITRAGGIO E COACHING

La strategia pone diversi obiettivi da raggiungere entro i prossimi anni, tra i quali l’aumento di conferenze annuali fra i club e la Federazione, l’allargamento della copertura broadcast di Titani.tv con almeno due partite in diretta streaming al mese, un maggiore coinvolgimento degli uffici stampa sammarinesi col fine di aumentare la produzione di articoli sulle iniziative della Federazione e infine creare un programma ad hoc per la crescita della rosa degli arbitri a disposizione nella Federazione.

OBIETTIVI RAGGIUNTI NEL 2022



4. RESPONSABILITÀ SOCIALE E AMBIENTALE

La FSGC ha lo scopo di promuovere e sviluppare il calcio in tutte le sue forme all'interno della Repubblica di San Marino. Questo vuol dire anche **incentivare le associazioni sportive affiliate nell'adottare comportamenti sostenibili in ambito economico, sociale e ambientale**. Il modo migliore per coinvolgere i cittadini sammarinesi nella orbita delle attività promosse dalla Federazione è quello di mantenere attivo il contatto con i Clubs presenti sul territorio. In tale contesto, nel 2022 è stato indetto per tutti i Clubs affiliati un bando per lo svolgimento di iniziative sostenibili, che ha definito i principi di sviluppo di progetti da portare avanti da parte dei vari Clubs in ambito di sostenibilità. Chi, dei candidati al bando, ha presentato un progetto affidabile e concretizzabile in tale ambito, ottiene un finanziamento dalla Federazione per lo sviluppo del progetto candidato. Nel 2022 hanno partecipato al bando 15 club affiliati, dei quali 8 hanno ricevuto finanziamenti grazie ai progetti presentati e ritenuti validi.

4.1 FORMAZIONE, EDUCAZIONE E CRESCITA DEI GIOVANI



SAN MARINO ACADEMY

La Federazione si è posta importanti obiettivi di crescita e di promozione del calcio all'interno della Repubblica, anche di quello giovanile. In linea con il proprio Piano Strategico, la FSGC ha in programma la crescita della competitività del settore giovanile, attraverso la ricerca di nuovi talenti da coltivare tra le file dell'Academy, e successivamente inserire in contesti competitivi. Il tutto è finalizzato alla crescita del movimento calcistico sammarinese, l'aumento della competitività delle nazionali della Federazione, e infine, in un posizionamento migliore nella classifica globale dei ranking FIFA.

La **San Marino Academy** è una novità significativa per il movimento calcistico sammarinese. Fondata nell'agosto del 2017, gestisce l'intera attività giovanile e femminile (fino alla prima squadra iscritta al campionato di Serie B): i ragazzi **dai 5 ai 12 anni** – in collaborazione con i 15 Clubs – rientrano

all'interno dei progetti tecnici "CEF" ed "Attività federali - raduni e rappresentative"; sono invece parte della San Marino Academy vera e propria, gestita dalla FSGC, i **giovani dai 12 ai 18 anni**, inseriti in un circuito virtuoso che



culmina con il **Progetto Valorizzazione Giovani Calciatori**, il cui obiettivo è quello di inserire i prospetti più interessanti del calcio – appena usciti dalle Juniores – in contesti competitivi. Oggi la San Marino Academy conta **più di 600 tesserati** fra dirigenti, tecnici, personale sanitario e calciatori e si rivolge principalmente alle giovani leve del calcio del paese, ponendosi l’obiettivo parallelo di **educare, formare e crescere ragazzi e ragazze**. Si rimanda alla tabella del paragrafo *“3.1 Tesseramenti e Affiliazioni”*.

Per la stagione in corso, 2023-24, la San Marino Academy annovera tra le sue file anche due squadre di futsal: entrambe maschili, relative alle minori età di 19 e 21 anni (U19 e U21).

La FSGC supporta annualmente le attività dell’Academy con propri contributi, permettendo quindi il proseguimento della scuola calcio.

4.2 IL GRASSROOTS

Il “Grassroots”, tradotto letteralmente in “calcio di base”, comprende tutto il calcio non professionistico e non d'élite. Questo include, ma non si limita a, il calcio per bambini, il calcio giovanile, il calcio amatoriale, il calcio per giocatori disabili, il calcio per veterani e il calcio camminato. In breve, il Grassroots è il **calcio giocato dalle masse a un livello in cui la partecipazione e l'amore per il gioco sono le forze trainanti**.

La FSGC regola lo sviluppo del Grassroots attraverso il Regolamento del Settore Tecnico che disciplina le funzioni del Dipartimento della Formazione e Ricerca e del Grassroots, indicate di seguito:



I valori e principi della Federazione trainano l'organizzazione di tutte le attività che si svolgono, sia fuori che dentro il campo. Il Grassroots nella Repubblica di San Marino è un esempio di come la FSGC ha dedicato, negli

anni, grande attenzione alla partecipazione, cercando di rendere il gioco del calcio uno sport accessibile e alla portata di tutti, e praticato da più persone possibili. Il Dipartimento della Formazione e della Ricerca e del Grassroots gioca un ruolo rilevante nella promozione del calcio in tutta la repubblica sammarinese attraverso attività e iniziative che coinvolgono l'intera popolazione promuovendo lo sport in tutte le sue forme, per tutte le fasce di età senza discriminazione di genere, provenienza o status sociale.

SPECIAL CUP

La San Marino Special Cup è un **torneo di calcio a 5**, o **Futsal**, che ha coinvolto squadre con formazioni integralmente composte da giocatori diversamente abili, supportati extra campo da atleti normodotati. Al torneo organizzato nel settembre 2022 hanno partecipato ben 9 squadre provenienti da diverse regioni italiane per sfidare la squadra sammarinese, dalla ASD Calcio Veneto fino alla Polisportiva Olimpia Empoli FS, e si è concluso con la vittoria della squadra mantovana Fuorigioco ODV battendo 3-0 la squadra ligure degli Insuperabili.

Il torneo è frutto della continua collaborazione con la Federcalcio, la Federazione Sammarinese Sport Speciali e gli **Special Olympics San Marino**. Special Olympics, differente dall'organizzazione delle Paraolimpiadi, mira ad accogliere nel mondo sportivo tutte quelle persone con disabilità intellettuali e cognitive. La FSGC supporta da diversi anni la **Federazione Sammarinese Sport Speciali**, che, assieme agli Special Olympics San Marino, abbracciano l'idea di creare, attraverso lo sport, un ambiente in cui le persone con disabilità intellettive sono riconosciute per le proprie capacità e non discriminate per le loro differenze.



Durante la manifestazione sono state coinvolte anche le massime istituzioni sammarinesi, quali gli allora Eccellentissimi Capitani Reggenti Oscar Mina e Paolo Rondelli, presenti durante il torneo insieme ai ragazzi ed ai vertici della Federcalcio di San Marino.

Le attività della Federazione Sammarinese Sport Speciali vengono sostenute economicamente su base annuale.

FOOTBALL IS INCLUSION

Allineata con la Strategia di Responsabilità Sociale della UEFA (Strategy FSR 2030), la FSGC si impegna a raggiungere entro il 2030 l'abbattimento completo delle barriere socioculturali che creano disuguaglianza e esclusione nello sport come nella vita. Facendo sua la consapevolezza che giocare a calcio è possibile per tutti, la Federazione intraprende un percorso che, per quanto naturale dovrebbe essere, richiederà molto lavoro, passione e tanta dedizione. Tutti gli attributi che i giovani sammarinesi già possiedono. Il compito della FSGC è quello di creare le condizioni in grado di consentire loro di esprimere tutte le loro potenzialità in modo che possano agire in modo responsabile e indipendente. L'obiettivo è aiutare i ragazzi e le ragazze con disabilità cognitiva-relazionale a giocare a calcio secondo i valori di equità e uguaglianza, partendo dalla stagione 2022-23 in poi.

Le attività di calcio integrato nascono con lo scopo di promuovere il benessere dei bambini e degli adulti con disabilità intellettive attraverso il calcio riservato ai ragazzi e ragazze abili e diversamente abili che giocano in campo assieme.



UN CALCIO PER LA PACE

Dopo due anni di pausa è tornata sui campi e sulle sedi della FSGC una delle iniziative più di valore proposte dalla Federazione: “Un calcio per la pace”. Promosso dalla Federcalcio di San Marino in collaborazione con l’Universal Peace Foundation, è un progetto che promuove valori di pace e inclusione fra i giovani giocatori della San Marino Academy e altri ragazzi provenienti dall’area israelo-palestinese appartenenti a culti di religione diversi. Sedici ragazzi adolescenti, che non si conoscono fra di loro prima della partenza, sono stati ospiti a San Marino dal 26 al 29 agosto.



Il progetto ha coinvolto i ragazzi in una sessione di allenamento di tre giorni per favorire l’integrazione e il dialogo attraverso il gioco del calcio e la condivisione di un’esperienza all’estero. Il progetto si è concluso con una partita amichevole, per concludere un’esperienza indimenticabile e formativa sia per i ragazzi dell’Academy che per gli ospiti dall’altra parte del Mediterraneo.

CALCIO CAMMINATO

Il calcio camminato rientra nella categoria dei cosiddetti “walking sports”, la cui pratica adatta le regole della versione tradizionale obbligando gli atleti a non correre, mantenendo sempre almeno un piede a terra esattamente come si fa nella marcia. A San Marino il calcio camminato si gioca in collaborazione con l’ospedale di San Marino. Il progetto iniziato nel gennaio del 2022 a cura della Federcalcio in collaborazione con il Centro



Diabetologico dell’Ospedale di Stato è dedicato a tutti gli over 50 diabetici di tipo 2 che con questa attività possono mantenersi in forma ma anche divertirsi e socializzare.

Prima dell’inizio del programma e al suo termine sono stati condotti dei test preliminari con lo scopo di valutare i miglioramenti dello stato di salute dei partecipanti prima e dopo il progetto. Gli indicatori di salute sono stati poi analizzati per comprendere i risultati dell’iniziativa, mostrando evidenti miglioramenti per i partecipanti in termini di qualità della vita di peso e di BMI (indice massa corporea), oltre che a livello sociale; con la speranza che tutto questo possa divenire parte integrante delle terapie mediche prescritte dal Centro Diabetologico per garantire ai pazienti una vita più sana e felice.

4.3 EVENTI, INIZIATIVE SOCIALI E COLLABORAZIONI ISTITUZIONALI PROMOSSI DALLA FSGC

L'**accessibilità agli stadi** è un tema che sta molto a cuore alla Federazione, che si impegna ad offrire alle persone tutti i servizi di cui necessitano in termini di accessibilità alle strutture e agli eventi. Già nel 2018 la FSGC ha dimostrato il suo interesse verso questo tema attraverso il programma "**Stadium for All**", finanziato dalla UEFA attraverso il programma HatTrick, che ha sostenuto la modernizzazione degli impianti sammarinesi, grazie, tra le altre attività, la realizzazione di bagni per sedie a rotelle e impianti servoscale.

Garantire la partecipazione ed il coinvolgimento del maggior numero di persone possibili agli eventi sportivi vuol anche dire impegnarsi nel dare pari opportunità alle persone, offrendo servizi di prima necessità per permettere a tutti di godere a pieno delle partite. La Federazione è in prima linea nell'assicurare la tutela dei propri spettatori in termini di sicurezza negli stadi e presta grande attenzione alla soddisfazione dello spettatore durante il match.

LA SICUREZZA NEGLI STADI

La sicurezza all'interno degli stadi e nelle aree limitrofe durante le competizioni sportive rappresenta uno degli elementi di maggiore attenzione da parte della Federazione. Negli anni si è consolidato il rapporto di collaborazione con le autorità sammarinesi favorendo un tavolo di lavoro continuo, volto a garantire elevati standard di sicurezza durante le competizioni sportive per mantenere l'ordine pubblico. FSGC ha presenziato



diverse conferenze UEFA sul tema gestione stadi e sicurezza, rimanendo allineata ai diversi aggiornamenti in questo ambito insieme alle altre Federazioni calcistiche europee. I delegati della FSGC sono stati ospiti nel 2022 della conferenza "**UEFA Safety & Security Conference 2022**", la quale ha avuto come temi principali la gestione delle grandi folle, il ritorno degli spettatori negli stadi dopo le limitazioni della pandemia, il ruolo dei Security Officer e degli stewards e infine la sinergica collaborazione con il corpo di Polizia a cui è demandata la gestione dell'ordine pubblico. Per San Marino, hanno partecipato il **Security Officer** FSGC ed il Tenente del Corpo della Gendarmeria di San Marino. Questa conferenza è risultata un'occasione per informare e mettere in contatto fra loro i rappresentanti delle varie Federazioni nazionali sulle strategie e misure da adottare per provvedere a soluzioni di questo tema.

La praticabilità degli accessi agli stadi e le condizioni strutturali degli spalti sono rilevanti per le attività della Federazione, così come la salute degli spettatori durante il matchday. Fortunatamente, lo storico sammarinese parla di **zero episodi di violenza** nel periodo **2019-2022**, ma la **prevenzione** rimane sempre la prima forma di soluzione dei problemi. Difatti, una delle prime misure concrete della Federazione è stata la collaborazione con

la Repubblica di San Marino nell'individuazione e riconoscimento della figura dello **steward**, con appositi corsi di formazione ed aggiornamento mirati alla preparazione per ogni evento sportivo – nella consapevolezza di responsabilità e doveri, ma anche dei diritti, che tale figura professionale deve vedersi riconosciuti.

ACCESSIBILITÀ DELLE INFRASTRUTTURE

La Federazione si impegna da anni nel garantire l'accessibilità ai propri impianti, sia dal punto di vista infrastrutturale che da quello dell'esperienza-partita. Proprio in quest'ottica, nel 2022 aderisce alla **CAFE Week of Action 2022**. Il CAFE (Centro Europeo di Accesso al Calcio) è l'ente di riferimento in tema di accessibilità dei tifosi alle partite di calcio sul territorio europeo che, insieme alla UEFA,

sostiene attività a favore della migliore accessibilità agli impianti di calcio da parte del pubblico diversamente abile. Durante questa settimana, in occasione dell'amichevole ufficiale del 25 marzo contro la Lituania, sono state messe in campo una serie di attività rivolte al coinvolgimento dei tifosi, offrendo il servizio di commento audio-

Nel 2021 la Federazione Sammarinese Giuoco Calcio ha ottenuto il **premio "CAFE Award"** per aver **migliorato l'accessibilità agli stadi dei tifosi ciechi** tramite la messa a disposizione di telecronache audio-descrittive.



descrittivo a favore del pubblico cieco o ipovedente, a fronte di una collaborazione con "Attiva-Mente" e la sezione territoriale di Rimini dell'Unione Italiana dei Ciechi e degli Ipovedenti.

Le iniziative in termini di accessibilità non si esauriscono all'ingresso negli impianti o ai servizi ivi erogati. Altre iniziative sono state portate avanti per il benessere dello spettatore, come per esempio la **formazione di un gruppo di steward sul linguaggio dei segni (LIS)** per offrire il miglior supporto possibile a tifosi sordi in occasione delle gare internazionali.

FSGC VICINO AGLI APPASSIONATI DEL CALCIO



Nell'anno 2022 la Federazione si è resa partecipe di due iniziative solidali verso i futuri tifosi e giocatori del calcio titanico. Da fine dicembre 2022 e per l'intero 2023, per tutti i nuovi nati dell'ospedale di Stato di San Marino la Federazione donerà una maglietta taglia "baby" della Nazionale a tutti i neonati in Repubblica. Un piccolo dono in ricordo di un evento indimenticabile per la famiglia e con il buon auspicio di rivedere il piccolo tra le rose dei club sammarinesi o in tribuna a tifare le partite della Nazionale.

Inoltre, ad oltre trecento bimbi e bimbe delle prime elementari del Titano sono state consegnate le maglie della Nazionale assieme ad un biglietto di ingresso per San Marino-Estonia del 26 settembre 2023. Grazie alla collaborazione con la direzione delle scuole elementari e con Erreà, sponsor tecnico della Nazionale, è stato infatti possibile distribuire le maglie ai quasi 300 bambine e bambini di prima elementare iscritti in tutte le



scuole di San Marino. Insieme alla maglia hanno ricevuto anche una pergamena con un testo scritto dal Presidente Marco Tura, che ha voluto augurare a tutti i giovani alunni un buon inizio di anno scolastico e un felice percorso formativo. La Federazione intende sostenere e avvicinarsi ulteriormente alla popolazione sammarinese, in particolare ai giovani, coltivando dalla giovane età la passione per la maglia biancazzurra, in ottica di una serie di iniziative più ampie.

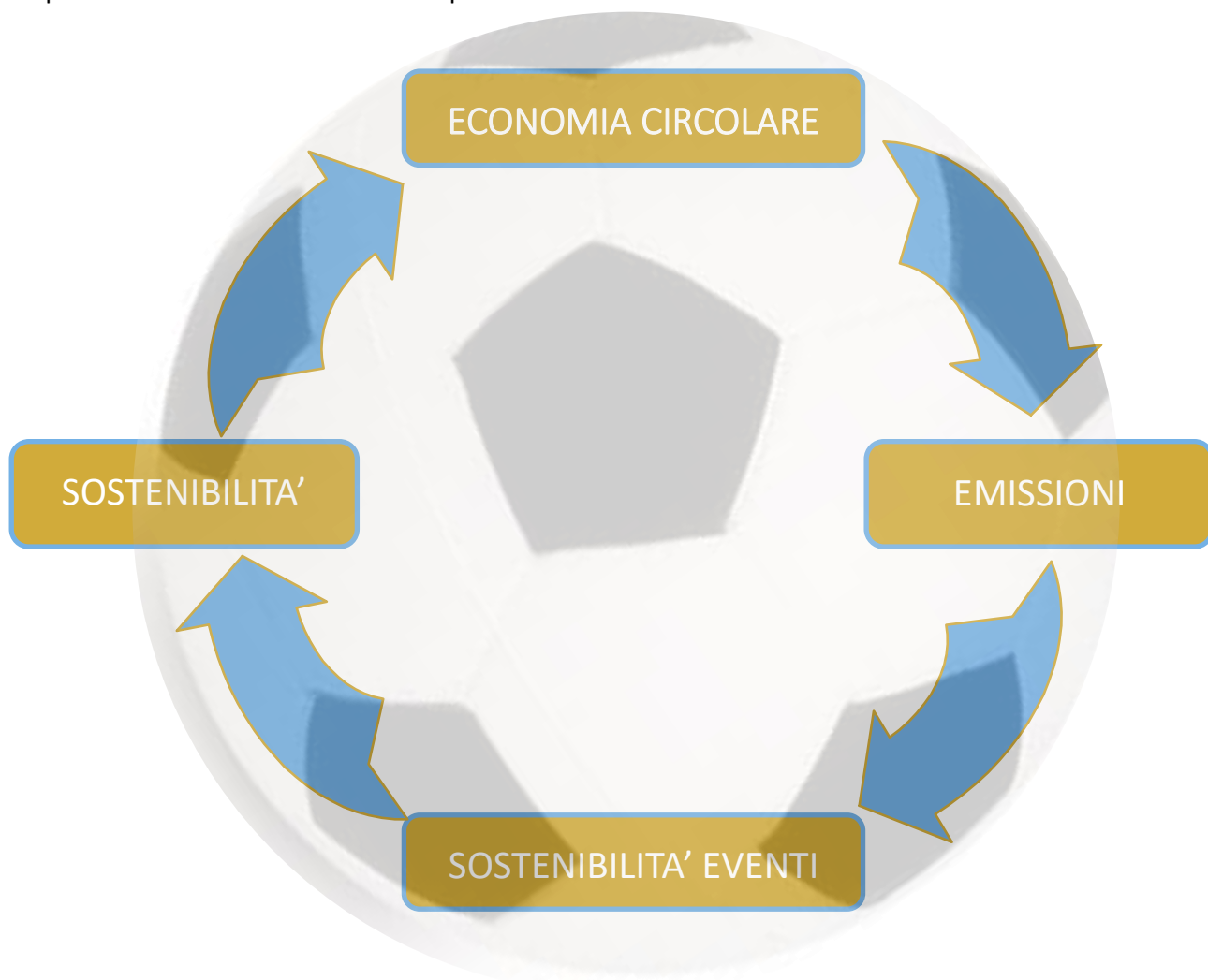
4.4 SPONSOR E PARTNERSHIP

Il coinvolgimento attivo degli sponsor e la creazione di collaborazioni effettive sono considerati essenziali nella promozione di attività di sostenibilità e nel raggiungimento degli obiettivi della Federazione.



4.5 INIZIATIVE DI SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE

La cura e la salvaguardia dell'ambiente prendono sempre più spazio negli obiettivi di crescita del calcio sammarinese. Nonostante, in considerazione del settore di business, non vi siano consumi energetici ed emissioni significativi, la Federazione riconosce di avere un impatto sulla società sammarinese anche dal punto di vista ambientale e per questo motivo si impegna a ridurre la propria impronta ecologica. La strategia di responsabilità sociale 2030 identifica i quattro ambiti d'azione della Federazione in ambito di sostenibilità.



Il primo passo è stato l'individuazione degli ambiti in cui focalizzare i propri sforzi di miglioramento da qui ai prossimi anni, attraverso una serie di iniziative e progetti sostenibili. Nel 2022 le principali iniziative hanno riguardato un impegno nella maggiore attenzione alla riduzione dei consumi energetici, alla riduzione della plastica durante gli eventi sportivi e a promuovere collaborazioni e comportamenti sostenibili sia nella catena di fornitura, sia verso i Clubs affiliati alla FSGC.

Tra le iniziative di efficientamento energetico si segnalano l'installazione di alcuni impianti fotovoltaici (campo Montecchio e campo Acquaviva) e la sostituzione degli impianti di illuminazione tradizionale con i fari a LED negli impianti di Dogana e Faetano. Inoltre, nel 2022, è nata la collaborazione con PARK, un marchio di prodotti sportivi, che fornisce palloni per il campionato nazionale sammarinese. L'azienda è dotata di una certificazione "carbon zero", che prevede la compensazione di tutte le emissioni di CO₂ emesse durante la produzione del pallone, oltre che essere attivi a livello sociale con progetti legati al mondo del calcio in più di 35 paesi nel mondo.

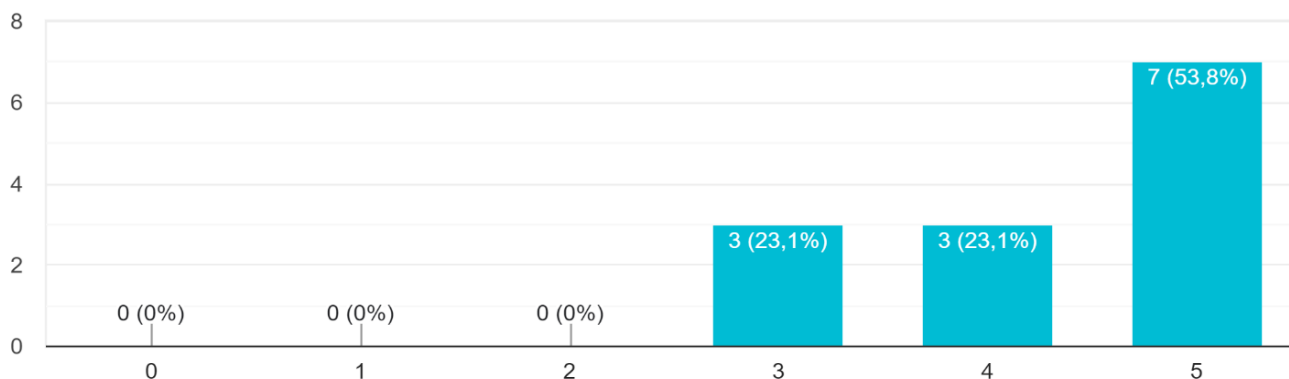
4.6 LA SURVEY SUL BENESSERE INDIVIDUALE DEI NOSTRI DIPENDENTI

Nell'ottica di un coinvolgimento di tutti i portatori d'interesse della Federazione, è stata somministrata una survey ai dipendenti con l'intento di indagare internamente i principali temi ESG e di well-being. La Federazione, con il supporto della società di Consulenza Deloitte, ha elaborato la survey in due parti:

- una prima parte finalizzata a definire indicatori e rating Environmental (componente E), Social (componente S) e Governance (componente G);
- una seconda parte, relativa al well-being lavorativo e individuale dei dipendenti, con l'obiettivo di verificare la soddisfazione dei dipendenti in relazione alle mansioni lavorative ed all'ambiente lavorativo.

I risultati della survey relative alla parte ESG rilevano una riconosciuta adeguatezza, da parte dei dipendenti della Federazione, rispetto al lavoro svolto nella definizione delle politiche atte alla riduzione delle risorse, sulla sicurezza sul posto di lavoro, su regali ed anticorruzione e nell'implementazione della raccolta differenziata. Degni di nota sono i risultati del survey rispetto all'impegno della Federazione in tema di inclusività, mostrati in Grafico 1, e lotta alla disuguaglianza di genere, che mostrano un riscontro positivo da parte dei dipendenti.

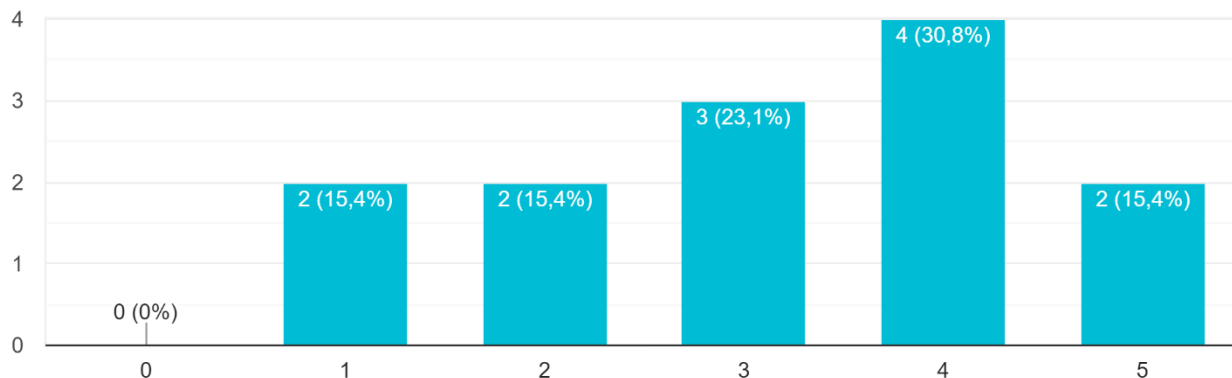
Grafico 1: Come valuti il lavoro della FSGC sui temi di inclusione?



Il Grafico 1 testimonia il lavoro della Federazione teso a favorire l'inclusività nel mondo lavorativo e calcistico, tanto che la totalità del campione ritiene più che sufficiente l'impegno profuso su questi temi e più della metà dei rispondenti (53,8%) lo ha valutato con il massimo punteggio.

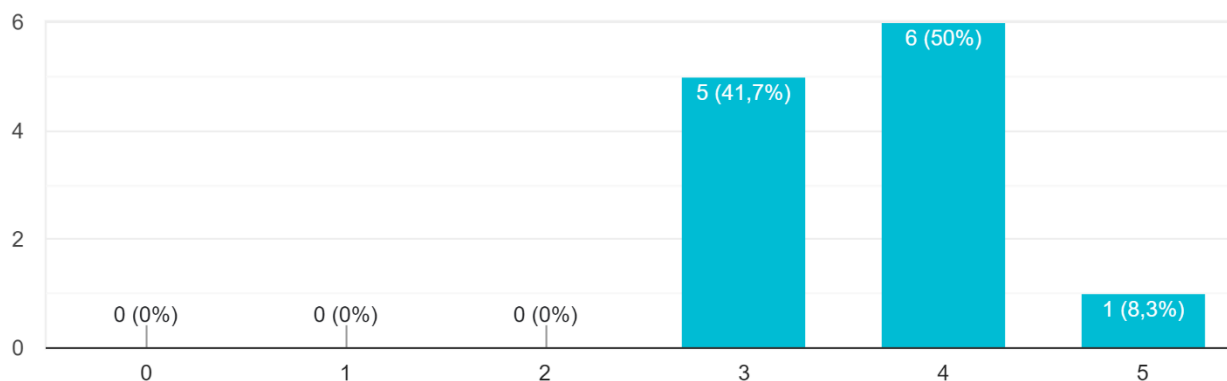
La survey relativa al benessere individuale e lavorativo e la successiva analisi dei risultati evidenziano un’alta considerazione, da parte dei dipendenti della Federazione, di argomenti quali libertà, flessibilità organizzativa e relazioni interpersonali nell’ambiente lavorativo. Nello specifico tra gli aspetti più gratificanti del lavoro in Federazione sono riportati l’ambiente di lavoro positivo, il buon rapporto con i colleghi e la flessibilità lavorativa. Di particolare interesse sono le risposte alle domande che indagano la soddisfazione lavorativa ed individuale, le quali presentano risultati confortevoli nelle risposte fornite.

Grafico 2: Sei soddisfatto del tuo orario di lavoro?



Nel Grafico 2 è riportata la valutazione dei dipendenti rispetto alla soddisfazione in materia di orario lavorativo. Quasi il 70% dei dipendenti (69,3%) ritiene sufficientemente soddisfacente l’orario lavorativo in Federazione e un alto livello di soddisfazione è associabile a circa la metà del campione d’indagine (46,2%). Questi risultati confermano l’approccio positivo intrapreso dalla Federazione verso i suoi portatori d’interesse più diretti.

Grafico 3: Utilizzando una scala da 1 a 5 quanto ti ritieni soddisfatto del tuo lavoro?

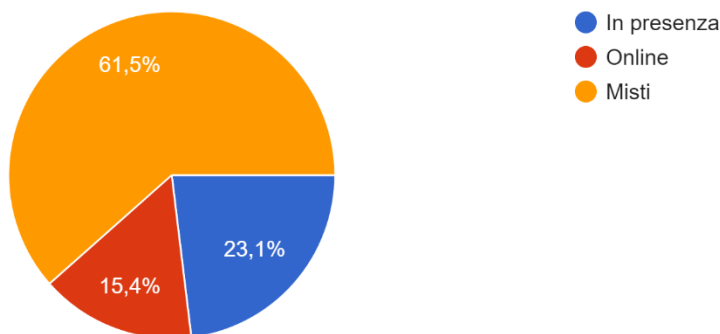


Il Grafico 3 rivela il dato più importante rispetto all’ambiente lavorativo in Federazione e al well-being, la soddisfazione lavorativa dei dipendenti. La totalità del campione esprime un parere positivo sul lavoro svolto per

e nella Federazione, con il 50% dei rispondenti che ha assegnato un punteggio pari a 4 ed un ulteriore 8,3% che ha assegnato il punteggio massimo. Il grafico sottolinea ulteriormente come la Federazione abbia creato, assieme ai suoi collaboratori, un ambiente di lavoro adeguato e positivo per i propri dipendenti e come il benessere individuale sia una tematica di rilevanza significativa al suo interno.

Dalla survey emergono anche le preferenze dei dipendenti, che rafforzano gli argomenti sopracitati, come ad esempio la preferenza verso lo svolgimento delle riunioni aziendali in presenza o in modalità mista, mostrata nel Grafico 4, e la costruzione di un rapporto extra lavorativo.

Grafico 4: Con che modalità preferisci svolgere i meeting/ riunioni aziendali?



5. RESPONSABILITÀ ECONOMICA

5.1 LA CREAZIONE E DISTRIBUZIONE DEL VALORE

Nel corso del 2022, il valore economico generato dalla Federazione è stato pari a 10,8 milioni di Euro (11,2 milioni di Euro nel 2021). Tale valore è rappresentato principalmente dai contributi erogati dalle organizzazioni UEFA e FIFA alla Federazione, come precedentemente descritto.

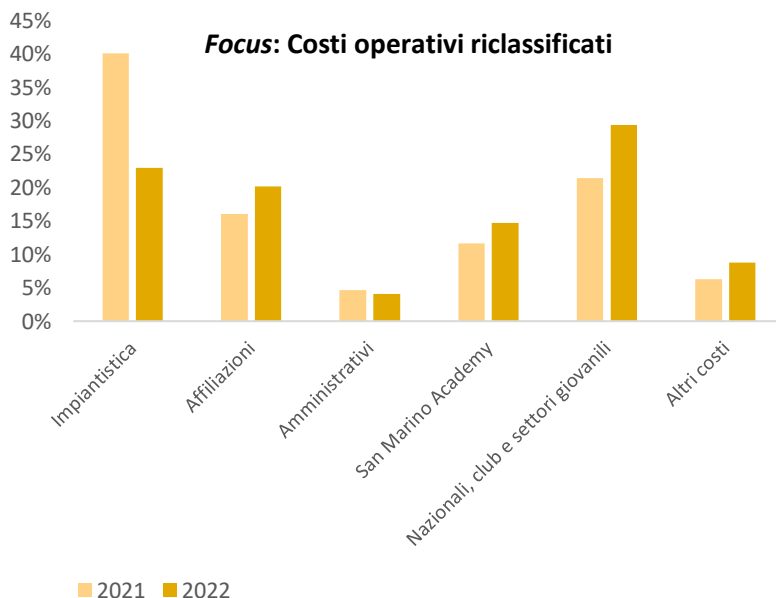
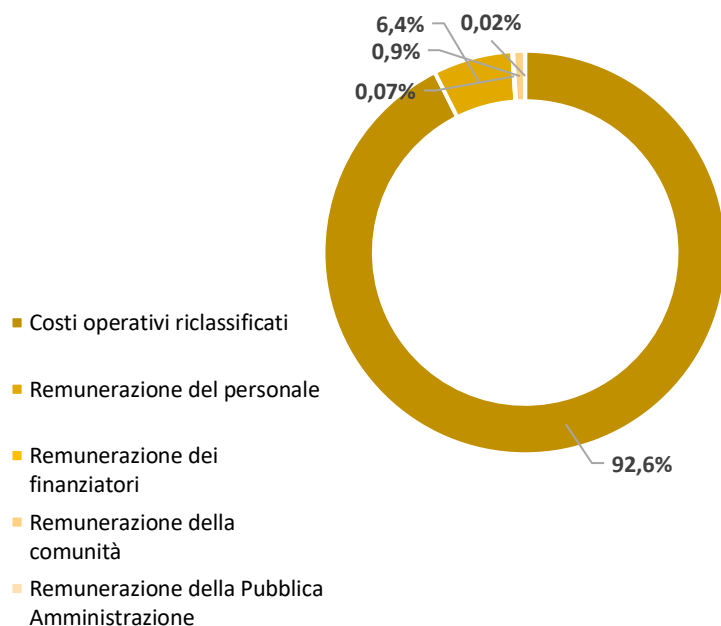
Vista la natura di organizzazione non a scopo di lucro della Federazione, nel 2022 i proventi e contributi dell'esercizio sono stati redistribuiti ai portatori di interesse per il 91,5%, mentre l'8,5% è stato trattenuto sottoforma di ammortamenti, svalutazioni, accantonamenti.

Il risultato dell'esercizio, ovvero la differenza tra i ricavi e i costi dell'esercizio, è risultato positivo e destinato a riserva ordinaria di gestione.

Di seguito si riporta la ripartizione percentuale del valore economico generato e distribuito dalla Federazione nel biennio 2021/2022.

	2022	2021
Valore economico trattenuto	8,5%	1,8%
Valore economico distribuito	91,5%	98,2%
Costi operativi riclassificati	92,6%	93,8%
Remunerazione del personale	6,4%	5,9%
Remunerazione dei finanziatori	0,07%	0,04%
Remunerazione della comunità	0,9%	0,2%
Remunerazione della Pubblica Amministrazione	0,02%	0,02%

Ripartizione percentuale del valore economico distribuito dalla FSGC nel 2022



5.2 LA GESTIONE DEI CONTRIBUTI

La Federazione riceve contributi da autorevoli organizzazioni quali FIFA, UEFA e Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese (CONS), finalizzati allo sviluppo e alla promozione del calcio a San Marino. Questi contributi sono essenziali per sostenere le attività della Federazione, i progetti infrastrutturali, lo sviluppo dei giovani e la crescita dello sport nel Paese.

Nel 2022, il 97% dei ricavi della Federazione è rappresentato dai contributi. L'80% dei contributi ricevuti dalla Federazione proviene dalla UEFA, i quali sono stati indirizzati per spese ordinarie, gestione club, arbitri, settore giovanile e nazionali oltre che investimenti finalizzati al potenziamento del reparto marketing e dello sviluppo della strategia di comunicazione.

I contributi FIFA sono stati utilizzati nel 2022 principalmente per costi operativi quali costi del personale e spese organizzative. Inoltre, parte dei contributi FIFA è stata fondamentale per sostenere le spese devolute per il proseguimento delle attività calcistiche durante la pandemia.

La FSGC gestisce, su concessione del CONS, le strutture sportive di proprietà dell'Eccellentissima Camera della Repubblica di San Marino sostenendone i costi di gestione e manutenzione. I contributi ricevuti dal CONS sono quindi destinati alle attività di manutenzione e gestione degli impianti sportivi. Tali contributi rappresentano il 3,3% del totale nel 2022.

Per quanto riguarda i contributi che la Federazione riceve dalla UEFA e dalla FIFA, di seguito si riporta il dettaglio in termini percentuali rispetto ai contributi ricevuti nel biennio 2021/2022.

Contributi	2022	2021
Contributi UEFA per diritti televisivi	38%	31%
Contributi UEFA per programma HATTRICK	25%	25%
Contributi per le Competizioni UEFA	20%	15%
Contributi UEFA per la nazionale maggiore e Under 21	10%	1%
Contributi UEFA per lo sviluppo giovanile	5%	5%
Altri contributi UEFA	2%	1%
Contributi UEFA per infrastrutture	0%	22%
Totale contributi UEFA	85%	82%
Contributo FIFA per costi operativi	75%	50%
Contributo FIFA per emergenza Covid	25%	25%
Contributo FIFA per sviluppo delle infrastrutture	0%	25%
Totale contributi FIFA	12%	15%
Totale contributi Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese (CONS)	3%	3%
	100%	100%

5.3 IL CONTRIBUTO PER LO SVILUPPO DEL TERRITORIO

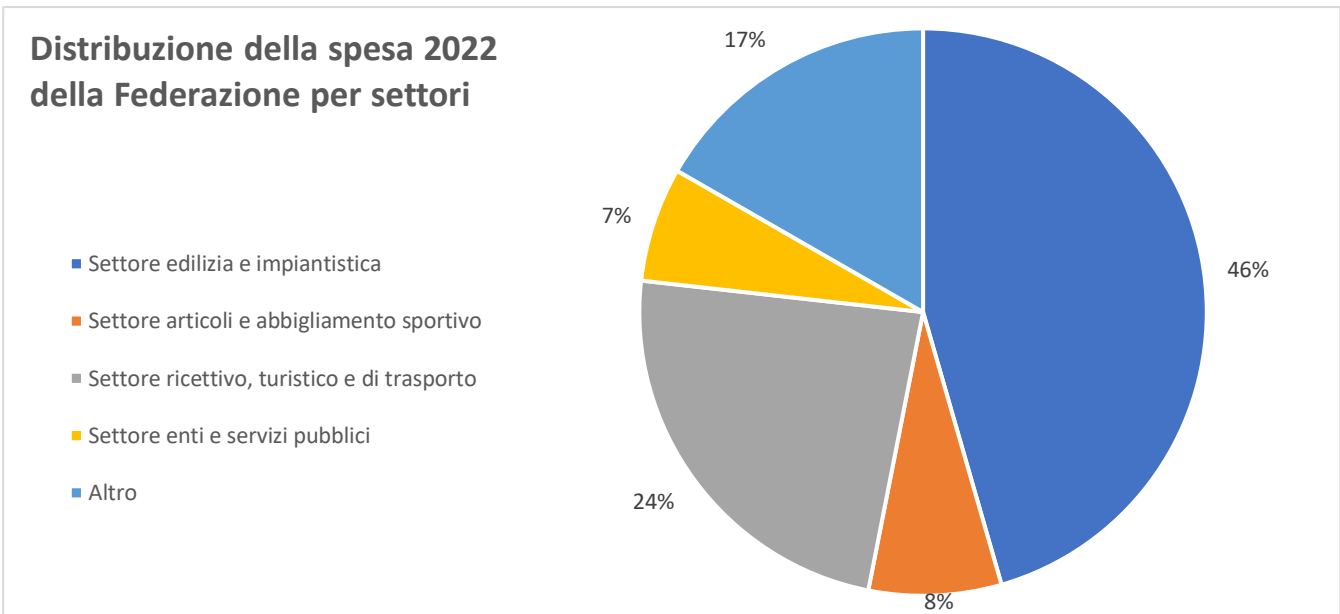
La FSGC gioca un ruolo fondamentale per lo sviluppo socioeconomico del territorio, rapportandosi quotidianamente con enti ed attività imprenditoriali non direttamente coinvolte nelle attività sportive attraverso le quali contribuisce attivamente alla creazione di valore per la comunità Sammarinese ed oltre. Questo è rafforzato anche dal fatto che la FSGC è l'unica Federazione Sportiva Nazionale Sammarinese riconosciuta dal CONS ed affiliata a FIFA ed alla UEFA, abilitata ad organizzare, sia in ambito nazionale che internazionale, programmi giovanili e di sviluppo nel Calcio, Futsal e Beach Soccer nella Repubblica di San Marino, come già citato nei paragrafi precedenti.

L'organizzazione delle manifestazioni sportive rappresenta un importante contributo della Federazione nel supporto alle comunità locali tramite il coinvolgimento di strutture ricettive, agenzie di viaggio e numerose società adibite al trasporto per garantire servizi di trasferimento, pernottamento e ristorazione delle squadre sportive nei campionati nazionali ed internazionali. Ad esempio, la Federazione offre una rete di trasporto gratuita per tutti i giovani tesserati della SM Academy affinché questi raggiungano i centri sportivi per gli allenamenti in totale sicurezza. Nel 2022, la Federazione ha versato un contributo pari a 1.395 mila euro alla SM Academy, in aumento del 12 % rispetto al 2021, che conferma l'impegno della stessa alla crescita sportiva delle squadre giovanili e a garantire loro servizi ottimali. Per una riorganizzazione dei programmi di sviluppo dei club, nel 2022 sono stati versati altri contributi dalla FSGC, ad esempio, ai 15 club calcistici pari a 2.304 mila euro.

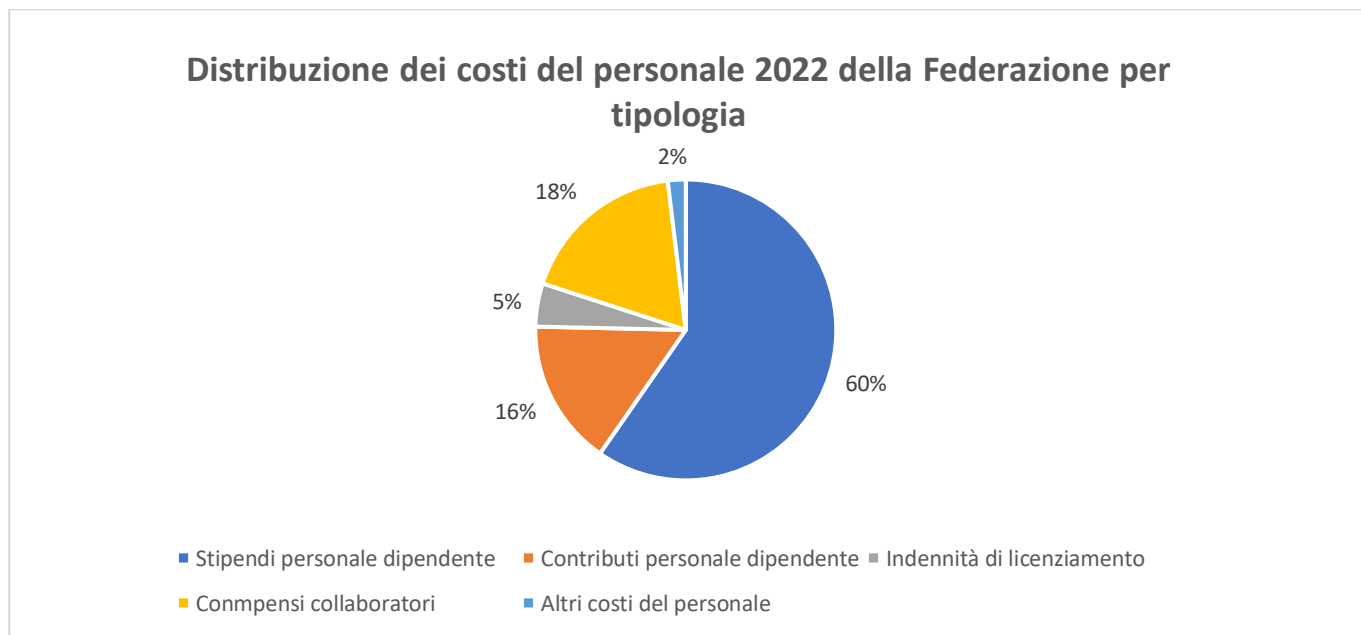
Gli eventi rappresentano un volano di crescita anche per il settore dell'abbigliamento sportivo. Infatti, vi è la possibilità di acquistare numerosi articoli sportivi, tramite i quali vengono anche diffusi i valori cardine del giuoco calcio, sui cui si fonda l'esistenza stessa della Federazione. La FSGC è impegnata anche nella donazione di materiale sportivo ad Onlus impegnate in aree geografiche bisognose, nel supporto alle Caritas locali ed ha costituito un fondo a cui destina risorse economiche interne per progetti di beneficenza. Nel 2022, infatti, la Federazione ha destinato 96 mila euro per iniziative di liberalità e solidarietà.

Per garantire sicurezza, comfort e qualità dei servizi erogati negli impianti sportivi, la Federazione investe costantemente nella costruzione, manutenzione ed ammodernamento degli impianti, tramite le imprese locali di edilizia ed impiantistica, con il fine di conseguire la massima soddisfazione dei tesserati e di tutti i partecipanti delle manifestazioni sportive. Ad esempio, è previsto il rinnovamento di quattro campi da calcio, il completamento della costruzione dello Stadio Serravalle B e la creazione di un Temporary Retail Store entro dicembre 2024.

Di seguito sono riportati i principali settori che vengono coinvolti nell'indotto della Federazione a beneficio delle comunità locali.



Il pagamento puntuale degli stipendi, dei compensi e delle indennità a dipendenti e collaboratori rappresenta un altro elemento cardine della Federazione per sostenere indirettamente la collettività, affinché questi trascorrono una vita dignitosa e che possano svolgere il proprio lavoro in sicurezza. Di seguito è riportato la suddivisione dei costi del personale per tipologia di spesa.



ALLEGATI

DATI SULLE RISORSE UMANE

GRI 2-7 Dipendenti

Dipendenti per genere al 31 dicembre						
Numero	2022			2021		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Dipendenti	12	3	15	10	4	14
Totale	12	3	15	10	4	14

Dipendenti per tipologia contrattuale (tempo indeterminato e determinato) e genere al 31 dicembre						
Tipologia contrattuale	2022			2021		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
A tempo indeterminato	9	3	12	10	4	14
A tempo determinato	3	-	3	-	-	-
Totale	12	3	15	10	4	14

Dipendenti per tipologia di impiego (full-time e part-time) e genere al 31 dicembre						
Full-time / Part-time	2022			2021		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Full-time	11	2	13	9	3	12
Part-time	1	1	2	1	1	2
Part-time percentuale	8%	33%	42%	10%	25%	35%
Totale	12	3	15	10	4	14

GRI 2-8 Lavoratori non dipendenti

Numero totale di lavoratori esterni per genere al 31 dicembre						
Lavoratori esterni	2022			2021		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Lavoratori esterni ⁹	44	-	44	-	-	-
Stage	-	-	-	-	-	-
Totale	44	-	44	-	-	-

⁹ Nei lavoratori esterni sono comprese le seguenti categorie: allenatori, staff tecnico, autisti, magazzinieri.

GRI 405-1 Diversità negli organi di governance e tra i dipendenti

Dipendenti per categoria professionale e genere al 31 dicembre			
Numero di persone	2022		
	Uomini	Donne	Totale
Dirigenti	-	-	-
Quadri	-	-	-
Impiegati	9	2	11
Operai	3	1	4
Totale	12	3	15

Dipendenti per categoria professionale e fascia d'età al 31 dicembre				
Numero di persone	2022			
	<30 anni	30-50 anni	>50 anni	Totale
Dirigenti	-	-	-	-
Quadri	-	-	-	-
Impiegati	1	9	1	11
Operai	-	2	2	4
Totale	1	11	3	15

AMBIENTE**GRI 302-1 Consumo di energia interno all'organizzazione¹⁰**

Consumi energetici per fonte (GJ)	2022
Combustibili non rinnovabili	2.552
Gas naturale per riscaldamento	1.615
Gasolio per autotrazione	937
Energia Elettrica	1.688
Energia elettrica acquistata	1.688
<i>di cui da fonti rinnovabili</i>	-
<i>di cui da fonti non rinnovabili</i>	1.688
Totale consumi energetici (GJ)	4.241
<i>di cui da fonti rinnovabili</i>	-
<i>di cui da fonti non rinnovabili</i>	4.241

¹⁰ I consumi energetici sono relativi alla sede centrale FSGC di via Montecchio, 17° e ai seguenti impianti sportivi: Campo Acquaviva, Campo Dogana, Campo Domagnano, Campo Faetano, Campo Falciano, Campo Fiorentino 1, Campo Fiorentino 2, Campo Montecchio campo dei giudei, Campo Montegiardino.

INDICE DEI CONTENUTI GRI

Dichiarazione d'uso	Federazione Sammarinese Giuoco Calcio ha rendicontato le informazioni citate in questo indice dei contenuti GRI per il periodo 01.01.2022-31.12.2022 con riferimento agli standard GRI.
Utilizzato GRI 1	GRI 1 – Principi Fondamentali – versione 2021

Standard GRI	Informativa	Pagina di riferimento	Perimetro di rendicontazione	Note
GRI 2: INFORMATIVA GENERALE (2021)				
GRI 2: Informativa generale (2021)	2-1 Dettagli organizzativi	5		
	2-2 Entità incluse nella rendicontazione di sostenibilità dell'organizzazione	4		
	2-3 Periodo di rendicontazione, frequenza e punto di contatto	4		L'indicatore è compliant con i requirement b. e d. dello standard di riferimento.
	2-4 Revisione delle informazioni	4		Primo anno di rendicontazione
	2-5 Assurance esterna	4		
	2-7 Dipendenti	52		L'indicatore è compliant con il requirement a, b, dello standard di riferimento.
GRI 2: Informativa generale (2021)	2-8 Lavoratori non dipendenti	52		L'indicatore è compliant con il requirement a. dello standard di riferimento.

Standard GRI	Informativa	Pagina di riferimento	Perimetro di rendicontazione	Note
	2-9 Struttura e composizione della governance	18-22		L'indicatore è compliant con il requirement a. dello standard di riferimento.
	2-23 Impegno in termini di policy	27		L'indicatore è compliant con il requirement c,d,e dello standard di riferimento.
	2-28 Appartenenza ad associazioni	23-27 43		
TOPIC-SPECIFIC STANDARDS				
PERFORMANCE ECONOMICHE				
GRI 201: Performance economiche (2016)	201-1 Valore economico direttamente generato e distribuito	47-51		L'indicatore è compliant con lo standard di riferimento.
ANTICORRUZIONE				
GRI 405: Diversità e pari opportunità (2016)	405-1 Diversità negli organi di governo e tra i dipendenti	53		L'indicatore è compliant con lo standard di riferimento.
GRI 205: Anticorruzione (2016)	GRI 205-3 Episodi di corruzione accertati e azioni intraprese	-		Nel corso del 2022 non sono stati registrati casi di corruzione e/o segnalazioni in merito.
NON DISCRIMINAZIONE				
GRI 406: Non discriminazione (2016)	406-1 Incidenti di discriminazione e azioni correttive intraprese	-		Nel corso del 2022 non sono stati registrati casi di corruzione e/o segnalazioni in merito.

Standard GRI	Informativa	Pagina di riferimento	Perimetro di rendicontazione	Note
AMBIENTE				
GRI 302: Energia (2016)	302-1 Energia consumata all'interno dell'organizzazione	53		L'indicatore è compliant con lo standard di riferimento.