

STRATEGIC PLAN

2021



GROW



OCALCIO FEDERAZIONE SAMMARINESE
SEGIUOCO CALCIO FEDERAZIONE SAM
MMARINESE SEGIUOCO CALCIO FEDERAZ
ZIONE SAMMARINESE SEGIUOCO CALCIO
FEDERAZIONE SAMMARINESE SEGIUOCO
OCALCIO FEDERAZIONE SAMMARINESE
SEGIUOCO CALCIO FEDERAZIONE SAM
MMARINESE SEGIUOCO CALCIO FEDERAZ
ZIONE SAMMARINESE SEGIUOCO CALCIO
FEDERAZIONE SAMMARINESE SEGIUOCO
OCALCIO FEDERAZIONE SAMMARINESE
SEGIUOCO CALCIO FEDERAZIONE SAM
MMARINESE SEGIUOCO CALCIO FEDERAZ
ZIONE SAMMARINESE SEGIUOCO CALCIO
FEDERAZIONE SAMMARINESE SEGIUOCO

CONTENUTI

- **Commento Presidente**
- **Commento Segretario Generale**
- **Vision**
- **Mission**
- **Valori**
- **Obiettivi**
 - Migliorare il FIFA Ranking della nazionale
 - Sviluppo e crescita del calcio femminile
 - Aumentare la partecipazione del 15%
 - Rafforzare i nostri club dentro e fuori dal campo
 - Costruire e rinnovare le infrastrutture
- **Contatti**

COMMENTO DEL PRESIDENTE

Sono orgoglioso di poter presentare il primo piano strategico della FSGC. Questo documento è frutto di un lavoro durato 8 mesi che ha coinvolto tutti noi e vuole porre le basi per il futuro a medio termine della nostra Federazione.

Avere un piano strategico ben definito permette a tutte le parti in gioco di avere chiaro l'obiettivo da raggiungere e di remare nella stessa direzione.

Fondamentali in questo percorso di definizione e di crescita sono stati il supporto di UEFA GROW e la collaborazione attiva dei nostri stakeholders principali, con i quali i nostri obiettivi sono stati condivisi fin dalla fase di analisi.

Sappiamo di dover lavorare duramente per soddisfare gli obiettivi prefissati e presenti in questo piano strategico, ma ci auguriamo di poterli soddisfare tutti quanti

”

Marco Tura



COMMENTO DEL SEGRETARIO GENERALE

Vision e Mission indentificati durante la preparazione del nostro Piano Strategico riflettono molto bene le idee della FSGC.

Entrambi prendono origine dai valori che la nostra Federazione ha sempre voluto promuovere, come inclusione, uguaglianza, prevenzione e lavoro di squadra.

Il calcio a San Marino deve essere aperto a tutti e i 5 obiettivi scelti rappresentano la volontà di sviluppare diverse importanti aree

Le Nazionali devono essere la punta della piramide, una conseguenza dello sviluppo della base attraverso l'aumento della partecipazione, il rafforzamento dei club, il rinnovamento delle infrastrutture e la crescita del calcio femminile

”

Luigi Zafferani



NOSTRI VISION, MISSION E VALORI





VISION

Il calcio è lo sport più importante a San Marino e molte persone ne sono coinvolte con diversi ruoli

Al 31 Dicembre 2024:

FSGC vuole migliorare la vita dei sammarinesi attraverso il calcio. Questo può essere ottenuto raggiungendo la top 200 del ranking FIFA e supportando una forte crescita nella partecipazione, nello sviluppo dei club e nel perseguire un programma per il calcio femminile.

MISSION

Proteggere,
promuovere e
sviluppare i valori del
gioco per il bene di tutti
coloro che sono
coinvolti, direttamente
o indirettamente, su
tutto il territorio di San
Marino





I valori della **Federazione Sammarinese Giuoco Calcio** sono i seguenti:



INCLUSIONE

Vogliamo raggiungere tutti a San Marino, di tutte le età e di tutti i livelli



UGUAGLIANZA

A San Marino il calcio è per tutti



PREVENZIONE

Prenderci cura della salute delle persone legate al calcio è importante per noi



LAVORO DI SQUADRA

Per rendere la nostra vision una realtà

FEDERAZIONE SAMMARINESE GIUOCO CALCIO

OBIETTIVI

- 1) Migliorare il FIFA Ranking della nazionale
- 2) Sviluppo e crescita del calcio femminile
- 3) Aumento partecipazione del 15%
- 4) Rafforzare i nostri club dentro e fuori dal campo
- 5) Costruire e rinnovare le infrastrutture

1° OBIETTIVO

MIGLIORARE
IL FIFA
RANKING
DELLA
NAZIONALE



Obiettivi (broad areas)	Responsabile	Comitato supervisore	Misurazione/KPI	Data di completamento
Stabilire e implementare una Elite strategy dalle giovanili (u13) al livello senior	Coordinatore tecnico	Commissione tecnica	Elite strategy approvata dal Consiglio Federale e implementata	31 agosto 2021
Allenatori con licenza A reclutati a tutti i livelli delle Nazionali	Coordinatore tecnico	Commissione tecnica	Allenatori con licenza A in carica per le squadre Senior, U21, U19 & U17	31 luglio 2022
Migliorare la rete di scouting per identificare potenziali giocatori internazionali (in Italia e all'estero)	Coordinatore tecnico	Commissione tecnica	Incaricare 1 scout regionale (Italia) e 1 internazionale	31 luglio 2022
Organizzare amichevoli appropriate per aiutare a migliorare il ranking a tutti i livelli (m/f)	Coordinatore tecnico	Consiglio federale	Min 4 partite giocate (1 partita all'anno) 2 raduni di allenamento all'anno per tutte le squadre	31 dicembre 2024
Far competere San Marino Academy in tornei internazionali (da u12 a u19)	Coordinatore tecnico	Commissione tecnica	Tutte le squadre dell'academy competono in tornei internazionali annuali	31 dicembre 2024
Stabilire un piano commerciale per la Nazionale	Marketing Manager	Consiglio federale	Piano commerciale approvato dal Consiglio Federale ricavi complessivi generati di 640.000 €	31 luglio 2021 31 dicembre 2024





2° OBIETTIVO

SVILUPPO
E CRESCITA
DEL CALCIO
FEMMINILE





1931 **FSSGC**
SAN MARINO

Obiettivi (broad areas)	Responsabile	Comitato supervisore	Misurazione/KPI	Data di completamento
Far giocare squadre femminili U12-U19 nei campionati italiani	Responsabile settore femminile	Commissione tecnica	Squadre U12-U19 iscritte nei campionati italiani	30 Giugno 2021
Formare allenatrici Formare arbitri donna	Responsabile settore femminile	Commissione tecnica Associazione arbitri	6 allenatrici con licenze C e 4 con la B 4 Corsi di aggiornamento all'anno 4 arbitri donna qualificati	30 Giugno 2024 ogni anno al 31 Dec fino a 31 Dicembre 2024
Organizzare campi scuola e festival per ragazze	Coordinatore calcio femminile	Commissione tecnica	Almeno 4 camp all'anno 32 nuove ragazze tesserate (<i>crescita del 20 % rispetto a Dicembre 2020</i>)	31 Agosto 2024
Reclutare collaboratori del calcio femminile per gestire e far crescere il gioco	Responsabile settore femminile	Commissione tecnica	Reclutati 10 collaboratori calcistici 1 torneo & 1 campionato a stagione dall' U12-Senior(a 5/7/11)	30 Giugno 2024
Introdurre tornei e campionati scolastici nelle scuole primaria e secondaria (calcio a 5)	Responsabile grassroots	Comitato grassroots	U10/U12 nelle scuole primarie e U14/U16 nelle scuole secondarie 1300 ragazzi giocano nelle scuole(650 donne)	30 Giugno 2021
Creazione di una competizione femminile domestica	Responsabile settore femminile	Consiglio federale	4 clubs partecipano al campionato domestico	30 Settembre 2024
Squadra U17 compete nel primo torneo internazionale	Responsabile settore femminile	Commissione tecnica	Nazionale U17 partecipa alle qualificazioni europee	30 Giugno 2024
Stabilire torneo internazionale annuale a San Marino (per ragazze U12-U19 dell'Academy)	Responsabile settore femminile	Commissione tecnica	1 torneo organizzato all'anno per squadra U12-U19	31 Dicembre 2024
Aumentare le entrate commerciali del calcio femminile	Marketing manager	Consiglio federale	Raggiungere 300.000 € complessivi di ricavi	30 Giugno 2024

3° OBIETTIVO

AUMENTO
PARTECIPAZIONE
DEL 15%

Obiettivi (broad areas)	Responsabile	Comitato supervisore	Misurazione/KPI	Data di completamento
Aumentare il numero di scuole calcio	Responsabile del Grassroots	Comitato Grassroots	250 iscritti ai campi estivi 4 festival all'anno (ragazzi e ragazze)	31 agosto di ogni anno 31 dicembre di ogni anno
Stabilire un programma per il calcio nelle scuole	Responsabile del Grassroots	Comitato Grassroots	Strategia scolastica approvata dal Consiglio federale 120 tesserati coi club 2 campionati nelle scuole primarie (u10/u12) e secondarie (u14/u16)	30 giugno 2023 31 dicembre 2024 31 dicembre 2024
Aumentare il numero di allenatori qualificati Aumentare il numero di arbitri qualidicati	Coordinatore tecnico	Commissione tecnica	15 D, 20 C e 10 B allenatori formati 4 workshops di aggiornamento ogni anno 4 arbitri qualificati -4 arbitri di futsal	31 dicembre 2024
Introdurre nuovi format di gioco per favorire il mantenimento dei giocatori	Coordinatore tecnico	Commissione tecnica	40 tesserati per calcio a 5/futsal 40 tesserati per la veteran league 80 tesserati per il walking football	31 dicembre 2024
Sviluppo di un torneo di beach soccer	Coordinatore tecnico	Commissione tecnica	40 tesserati per giocare a beach soccer	30 dicembre 2024
Sviluppo di un forte piano di comunicazione per giocatori tesserati	Addetto stampa	Consiglio federale	Piano di comunicazione approvato dal consiglio federale raccolta dati annuale approfondita (tutte le età) 50 % dei fans sondaggiati dicono che la federazione sta facendo un buon lavoro	31 dicembre 2024
<i>Guidare i ricavi commerciali dai vari programmi grassroots</i>	Marketing manager	Consiglio federale	120.000 € ricavi complessivi generati dal programma grassroots	31 dicembre 2024

4° OBIETTIVO

RAFFORZARE
I NOSTRI CLUB
DENTRO E FUORI
DAL CAMPO

Obiettivi (broad areas)	Responsabile	Comitato supervisore	Misurazione/KPI	Data di completamento
Reclutare 1 responsabile part time dello sviluppo dei club senior	Segretario generale	Consiglio Federale	Reclutamento responsabile sviluppo club 15 piani di allenamento/formazione approvati dai club	30 Giugno 2022
Migliorare il programma di sviluppo dei club a) Fuori dal campo – amministrazione, governance, income generazione ricavi, comunicazioni b) sul campo – sviluppo degli allenatori, organizzazione academy ecc.	Membro del consiglio facente parte della commissione sviluppo dei club	Commissione sviluppo dei club	Programma di sviluppo dei club approvato dal consiglio 15 strategie di sviluppo dei club approvate	30 Giugno 2021
Stabilire un incontro tra club e San Marino Academy per controllare il passaggio dai club all'academy dei ragazzi di 12 anni	Responsabile del grassroots	Commissione tecnica	Almeno 1 meeting all'anno	30 Giugno 2022
Organizzare torneo internazionale estivo a San Marino per i club che non fanno le coppe	Membro del consiglio facente parte della commissione sviluppo dei club	Commissione sviluppo dei club	12 squadre partecipanti al torneo ogni anno (3 club che partecipano nelle competizioni Europee esclusi)	30 Giugno 2023
Tutti gli allenatori del campionato devono avere licenza B	Coordinatore tecnico	Commissione tecnica	16 primi allenatori con licenza B 8 allenatori delle giovanili con licenza B	31 Dicembre 2024
Implement a personal development coaching programme (knowledge exchange)	Coordinatore tecnico	Commissione tecnica	4 corsi di aggiornamento all'anno	31 Dicembre 2024
Guidare i ricavi commerciali per il campionato	Marketing manager	Commissione sviluppo dei club	Ricavi complessivi per 100.000 €	31 Dicembre 2024
Migliorare le relazioni con i presidenti di club con un meeting periodico per argomenti relativi al campo e al di fuori del campo	Membro del consiglio facente parte della commissione sviluppo dei club	Consiglio federale	2 meeting all'anno	30 Giugno 2024



5° OBIETTIVO

COSTRUIRE E
RINNOVARE LE
INFRASTRUTTURE

Obiettivi (broad areas)	Responsabile	Comitato supervisore	Misurazione/KPI	Data di completamento
Rinnovamento 4 campi attuali	Segretario Generale	Consiglio federale	4 campi rinnovati	31 Dicembre 2024
Costruzione completa dello Stadio di Serravalle B	Segretario Generale	Consiglio federale	Stadio costruito e inaugurazione ufficiale	31 Dicembre 2024
Costruzione completa della Futsal Arena	Segretario Generale	Consiglio federale	Arena costruita and official opening held	31 Dicembre 2022
Creazione di un temporary retail store a San Marino	Segretario Generale	Consiglio federale	Aprire un temporary store Ricavi complessivi generati per 35000 €	31 Dicembre 2024
Guidare i ricavi commerciali dall'infrastruttura	Segretario Generale	Consiglio federale	Ricavo complessivo 100.000 €	31 Dicembre 2024

CONTRATTI

**FEDERAZIONE
SAMMARINESE
GIUOCO
CALCIO**

Strada di Montecchio, 17
47890 San Marino – RSM
www.fsgc.sm

Tel. (+378) 0549 990515
Fax (+378) 0549 992348
segreteria@fsgc.sm





FSGC
1931
SAN MARINO

FSGC

1931

SAN MARINO



GROW