

Deloitte.



## Project FSGC

Report Calcio Federazione Sammarinese Giuoco Calcio 2024/2025

Luglio 2025

Deloitte Financial Advisory S.r.l. S.B.



# Indice

## 1 Il censimento del calcio Sammarinese

*Panoramica FSGC*

*Calciatori tesserati FSGC*

*Tecnici FSGC*

*Gare e campi da gioco*

*Sintesi delle informazioni*

*Confronto tra censimento 22/23 e 24/25*

## 2 Il profilo della Rappresentativa Nazionale

*Struttura e Key Numbers*

*Profilo dei convocati*

*Gare e Competizioni*

*Sintesi delle informazioni*

*Confronto tra censimento 22/23 e 24/25*

## 3 Gli stadi e le infrastrutture

*Panoramica Infrastrutture*

*Progetti Infrastrutture*

*Sintesi delle informazioni*

## 4 Brand e Fanbase

*Spettatori e Fanbase*

*Audience*

*Attività di branding*

*Iniziative sociali*

*Eventi e engagement*

## 5 Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese

*Analisi bilancio federazione FSGC*

*Analisi bilanci società Sammarinesi affiliate*

*Piano Strategico FSGC*

*Football Social Responsibility (FSR) 2030*

*Key Financials – Posizionamento Club*

## 6 Il Benchmarking Internazionale

*Analisi benchmark UEFA*

5

6

10

17

19

23

26

28

29

33

38

41

44

46

47

52

56

58

59

62

66

70

74

76

77

87

93

103

105

109

113



# Premesse, obiettivi e limitazioni dell'incarico

## Obiettivi dell'incarico

La Federazione Sammarinese Giuoco Calcio (di seguito "FSGC", o "Federazione" o la "Società" o il "Cliente") società con sede a San Marino, è l'ente di organizzazione e controllo del calcio nella Repubblica di San Marino.

Il 5 marzo 2024 FSGC ha presentato il suo primo report calcio. Tale documento contiene analisi e informazioni in merito ai principali *key numbers* della Federazione aggiornati alla data di pubblicazione, tra gli altri (i) il censimento del calcio sammarinese, (ii) profilo delle nazionali e (iii) gli investimenti realizzati, i contributi economici percepiti e le principali iniziative sociali.

In tale contesto il Cliente ha richiesto a Deloitte Financial Advisory S.r.l. S.B. ("Deloitte" o "Deloitte FA") assistenza in merito alla predisposizione di un report sintetico da presentare alla UEFA basato sull'aggiornamento del report calcio per l'anno 2025 (il "Report Sintetico") (il "Progetto").

Oggetto del presente documento ("Documento" o "Relazione" o "Report"), che include le attività sopra menzionate, è il report calcio FSGC.

## Limitazioni (Cont.)

I destinatari della Relazione sono consapevoli che Deloitte in persona non ha espresso alcuna opinione o altra forma di garanzia relativamente all'accuratezza, alla completezza e alla ragionevolezza delle informazioni relative alla Società contenute nella Relazione e che la stessa, o parti di essa, non potrà essere interpretata come una promessa o un'indicazione della performance futura delle società. Gli eventuali terzi che dovessero confidare su tali dati previsionali dovranno procedere autonomamente alle verifiche e indagini ritenute da essi più opportune.

Il Cliente non ci ha richiesto di esprimere il nostro parere in merito alle motivazioni economiche o strategiche alla base della decisione di realizzare eventuali operazioni straordinarie, così come non ci ha richiesto di fornire, né noi abbiamo provveduto a fornire, consulenze di natura legale, contabile o fiscale.

Eventuali sviluppi successivi alla data di emissione della Relazione potrebbero influire sulle conclusioni esposte nella stessa. Deloitte non ha l'obbligo di aggiornare, rivedere o riconfermare i pareri espressi nella Relazione.

Non ci assumiamo alcuna responsabilità in relazione a possibili cambiamenti nei parametri di mercato e non aggioreremo la Relazione per riflettere tali cambiamenti.

La Relazione è stata redatta ad uso esclusivo della FSGC e dei suoi aenti causa, allo scopo sopra descritto e va letta nella sua interezza. È inoltre concordato che la Relazione e/o la corrispondenza scambiata nel corso del nostro incarico non potrà essere portata a conoscenza, anche parzialmente, di terzi o usata per finalità diverse da quelle indicate, senza autorizzazione scritta da parte di Deloitte, fatto salvo il caso che ciò avvenga in ottemperanza a obblighi regolamentari o di legge o a richieste di Autorità, alle quali non possa essere opposto un motivato rifiuto. Qualora il Cliente richiedesse a Deloitte di poter trasmettere la Relazione a terzi, ciò potrà avvenire solo dopo che il Cliente ed il terzo abbiano preliminarmente sottoscritto una lettera di manleva a Deloitte.

In ogni caso, non ci assumiamo alcuna responsabilità in caso di utilizzo avente finalità diverse da quelle citate nella Relazione ed in ogni caso nei confronti di terzi che verranno in possesso della presente o che verranno a conoscenza del suo contenuto.

Il nostro lavoro di valutazione si basa, in parte, su informazioni pubblicamente disponibili, previsioni e altre informazioni fornite dal Cliente.

# Premesse, obiettivi e limitazioni dell'incarico

## Documentazione utilizzata

Il nostro incarico si è basato sulla seguente documentazione fornita dal Cliente:

- Descrizione della Federazione;
- Bilancio della Federazione per gli anni chiusi al 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024;
- Prospetto contributi FIFA e UEFA per gli anni 2021, 2022, 2023, 2024, 1H 2025;
- Obiettivi e piano di azione relativi al piano strategico 2021-2024 aggiornati a giugno 2025;
- UEFA Nations League 2022-23 report *“National Association Report – San Marino”*;
- UEFA Grow Finance FY23 Report;
- File excel contenente serie storica nazionali (per gli anni 2020, 2021, 2022, 2023, 2024);
- File excel contenente dettagli circa i tesserati (sia Federazione, sia San Marino Academy) per la stagione 2024/2025;
- Dettaglio riguardante l'Audience registrata per il 2023-2024;
- Gare sostenute dai club per la stagione 2024/2025;
- Documentazione circa lo sviluppo del brand FSGC;
- Altri documenti utili allo svolgimento dell'incarico.

In aggiunta alla documentazione sopra menzionata, ci siamo avvalse di ulteriori informazioni relative al settore di riferimento della Società, reperite da studi predisposti da analisti indipendenti e/o da altre fonti pubblicamente disponibili. Inoltre abbiamo ottenuto informazioni riguardanti il mercato da parte del Cliente.

---

## 01 – Il censimento del calcio Sammarinese



# Il censimento del calcio Sammarinese | Panoramica FSGC (1/3)

## Panoramica della struttura e numeri chiave della Federazione Sammarinese Giuoco Calcio

### Struttura della Federazione Sammarinese Giuoco Calcio (FSGC)



#### Club

I club di San Marino, membri della FSGC, partecipano alle competizioni calcistiche nazionali. Le società sono fondamentali per la promozione del calcio all'interno ed all'esterno del paese.

- 6 competizioni giocate: Campionato Sammarinese di calcio, Campionato Sammarinese di Futsal, Coppa Titano, Futsal Cup e Supercoppa Sammarinese di calcio, e Supercoppa Sammarinese di Futsal.
- 15 Club partecipanti a ciascuna competizione;
- Ciascun Club dispone di una **squadra di calcio a 11**, una **squadra futsal** e le diverse squadre giovanili (Under 8, Under 10 e Under 12).



#### San Marino Academy

Il **progetto**, che origina da **accordi di cooperazione** tra FIGC e FSGC nel 1991 e nel 2008, viene **giuridicamente riconosciuto** nel **2017** con il nome di **San Marino Academy**. L'Academy, gestita dalla FSGC, è un **progetto dedicato all'attività femminile e giovanile** che si pone l'obiettivo di **educare, formare e crescere** ragazzi e ragazze che entrano a far parte di quello che vuol divenire un Centro Federale.

- **18 squadre - 12 giovanili, 5 femminili, 1 futsal (M).**
- Le competizioni giovanili sono composte da **Under22, Primavera 4, Under 18, Under 17**, fino ad arrivare agli **Under 13 e Giovanissimi provinciali**.

#### Club



#### Competizioni



#### Giovanile



#### Femminile



#### Futsal



Fonte: FSGC

Note:

1) Si precisa che i dati sono relativi al numero aggregato 2024/25 di tecnici, calciatori, e dirigenti tesserati FSGC di tutte le rose militanti nelle rispettive competizioni club e academy.

2) I tesserati definiti come «altri» non sono stati conteggiati e sono pari a 87.

Deloitte Financial Advisory S.r.l. S.B. – Project FSGC

### Numeri chiave della FSGC 2024-2025



Calciatori  
Tesserati

**1.603**



Staff FSGC

**583**

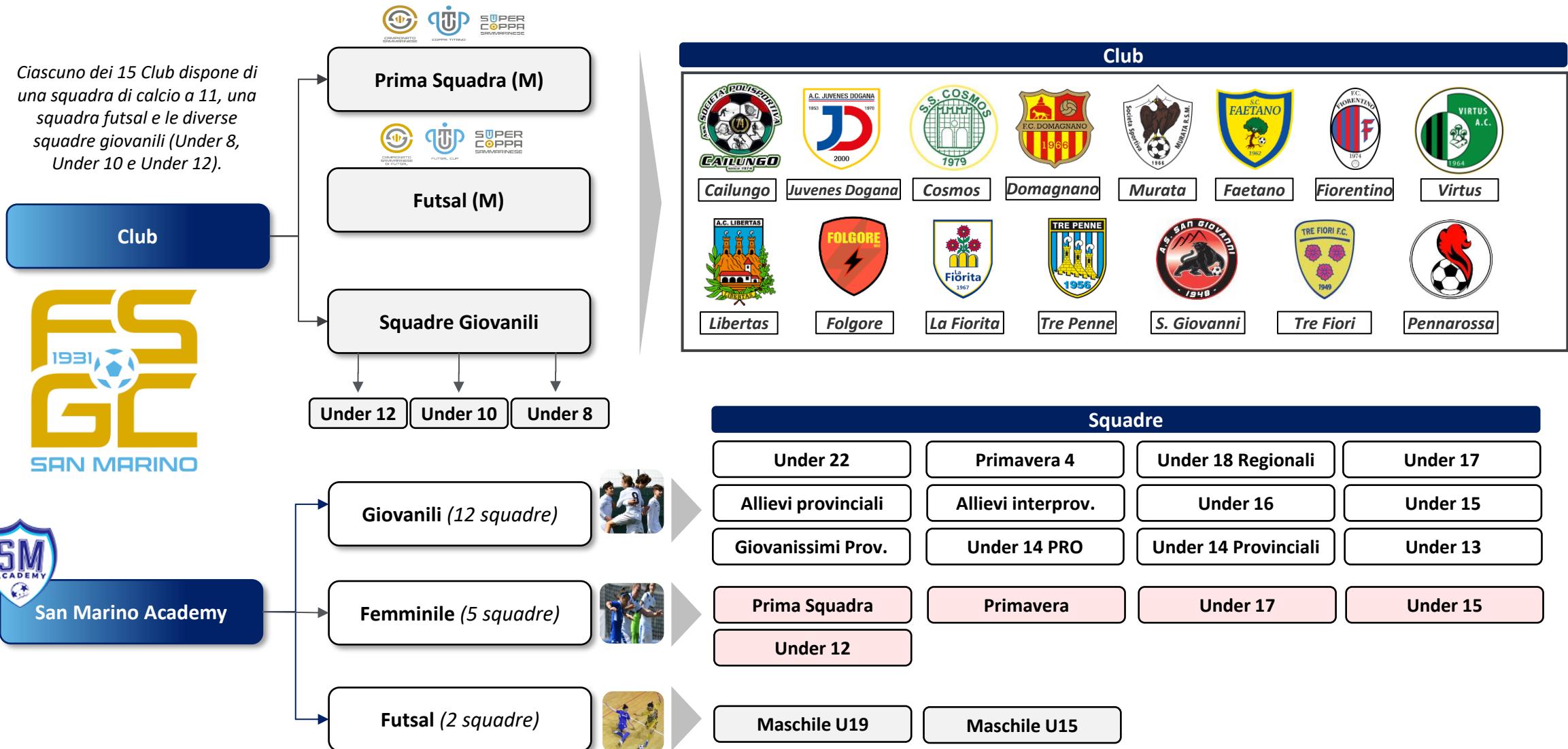


Arbitri

**69**

# Il censimento del calcio Sammarinese | Panoramica FSGC (2/3)

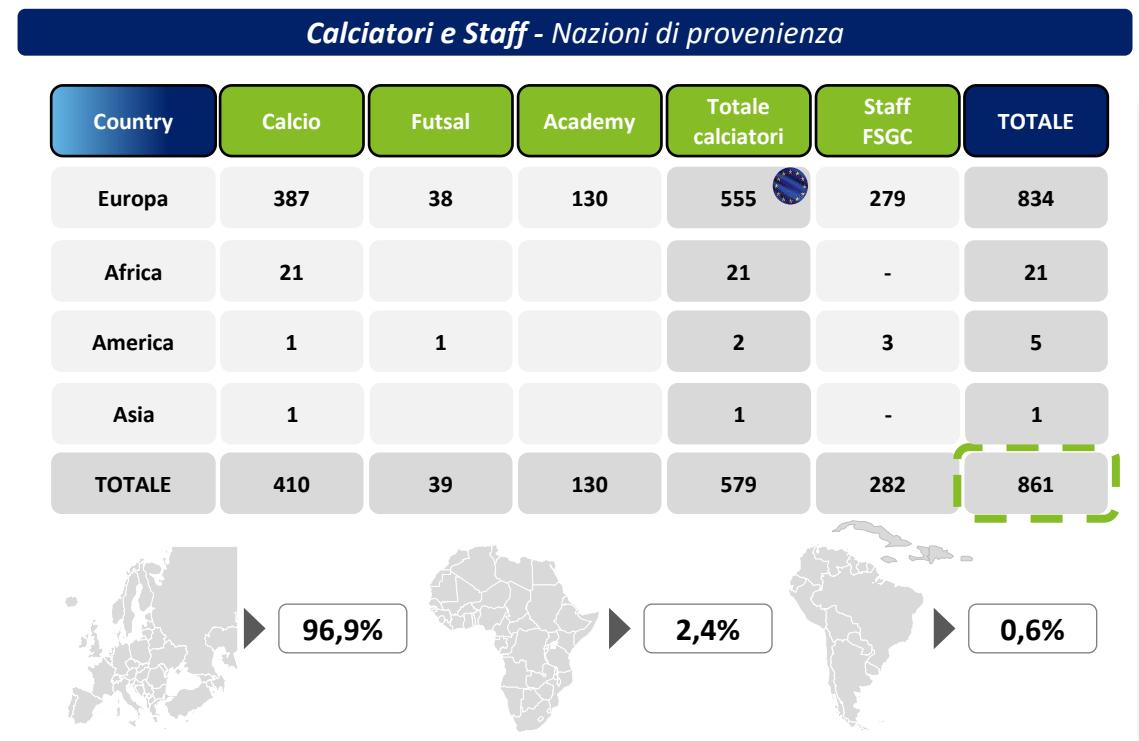
## Struttura del calcio Sammarinese



Fonte: FSGC

# Il censimento del calcio Sammarinese | Panoramica FSGC (3/3)

## Dettaglio dei tesserati FSGC stranieri



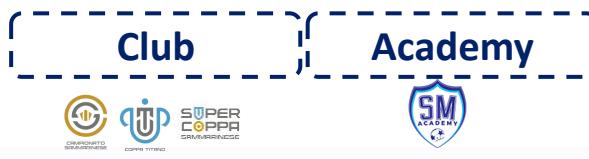
Focalizzando l'attenzione sui **principali continenti di provenienza**, si evidenzia come ~ 96,9% del totale dei tesserati FSGC stranieri (calciatori e staff) proviene dall'**Europa** (834 su 861). Invece, solamente il 2,4% proviene dall'**Africa** (21 su 861), e lo 0,6% dall'**America** (5 su 861).

I calciatori stranieri costituiscono circa il **36,1% del totale dei calciatori tesserati FSGC** (579 su 1.603), calcolati come somma di tutte i tesserati di squadre di club e academy militanti nelle rispettive categorie. Invece, i tecnici tesserati FSGC stranieri costituiscono circa il **48,4% del totale dei tecnici tesserati FSGC** (282 su 583). La maggioranza degli stranieri proviene dall'**Italia** e più in generale dall'**Europa**. Altre nazioni e continenti costituiscono una percentuale poco significativa rispetto al totale degli stranieri.



# Il censimento del calcio Sammarinese | Calciatori tesserati FSGC (1/6)

Overview del numero dei calciatori tesserati FSGC



Club



Calcio a 11

425



SUPER COPPA  
SAMMARINESE

Giovanili  
426

Futsal

286

Academy



Giovanili (M)

346

Futsal

18

Prima squadra (F)

23

Giovanili (F)

79



Totali Giocatori  
tesserati 2024/2025

1.603



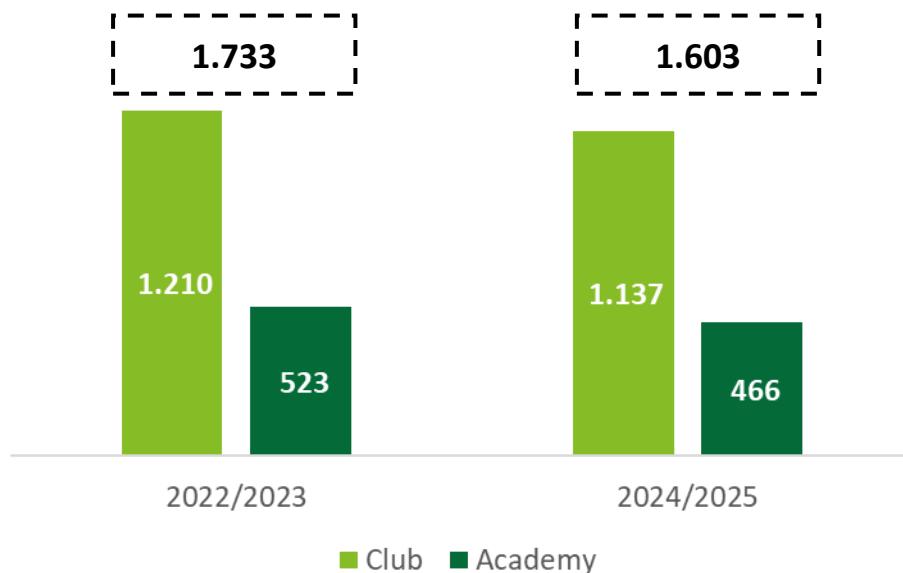
Nelle successive slide verranno approfonditi i numeri del Club e della San Marino Academy

## Il censimento del calcio Sammarinese | Calciatori tesserati FSGC (2/6)

Andamento del numero dei giocatori nelle stagioni 2022/23-2024/25

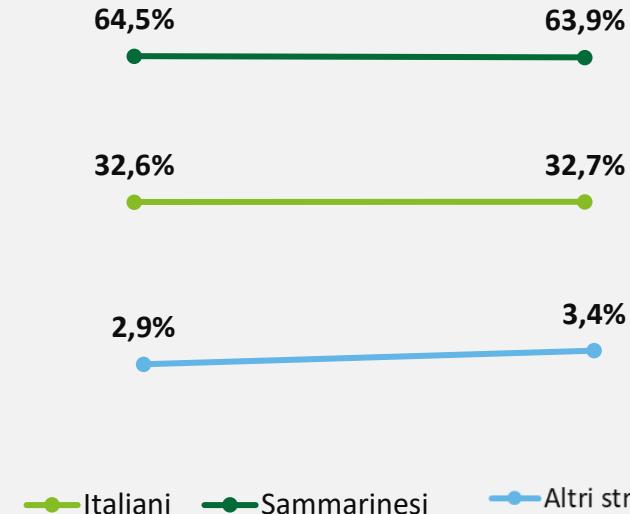


### Andamento numero giocatori tesserati



Tra la stagione 2022/23 e la stagione 2024/25 il numero di giocatori tesserati è diminuito passando da 1.733 a 1.603. Entrambe le categorie sia Club che Academy hanno registrato un decremento.

### Andamento nazionalità giocatori tesserati

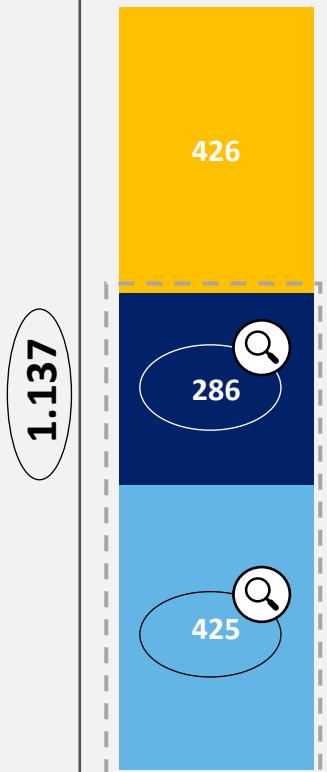


Il grafico sopra riportato mostra l'andamento dei giocatori sammarinesi, italiani e altri stranieri per il periodo **2022/23-2024/25**. In particolare, per la stagione **24/25** la percentuale di giocatori sammarinesi è pari a circa il **63,9%** mentre per la stagione precedente era pari a circa il **64,5%**.

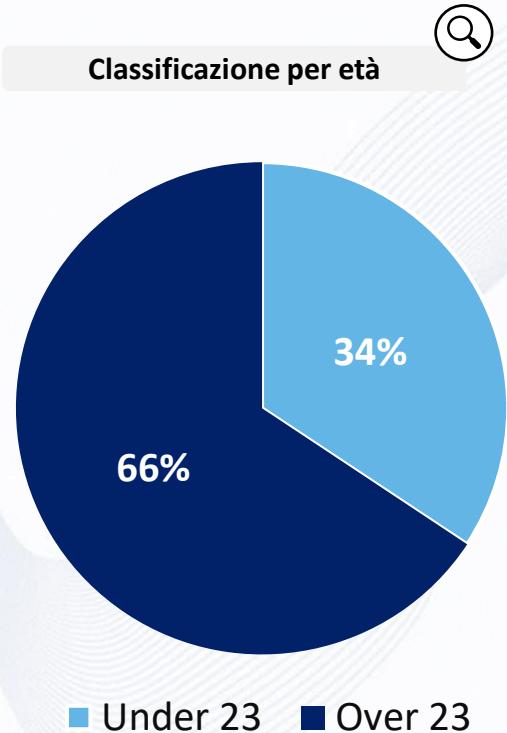
# Il censimento del calcio Sammarinese | Calciatori tesserati FSGC (3/6)

Classificazione per età e nazionalità dei calciatori tesserati club (Calcio a 11 e Futsal)

## Tesserati Club FSGC 2024-2025

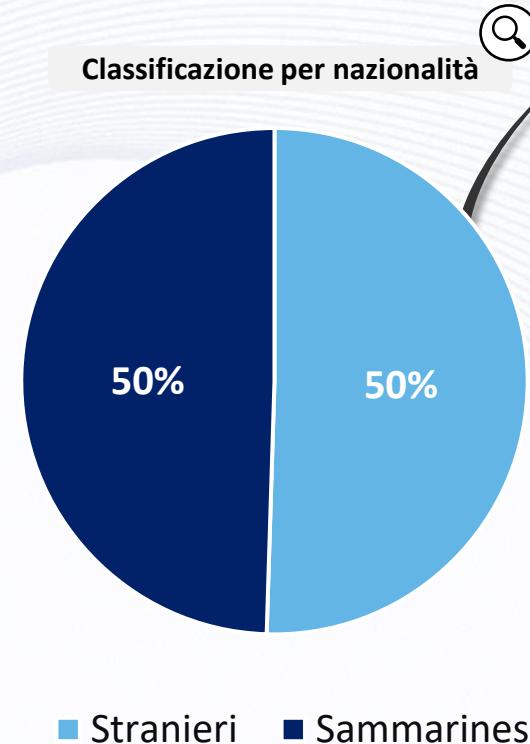


### Classificazione per età



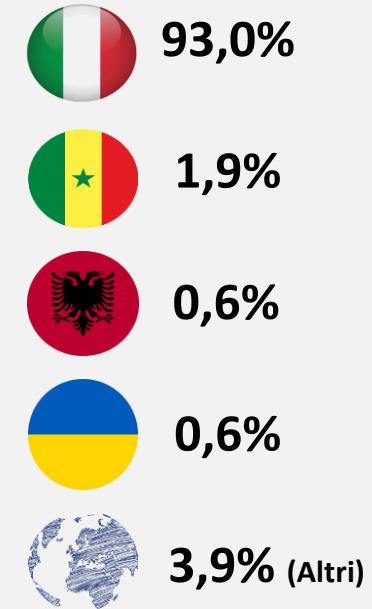
Nella stagione 24/25 i calciatori over 23 appartenenti alle squadre club di calcio a 11 e futsal, sono pari a circa il 66% del totale, mentre gli under 23 sono pari a circa il 34%.

### Classificazione per nazionalità



Nella stagione 24/25 i calciatori Sammarinesi e stranieri appartenenti alle squadre club di calcio a 11 e futsal sono pari a circa il 50%.

### Divisione per Nazionalità



I giocatori stranieri sono principalmente italiani (93,0%), seguiti dai calciatori senegalesi (1,9%), albanesi (0,6%), e ucraini (0,6%).

# Il censimento del calcio Sammarinese | Calciatori tesserati FSGC (4/6)

Classificazione per età e nazionalità dei calciatori tesserati club – calcio a 11

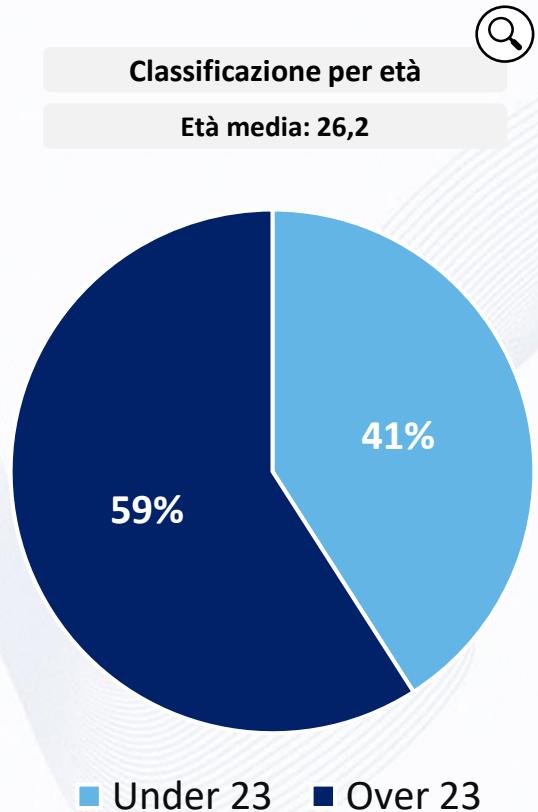
## Tesserati Club FSGC 2024-2025

1.137



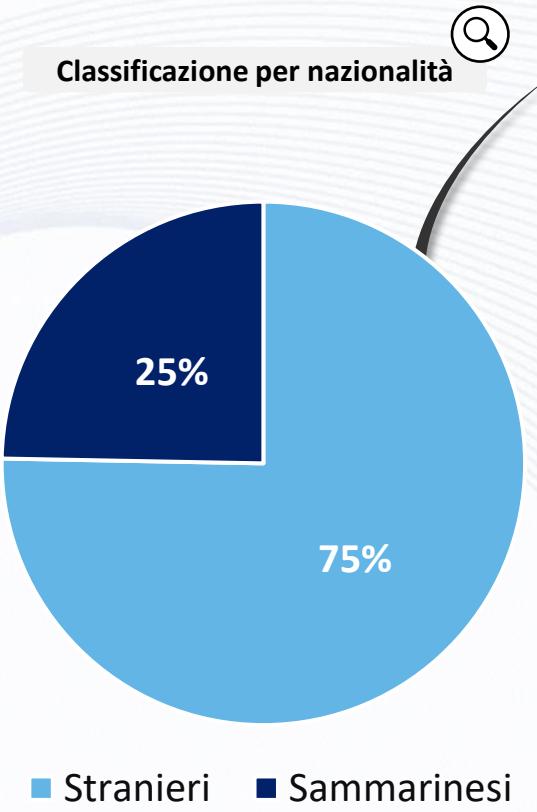
### Classificazione per età

Età media: 26,2



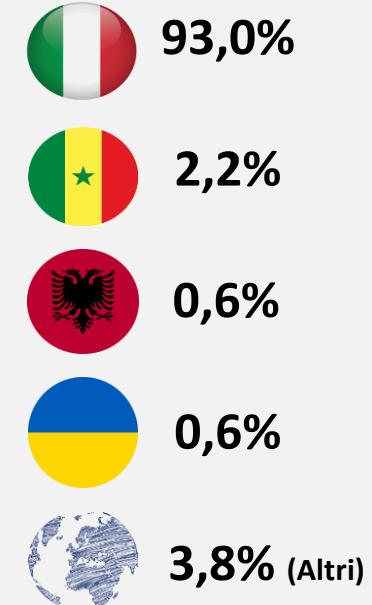
Nella stagione 24/25 i calciatori over 23 appartenenti alle squadre club di calcio a 11 sono pari a circa il 59% mentre gli under 23 sono pari a circa il 41%.

### Classificazione per nazionalità



Nella stagione 24/25 i calciatori Sammarinesi appartenenti alle squadre club di calcio a 11 sono pari a circa il 25%, mentre i giocatori stranieri sono circa il 75%.

### Divisione per Nazionalità

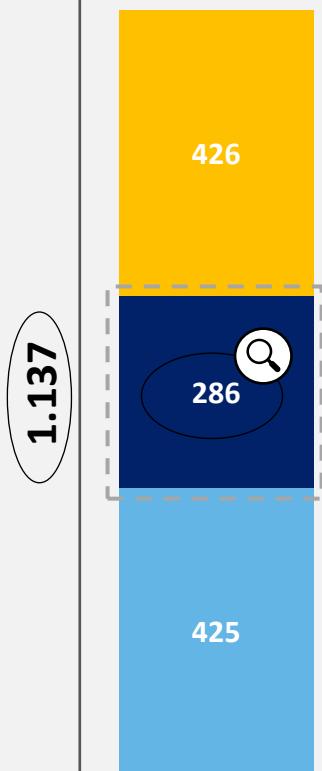


I giocatori stranieri sono principalmente italiani (93,0%), seguiti dai calciatori senegalesi (2,2%), albanesi (0,6%), e ucraini (0,6%).

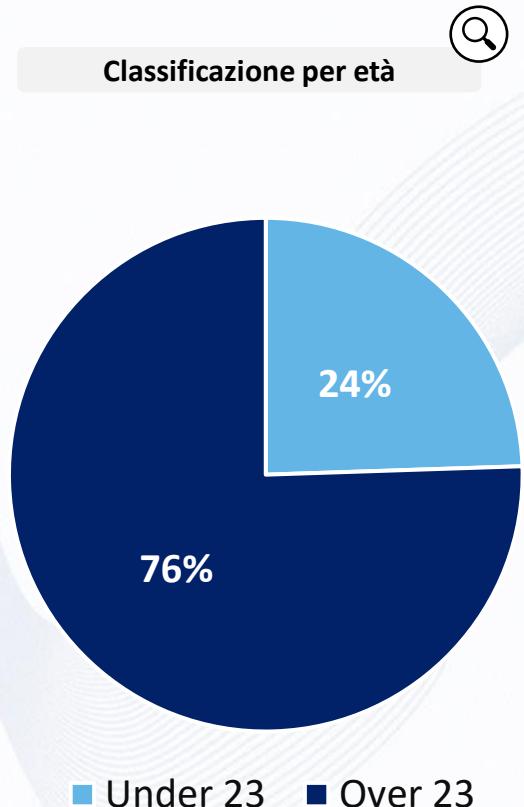
# Il censimento del calcio Sammarinese | Calciatori tesserati FSGC (5/6)

Classificazione per età e nazionalità dei calciatori tesserati club – Futsal

## Tesserati Club FSGC 2024-2025

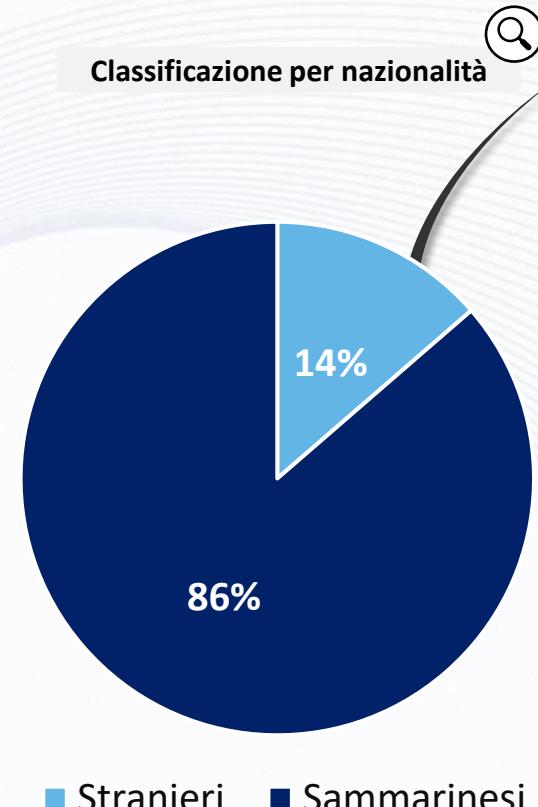


### Classificazione per età



Nella stagione 24/25 i calciatori over 23 appartenenti alle squadre **club** di futsal sono pari a circa il 76% mentre gli under 23 sono pari a circa il 24%.

### Classificazione per nazionalità



Nella stagione 24/25 i calciatori Sammarinesi appartenenti alle squadre **club** di futsal sono pari a circa l'86%, mentre i giocatori stranieri sono circa il 14%.

### Divisione per Nazionalità



94,9%

2,6%

2,6%

I giocatori stranieri sono principalmente italiani (94,9%), slovacchi e argentini (entrambi 2,6%).



# Il censimento del calcio Sammarinese | Calciatori tesserati FSGC (6/6)

Calciatori tesserati Academy: Giovanili, Femminile, Futsal

## Tesserati Academy FSGC

2024-2025

18

79

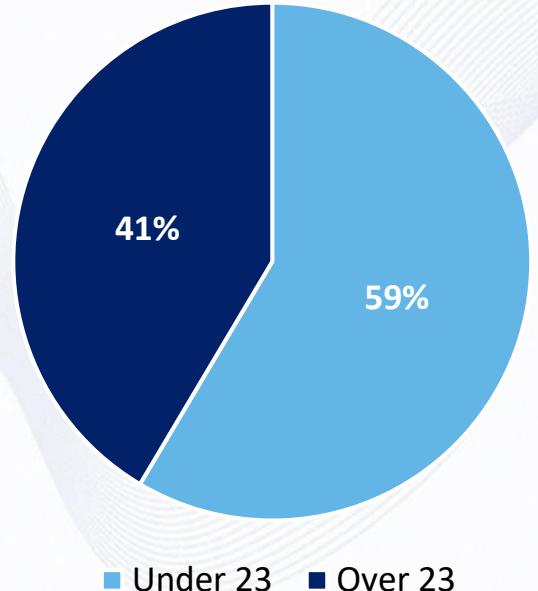
23

466

346

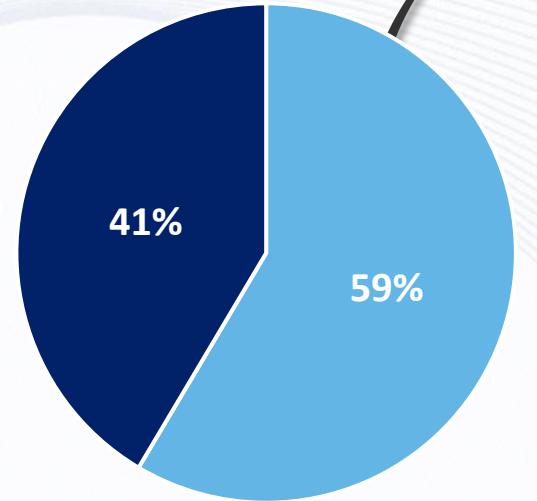
Futsal	Giovanili (F)
Prima squadra (F)	Giovanili (M)

## Classificazione per età



Nella stagione 24/25 le calciatrici dilettanti e i calciatori futsal over 23 sono pari a circa il 41% mentre gli under 23 sono pari a circa il 59%.

## Classificazione per nazionalità



Nella stagione 24/25 le calciatrici dilettanti e i calciatori futsal sammarinesi sono pari a circa il 41%, mentre i giocatori stranieri sono circa il 59%.

## Divisione per Nazionalità



91,7%



4,2%



4,2%

I giocatori stranieri sono principalmente italiani (91,7%), seguiti dai calciatori irlandesi e francesi (8,4%).



# Il censimento del calcio Sammarinese | Tecnici FSGC

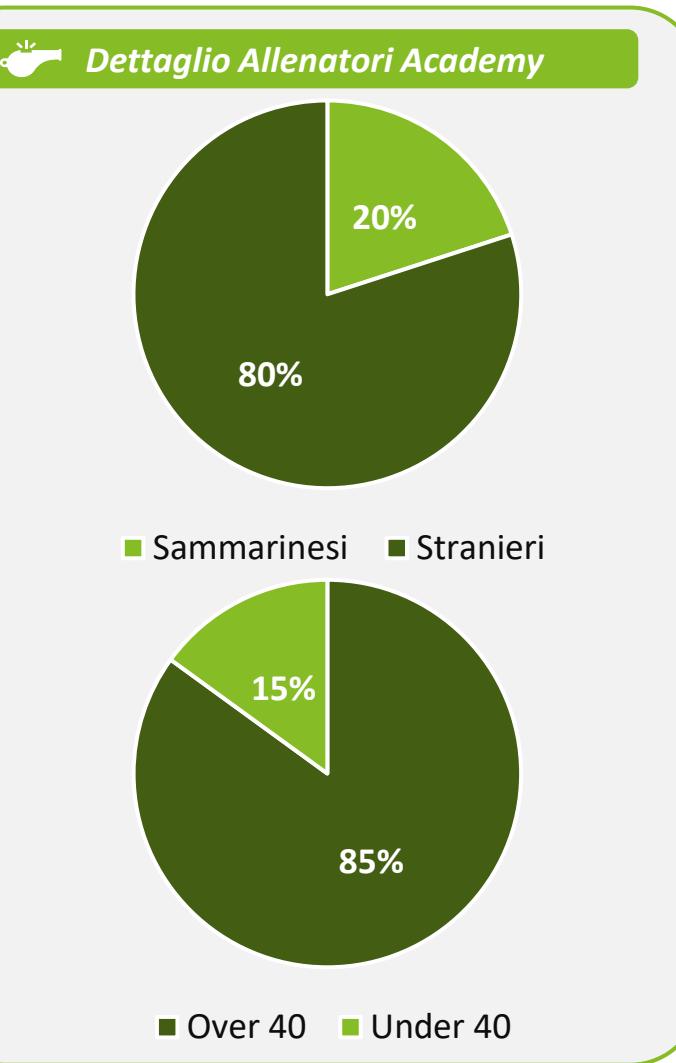
## Dettaglio Staff - Club e San Marino Academy

Totale Staff		583	
Academy		Totale	
Allenatori	20	36	
Vice allenatori	8		
Preparatori dei portieri	5		
Preparatori atletici	3		
Club		Totale	
Allenatori e altro*	87	272	
Staff federale	63		
Organi disciplinari	12		
Grassroots	41		
Presidente Arbitri	1		
Arbitri	31		
Osservatori Arbitri	12		
Arbitri Futsal	9		
Assistenti Arbitri	16		
Academy & Club (categorie comuni)			
Club		Academy	
Collaboratori tecnici	79	5	
Fisioterapisti	5	14	
Medici	4	8	
Dirigenti	147	13	
Totale		275	
Sammarinesi	4	35	49
Stranieri	16	6	13
	2	7	5
	2	115	45

Fonte: FSGC

Deloitte Financial Advisory S.r.l. S.B. – Project FSGC

\*La categoria altro ricomprende anche fisioterapisti e preparatori dei portieri.





# Il censimento del calcio Sammarinese | Gare e campi da gioco (1/3)

## Gare e competizioni Club

Club



Academy

### Calcio a 11



Il Campionato Sammarinese di calcio è composto da **15 squadre** che si sfidano in un **girone unico**. La squadra vincitrice si aggiudica l'accesso ai preliminari della **UEFA Champions League**. Le squadre classificate dal **2° all'11° posto** partecipano ai **play-off** per assegnare i 2 posti per la **UEFA Conference League**. Il **Campionato di Futsal** è composto da **15 squadre** che si sfidano in un **girone unico** all'italiana. Le prime 11 classificate si sfidano ai **play-off** per decretare il vincitore che otterrà l'accesso alla **Futsal Champions League**.

### Futsal



La Coppa Titano è una competizione ad **eliminazione diretta**, che coinvolge le **squadre di calcio provenienti dal Campionato maggiore Sammarinese**. La **vincitrice della Coppa Titano** ottiene l'ultimo **pass Europeo**, e garantisce l'accesso alla **UEFA Conference League**. La **formula della Futsal Cup** è la stessa, ma non prevede nessun accesso alle coppe Europee.



La **Supercoppa Sammarinese** è una **finale a gara unica** che si svolge all'inizio della stagione calcistica. La partita vede affrontarsi il vincitore del **Campionato Sammarinese** e il vincitore della **Coppa Titano** dell'anno precedente. La **Supercoppa Sammarinese di Futsal** prevede la stessa formula.

### Stadi e Campi Sportivi utilizzati

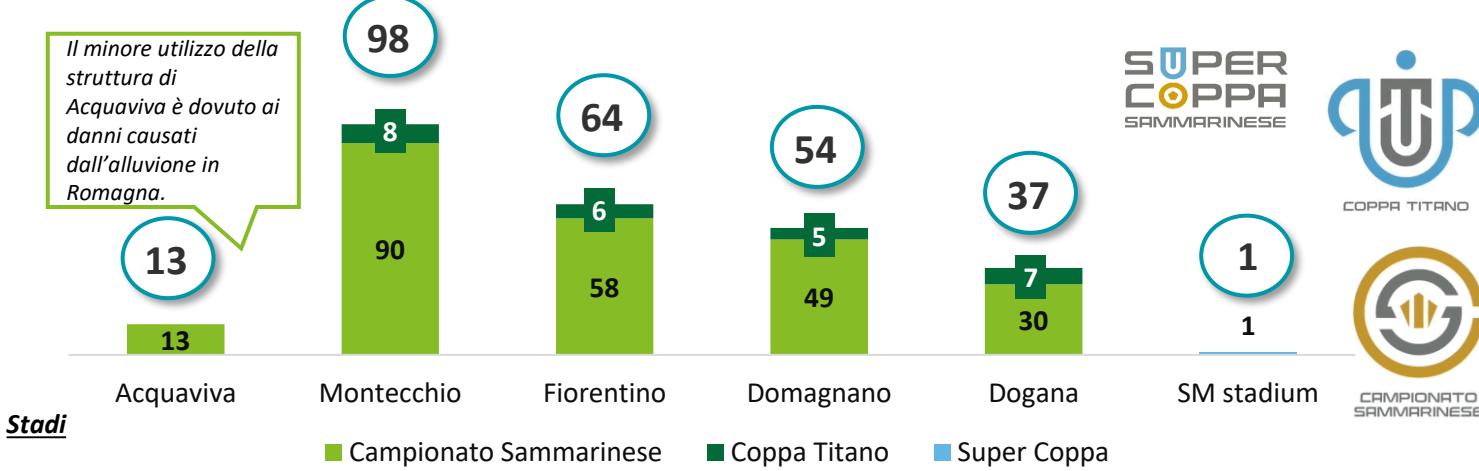


**San Marino Stadium**

# Il censimento del calcio Sammarinese | Gare e campi da gioco (2/3)

Breakdown delle gare calcio a 11 e futsal 2024/2025 per stadio

## BREAKDOWN GARE CALCIO A 11 – 2024/25



**SUPER COPPA SAMMARINESE**

**COPPA TITANO**

**CAMPIONATO SAMMARINESE**

In totale le **prime squadre maschili di calcio a 11** hanno giocato **267** partite, divise tra **Campionato Sammarinese** (240), **Coppa Titano** (26) e **Super Coppa** (1). Lo stadio principalmente adoperato risulta essere lo stadio **Montecchio**, per ciascuna delle competizioni del club. Gli altri campi sportivi più sfruttati sono **Fiorentino** e **Domagnano**.

\*Gare totali 2024/2025

Campionato Sammarinese

**450**

Coppa Titano

**53**

Super Coppa

**2**

Totale

**505**

## BREAKDOWN GARE FUTSAL – 2024/25



**CAMPIONATO SAMMARINESE DI FUTSAL**

In totale le **prime squadre maschili di futsal** hanno disputato **238** partite di tra **Campionato Sammarinese Futsal**, (210), **Coppa Titano Futsal** (27) e **Super Coppa** (1). Gli impianti maggiormente utilizzati per le gare di futsal di campionato sono stati **Dogana**, **Fiorentino** e **Domagnano**.

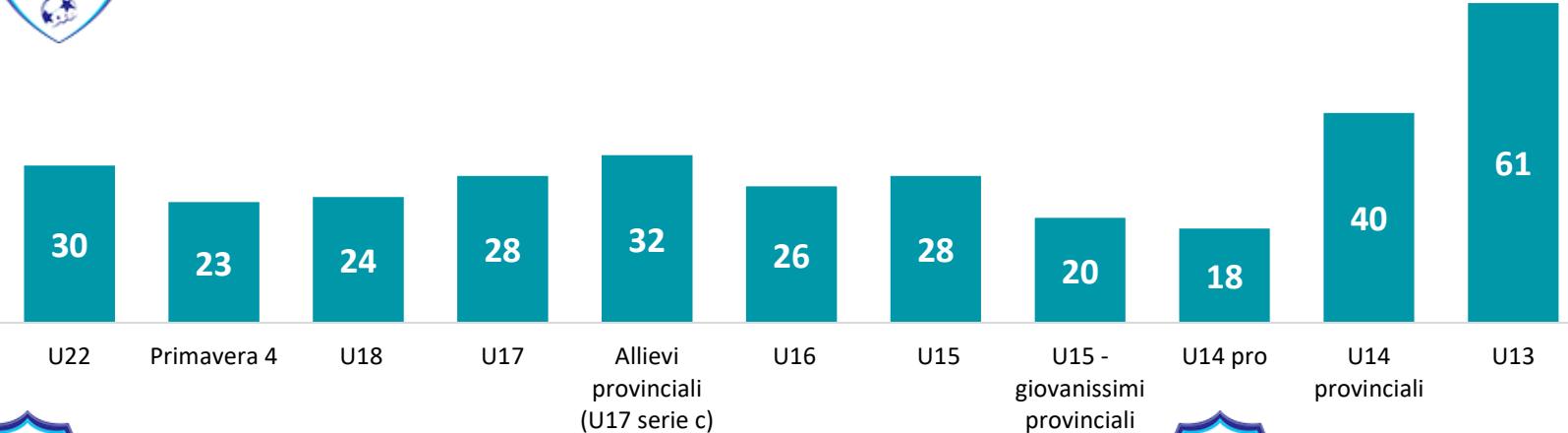


# Il censimento del calcio Sammarinese | Gare e campi da gioco (3/3)

Gare Academy 2024/2025 – Giovanili, Femminili e Futsal



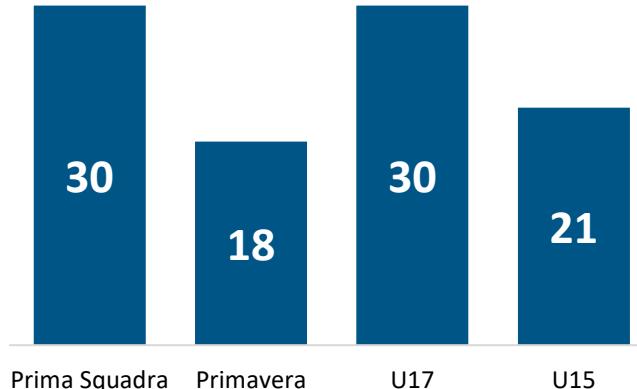
## BREAKDOWN GARE GIOVANILI – 2024/25



Le squadre giovanili hanno disputato un totale di **330** partite considerando ciascuna delle squadre. In particolare, gli ***under 13 professionisti*** e gli ***under 14 provinciali*** risultano quelli con il **maggior numero di gare disputate**, rispettivamente **61** e **40**.



## BREAKDOWN GARE FEMMINILE – 2024/25



In totale, l'**Academy femminile** ha giocato un totale di **99** gare, di cui **30** giocate dalla **prima squadra femminile**, **30** dalla **squadra under 17**, **21** dalla **squadra under 15** e **18** dalla **primavera**. Di queste, **55** sono state giocate fuori casa, mentre le restanti principalmente negli stadi di **Acquaviva, Montecchio, Dogana, Faetano, Domagnano e Fiorentino**.



## BREAKDOWN GARE FUTSAL – 2024/25



In totale, l'**Academy futsal** ha giocato un totale di **38** gare, di cui **22** giocate dall'**under 19** e **16** dalla **squadra under 15**. Di queste, **20** sono state giocate **fuori casa**, **17** nello stadio di **Acquaviva** e **1** nel **campo Don Pippo**.

\*Gare totali 2024/2025

Gare Giovanili

**330**

Gare Femminili

**99**

Gare Futsal

**38**

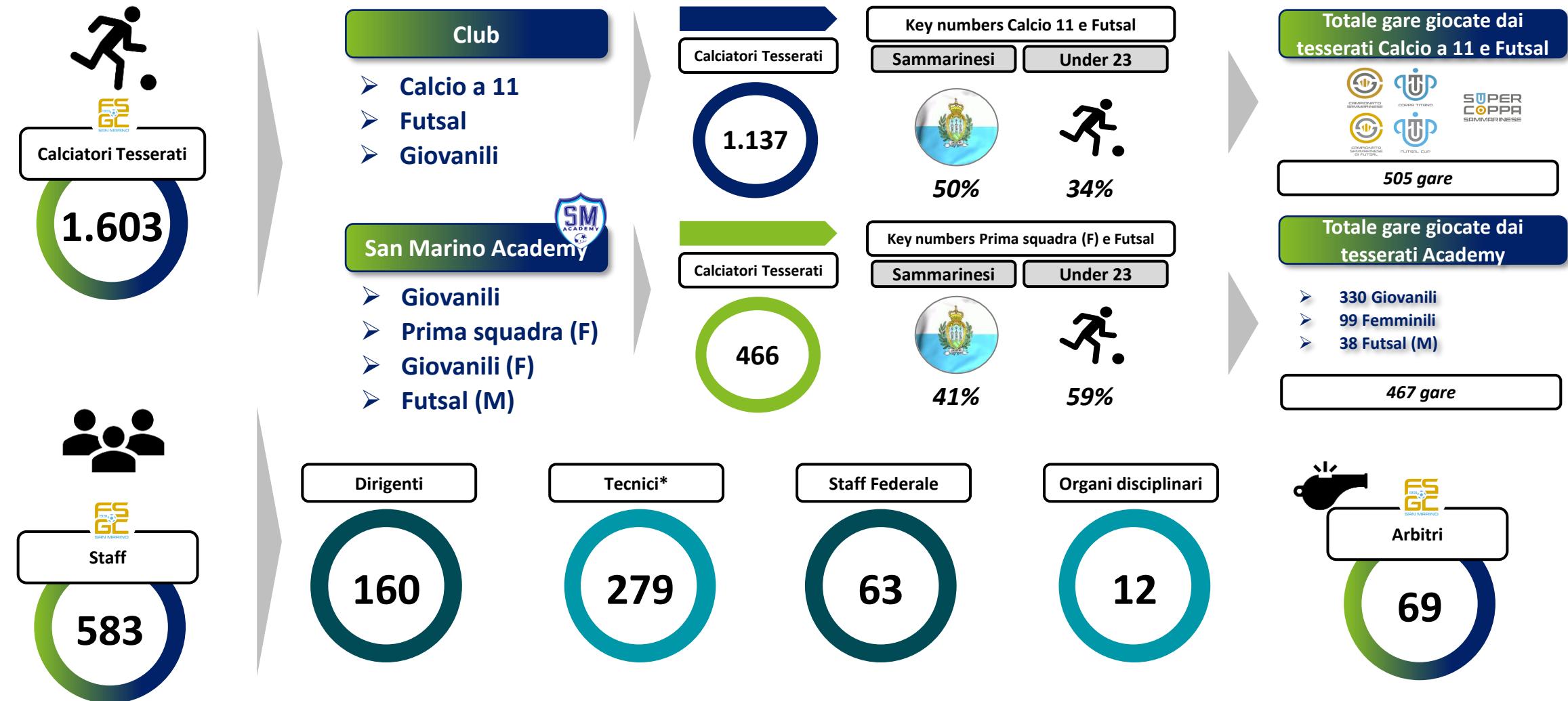
Totale

**467**



Il censimento del calcio Sammarinese | Sintesi delle informazioni (1/2)

## Key information censimento del calcio Sammarinese



*Nota: I tecnici comprendono allenatori, preparatori atletici, preparatori dei portieri, viceallenatori calcio a 11 e futsal, collaboratori tecnici, fisioterapisti, medici, arastroots e altre figure tecniche.*

## Il censimento del calcio Sammarinese | Sintesi delle informazioni (2/2)

### Key information comparables Calcio a 11 Maschile

Di seguito si riporta una comparazione tra il movimento calcistico di calcio a 11 Sammarinese e quello Argentino, Francese, Gibilterriano ed Estone, scelti sulla base del ranking FIFA.

Benchmark	1° Argentina	3° Francia	121° Estonia	196° Gibilterra	210° San Marino	Ranking FIFA
Calciatori Tesserati	3.011	7.144	2.702	448	425	Dati Transfermarkt Giugno 2025
% Stranieri	9,5%	24,3%	8,4%	44,2%	75,3%	
Età media	26,4	26,1	25,1	24,9	26,2	
Numero Competizioni	11	6	6	2	3	
Staff Campionati Maggiori	126	215	45	24	30	

Rispetto all'Argentina, alla Francia e alle federazioni di Gibilterra ed Estonia, la Federazione San Marino presenta il **numero più basso di calciatori tesserati** pari a **425**, la maggiore **percentuale di calciatori stranieri** pari a circa il **75,3%** e contestualmente insieme all'Argentina anche l'età media più alta pari a circa **26,2 anni**. Con riferimento allo **staff delle federazioni dei campionati maggiori**, la FSGC presenta un numero di tecnici coinvolti pari a **30** inferiore alla Francia, all'Argentina e all'Estonia. Il **dettaglio dello staff** comprende **operatori esclusivamente del campionato maggiore** e **non include figure** strettamente **manageriali e scouting** (e.g. membri del CDA, osservatori).

Nota:

1) Nel conteggio dei calciatori e dello staff dei club delle Federazioni comparabili, sono considerate le categorie maggiori in quanto non vi erano dati sufficienti per le competizioni minori.



# Il censimento del calcio Sammarinese | Confronto tra censimento 22/23 e 24/25

Analisi dei principali key numbers relativi al censimento 22/23 vs 23/24

## Calciatori Tesserati

La flessione del numero di giocatori tesserati è **imputabile** principalmente:

- all'esclusione dal totale dei tesserati non più attivi da anni;
- all'eliminazione della **prima squadra di futsal femminile**.



## Club

1.137

-6%

## San Marino Academy

466

-11%

## Calcio 11 e Futsal



Da 54% a 50%



Da 23% a 34%

## Prima squadra (F) e Futsal



Da 35% a 41%  
Da 63% a 59%

Sammarinesi

Under 23

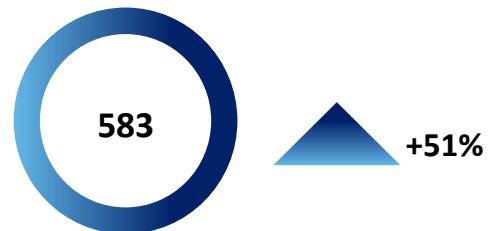
Sammarinesi

Under 23

## Staff e arbitri

L'incremento del numero di **staff e arbitri** è imputabile principalmente all'inclusione di alcune **nuove categorie di soggetti**:

- Figure previste dalle **Licenze UEFA**, che in precedenza **non venivano incluse nel conteggio dei tesserati**;
- Partecipanti al programma "**Football is Inclusion**", iniziativa attivata di recente, i cui **membri (circa 10-15 unità)** vengono ora regolarmente tesserati.



## Dirigenti

160

-17%

## Tecnici

279

+105%

## Arbitri

69

+19%

## Staff federale

NEW



## Org. disciplinari

NEW



## Gare

### Club



505 gare

+1%

Top 3 strutture gare club

Aquaviva  
Fiorentino  
Dogana  
Domagnano

Fiorentino  
Dogana  
Domagnano

### Academy

- 330 Giovanili
- 99 Femminili
- 38 Futsal (M)

467 gare

+9%

---

## 02 – Il Profilo della Rappresentativa Nazionale



# Il Profilo della Rappresentativa Nazionale | Struttura e Key Numbers (1/3)

Struttura rappresentative Nazionali San Marino – Nazionali Maggiori, Giovanili e Futsal



## Struttura Nazionale Sammarinese (2024/25)\*

### Nazionale Maggiore e Rappresentativa

La Nazionale Maggiore di Calcio a 11 comprende un totale di **28 giocatori convocati** (stagione 2024/25) che appartengono, oltre al **campionato di calcio Sammarinese**, nella maggior parte dei casi ai **campionati dilettantistici italiani**.

I convocati nella stagione 2024/25 invece della **Rappresentativa NAT** (National Amateur Team) sono pari a **18**. La **NAT** partecipa alla **Regions Cup** ed ha le seguenti peculiarità: (i) **non è composta solo da sammarinesi** ma anche da chi partecipa al **campionato sammarinese da più di due anni** e (ii) **si qualifica come dilettante**.



Nazionale Maggiore

NAT San Marino

### Nazionali Giovanili

Le principali rappresentative nazionali di Calcio giovanili sono l'**U21, U19, U18, U17, U16, U16F e U15**. I rispettivi convocati, per un totale di **117 giocatori convocati** (stagione 2024/25)\*\*, provengono prevalentemente dal **Campionato Sammarinese** e dalla **San Marino Academy**.



U21

U19

U18

U17

U16

U16 F

U15

Nazionale Futsal

Futsal Under 19



### Stadio ufficiale della Nazionale

San Marino  
Stadium



Numero di rose

Delle rappresentative Nazionali fanno parte la **Nazionale Maggiore**, la **NAT**, le **Nazionali giovanili** (Under 21, Under 19, Under 18, Under 17, Under 16, Under 16F e Under 15) e le **Nazionali futsal** (Nazionale Futsal e Futsal Under 19), con un totale di **11 rose**.

# Il Profilo della Rappresentativa Nazionale | Struttura e Key Numbers (2/3)

Highlights rappresentative Nazionali San Marino 2024-2025

Di seguito si riportano i dati aggregati relativi alle 11 rose delle Rappresentative Nazionali:

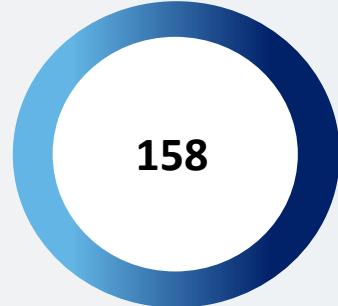


## Key Numbers - Rappresentative Nazionali San Marino 2024-2025

### Rappresentativa Nazionale



#### Attuali Calciatori Rose\*



#### Gare Disputate\*\*



#### Minuti Giocati



#### Staff Nazionali



\* Nota: La somma totale dei convocati (189) non coincide con il numero di giocatori (158) in quanto sono presenti giocatori convocati in più Rappresentative.

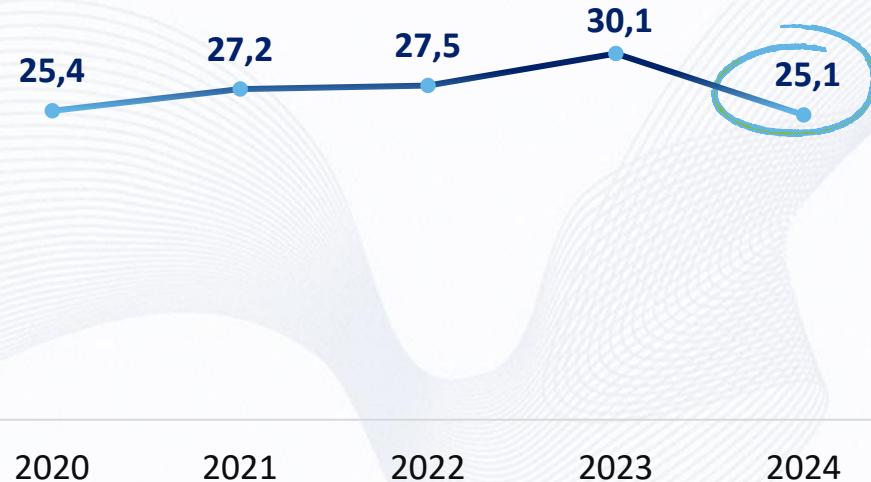
\*\*Nota: Il dettaglio delle gare disputate comprende la Nazionale Maggiore, U21, U19, U17.

## Il Profilo della Rappresentativa Nazionale | Struttura e Key Numbers (3/3)

Focus sull'andamento dei numeri della Nazionale Maggiore di Calcio a 11 di San Marino



### Andamento età convocati Nazionale Maggiore 2020-2024



### Numeri Nazionale Maggiore 2024/25



Convocati totali 2024/25

28 Calciatori

Gare disputate (2024/25)

Amichevoli

Nations League

6

4

10

Il dato sull'età media dei giocatori nel quadriennio analizzato è risultato in diminuzione, da un valore di circa 25,4 anni ad un valore di circa 25,1 anni (variazione età 2023 vs 2024: -17%). Nella stagione 2024/25 la Nazionale Maggiore conta 28 calciatori convocati e ha disputato 10 partite, di cui 4 in Nations League.



# Il Profilo della Rappresentativa Nazionale | Profilo dei convocati (1/4)

Overview convocati Nazionali di Calcio San Marino 2024/2025 - Nazionale Maggiore, Rappresentativa, Giovanili e Futsal



## Rappresentativa Nazionale – 2024/25\*

2024/25

### Rappresentative nazionali San Marino e numero dei convocati 2024/25



Nazionale Maggiore e  
Rappresentativa

Nazionale Maggiore

28

Rappresentativa

18



Nazionali Giovanili\*\*

Under 21

37

Under 19

20

Under 17

20

Under 16

20

Under 15

20



Nazionali Futsal

Nazionale Futsal

14

Under 19

12

Nella stagione 2024/25 il totale dei giocatori convocati tra **Nazionali Maggiori, Giovanili e Futsal** è pari a **189**.

La **Nazionale Maggiore** nella stagione **2024/25** ha registrato **28 convocati complessivi**, mentre la **Rappresentativa** **18**.

Riguardo le **Nazionali Giovanili**, l'**Under 21** ha convocato **37** giocatori nella stagione **2024/25**, a differenza dei **20** giocatori convocati dalle altre nazionali **Under**.

I convocati della **Nazionale Futsal** sono pari a **14** mentre i convocati **U19** sono pari a **12**.

\*Nota: La somma totale dei convocati (189) non coincide con il numero di giocatori (158) in quanto sono presenti giocatori convocati in più Rappresentative.

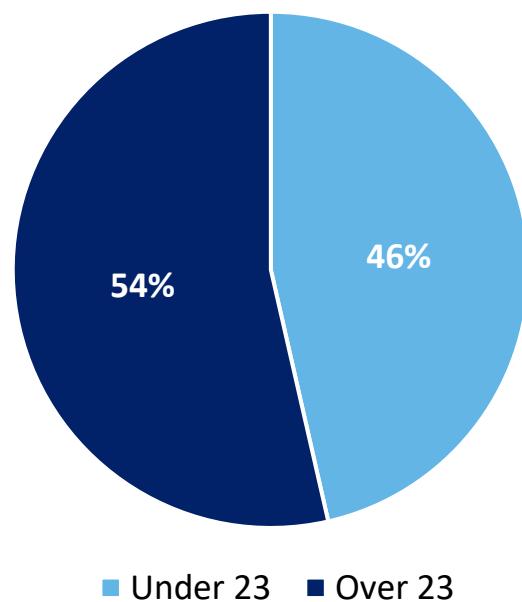
\*\* Nota: Il dettaglio non comprende i convocati U18 e U16F.

# Il Profilo della Rappresentativa Nazionale | Profilo dei convocati (2/4)

Nazionale Maggiore di calcio a 11 di San Marino - Società di provenienza dei convocati (stagione 2024/25)

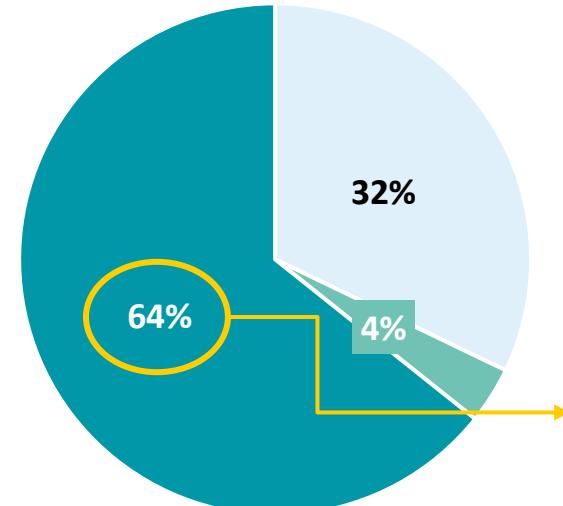
Convocati Nazionale Maggiore	
Club di Provenienza	
La Fiorita	2
Juvenes-Dogana	2
Virtus	2
Folgore	1
Cosmos	1
Libertas	1
San Marino Academy	1
S.E.F. Torres Calcio	1
U.S. Sassuolo	2
Altri Club	15*
<b>TOTALE</b>	<b>28</b>

## Classificazione per età



Nella stagione 2024/25 i calciatori over 23 appartenenti alla nazionale sono pari a circa il 54% mentre gli under 23 sono pari a circa il 46%.

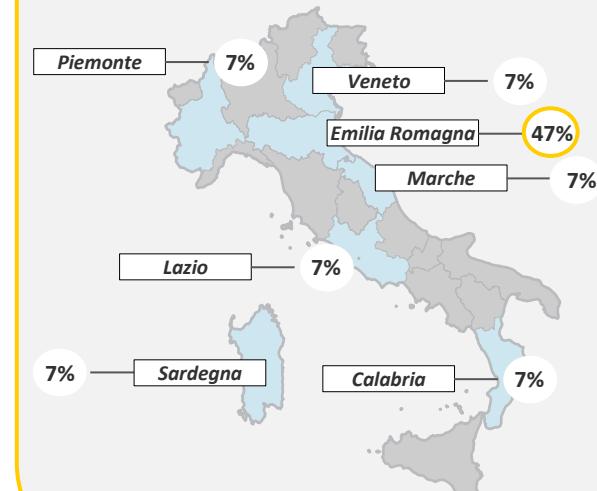
## Campionati di appartenenza



Nella stagione 2024/25 circa il 36% dei calciatori gioca nel **Campionato Sammarinese e nella San Marino Academy** mentre il **64%** gioca in altri **Campionati Italiani**.

## Categorie società italiane

Eccellenza	39%
Serie D	33%
Campionati giovanili	11%
Altri campionati	11%
Serie C	6%



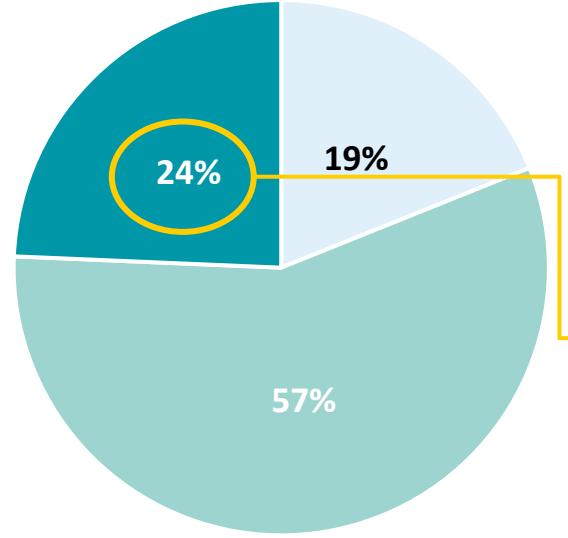
La Nazionale Maggiore di calcio a 11 è composta per il **64%** da giocatori che militano nei campionati italiani, di cui circa il **47%** è tesserata in squadre provenienti dall'**Emilia-Romagna**, vista anche la vicinanza territoriale; la restante parte si distribuisce tra **Piemonte, Veneto, Sardegna, Marche, Lazio e Calabria\*\***. Questi giocatori provengono da squadre che giocano in **campionati di categorie diverse: Eccellenza (39%), Serie D (33%), Campionati giovanili (11%), Altri campionati (11%), e Serie C (6%)**.

# Il Profilo della Rappresentativa Nazionale | Profilo dei convocati (3/4)

Nazionale giovanile di calcio a 11 di San Marino U21 - Società di provenienza dei convocati (stagione 2024/25)

Convocati Nazionale U21	
Club di Provenienza	
Fiorentino	2
Tre Fiori	2
Juvenes - Dogana	1
Faetano	1
La Fiorita	1
San Marino Academy	21
Altri Club*	9
<b>TOTALE</b>	<b>37</b>

## Campionati di appartenenza



- Campionato Sammarinese
- San Marino Academy
- Campionati italiani

Nella stagione 2024/25, i calciatori convocati Nazionale U21 provengono per il 57% dalla San Marino Academy e per circa il 19% dal **Campionato maggiore Sammarinese**, mentre per il 24% dai campionati nazionali Italiani.

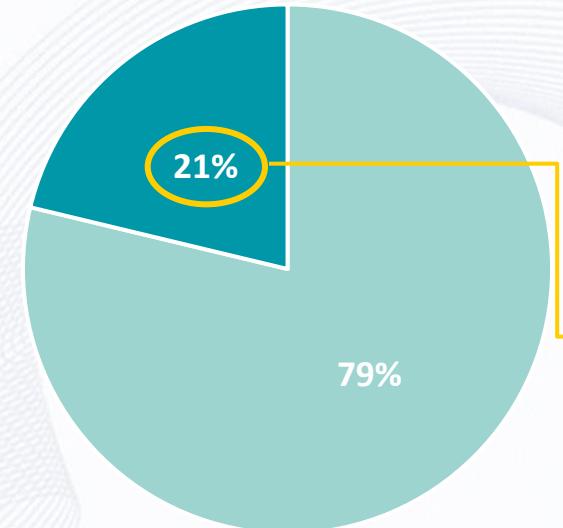
I giocatori della Nazionale giovanile di San Marino appartengono principalmente al **Campionato Sammarinese** (76%), mentre il 24% proviene da altri campionati italiani (24%) (Serie D, Eccellenza e Promozione)\*\*.

# Il Profilo della Rappresentativa Nazionale | Profilo dei convocati (4/4)

Nazionali giovanili di calcio a 11 di San Marino U19, U17, U16, U15 - Società di provenienza dei convocati

Convocati Nazionale U19, U17, U16, U15	
Club di Provenienza	
San Marino Academy	63
Cesena	6
Rimini	6
US Thionville U19	1
Altri Club*	4
 TOTALE	 80

Campionati di appartenenza



■ San Marino Academy ■ Campionati italiani

Nella stagione 2024/25, i calciatori convocati Nazionale U19, U17, U16, e U15 provengono per il 79% dalla San Marino Academy, mentre per il 21% dai campionati nazionali Italiani.

I calciatori convocati nelle nazionali giovanili di San Marino provengono maggiormente dalla **San Marino Academy** (79%), dimostrando i risultati positivi della FSGC nel movimento calcistico Sammarinese. Circa il 21% proviene dai **campionati giovanili Italiani** (Campionati giovanili, Promozione, Prima Categoria). Il 6% invece proviene dal **US Thionville U19** (squadra giovanile francese).

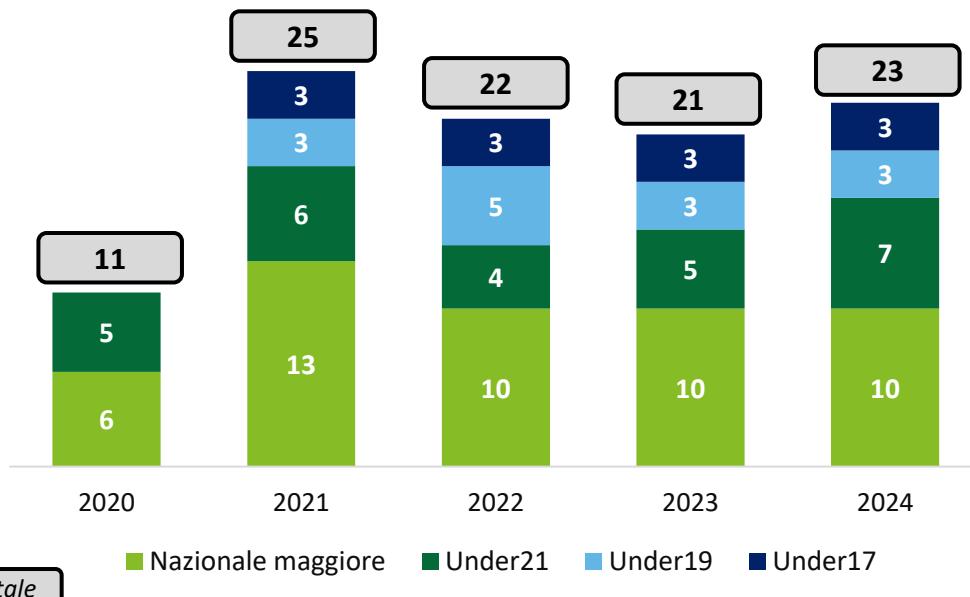


# Il Profilo della Rappresentativa Nazionale | Gare e Competizioni (1/2)

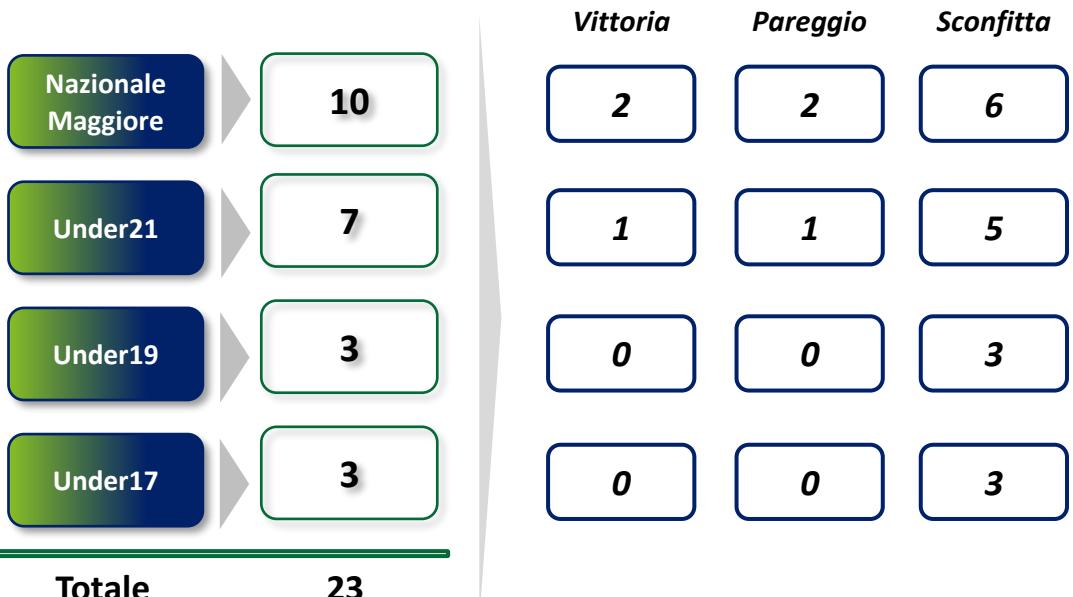
Numero delle partite giocate e risultati registrati per Nazionale Maggiore, Under21, Under19 e Under17 nel periodo 2020-2024

## Overview delle gare disputate per gli anni 2020-2024

### Numero di partite giocate (Nazionale A, U21, U19 e U17)



### Focus Numero di partite e risultati stagione 2024/25

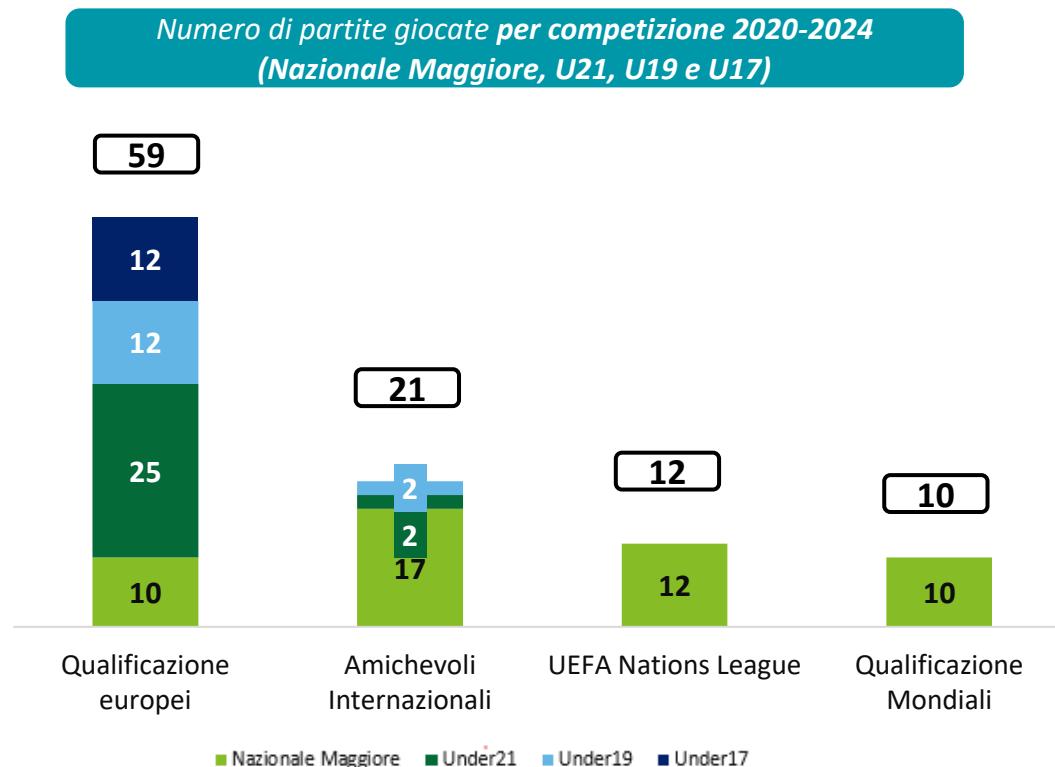


Tra il 2020 e il 2024 sono state giocate **102 partite** dalle squadre della **Nazionale Maggiore, Under21, Under19 e Under17**. L'anno in cui è stato giocato il maggior numero di partite è stato **il 2021 con 25 partite**. In particolare, nel 2021 il maggior numero di partite giocate dalla Nazionale Maggiore è in parte influenzato dal numero di partite giocate per le qualificazioni ai mondiali in Qatar 2022. Nella stagione 2024/25 sono state giocate 23 partite e in particolare la Nazionale Maggiore ha registrato **2 vittorie, 2 pareggi e 6 sconfitte**.

## Il Profilo della Rappresentativa Nazionale | Gare e Competizioni (2/2)

Dettaglio competizioni e numero di partite per competizione disputate per Nazionale Maggiore, Under21, Under19 e Under17 nel periodo 2020-2024

### Dettaglio delle competizioni oggetto di partecipazione delle rappresentative Nazionali 2020-2024



### Dettaglio partite per competizioni nel 2024

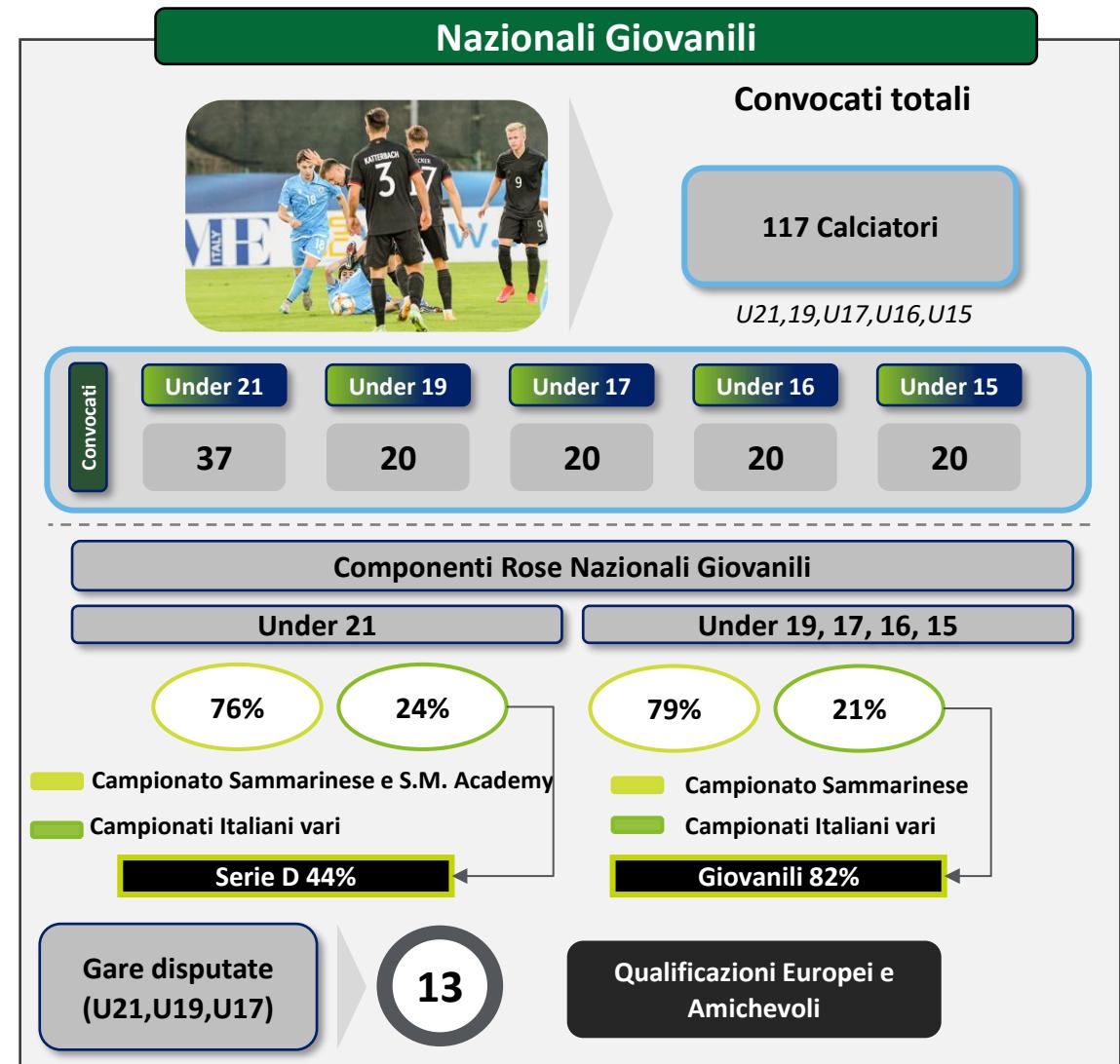
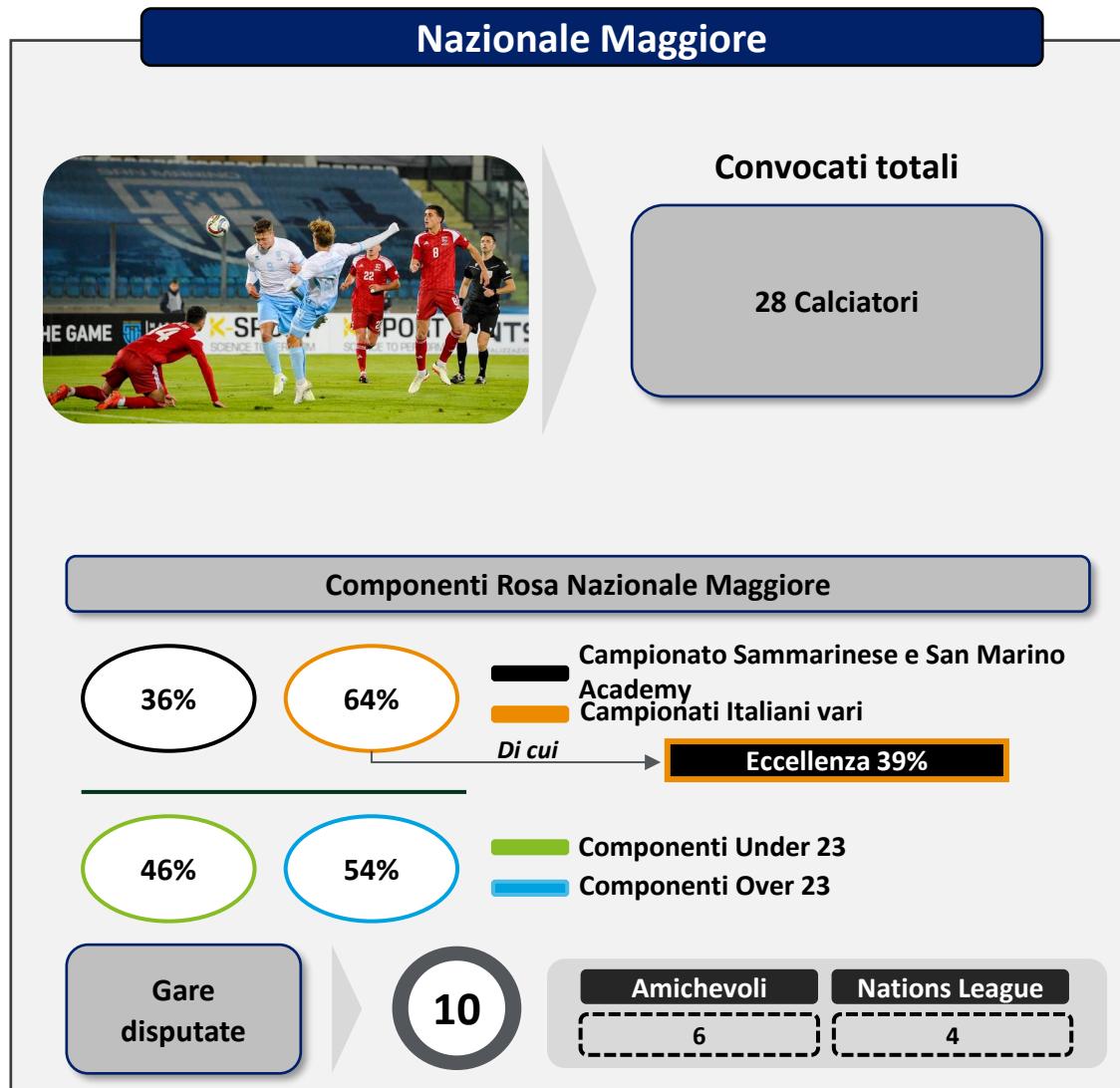
Competizione	Numero di partite	Numero di partite per nazionale
Qualificazione Europei	11	5 Under 21 3 Under 19 3 Under 17
Amichevoli	8	6 Nazionale Maggiore 2 Under19
UEFA Nations League – League D	4	4 Nazionale Maggiore
<b>Totale</b>		<b>23</b>

Nel periodo compreso tra il **2020** e il **2024**, la **Nazionale Maggiore** ha disputato un totale di **49 partite**, di cui **17 amichevoli**, **12** appartenenti alla **UEFA Nations League - League D**, **10** relative alle **qualificazioni ai Mondiali Qatar 2022** e **10** alle **qualificazioni agli Europei**. Nello stesso arco di tempo, gli **Under21** hanno giocato **27 partite**, di cui **25** riferite alle **qualificazioni agli Europei** e **2** amichevoli. Nel **2024**, la Nazionale Maggiore ha partecipato a **10 incontri**, di cui **6 amichevoli** e **4** appartenenti alla **UEFA Nations League - League D**. Gli **Under21** hanno giocato **5 partite**, tutte relative alle **qualificazioni agli Europei**, mentre gli **Under19** hanno disputato **3 partite** per le **qualificazioni Europee** e **2 amichevoli**. Infine, gli **Under17** hanno giocato **3 partite** relative alle **qualificazioni Europee**.



# Il Profilo della Rappresentativa Nazionale | Sintesi delle informazioni (1/2)

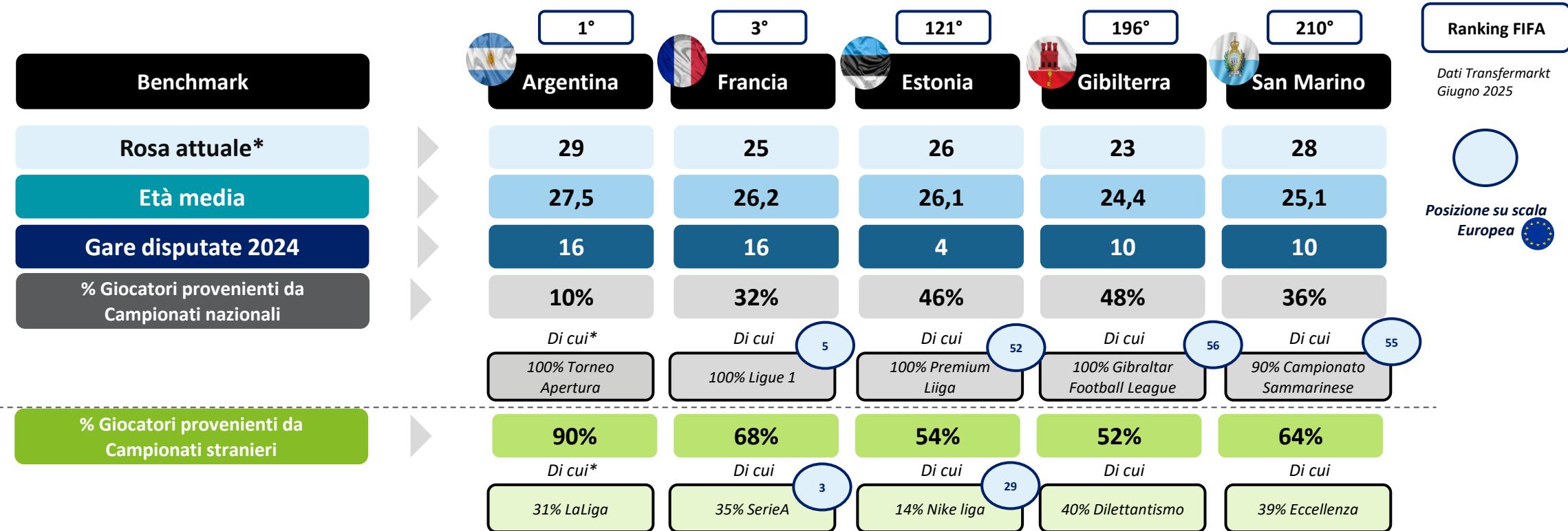
Key information profilo della rappresentativa nazionale stagione 2024/25



## Il Profilo della Rappresentativa Nazionale | Sintesi delle informazioni (2/2)

### Key information comparables Nazionale Maggiore Calcio a 11 Maschile

Di seguito si riporta una comparazione tra il movimento calcistico nazionale di calcio a 11 Sammarinese e quello Argentino, Francese, Gibilterriano ed Estone, scelti sulla base del ranking FIFA.



Rispetto alle **rose** delle **federazioni** prese in analisi, **Argentina, Francia, Gibilterra ed Estonia**, la **Nazionale San Marino** presenta un **numero** di **calciatori convocati in linea** con il numero dei calciatori convocati dalle **altre federazioni** ed in particolare con l'Argentina che conta 29 convocati contro i 25 in media delle altre rappresentative. L'**età media** dei convocati della **Nazionale di San Marino** è stata riscontrata la **più bassa** rispetto alle Francia, Argentina, e Estonia e **risulta** essere pari a circa **25,1 anni**. La **Nazionale Maggiore di San Marino** nel **2024** ha **disputato** lo stesso **numero** di **gare** della **Nazionale Gibilterriana** e pari a **10**. Rispetto alle prime **federazioni** nel ranking FIFA, **Argentina e Francia**, la **Federazione San Marino** presenta la **percentuale minore** di calciatori **provenienti da campionati stranieri** pari a circa il **64%**. Tuttavia, si evidenzia la **differenza di livello** tra il **Campionato Sammarinese**, che occupa la **55° posizione** (su 57) tra i campionati di primo livello per valore aggregato delle rose, e gli **altri campionati nazionali** da cui provengono i calciatori presenti nelle rose delle rispettive nazionali: **La ligue 1** (5° posizione), **Premium Liiga** (52° posizione), **Gibraltar Football League** (56° posizione).

\*Nota: I dati relativi alla rosa attuale di Argentina, Francia, Estonia e Gibilterra sono aggiornati all'ultima convocazione di Giugno 2025 (Fonte Transfermarket), mentre il dato relativo alla rosa attuale di San Marino è aggiornato all'ultima convocazione 2024/25 (Fonte FSGC).



# Il Profilo della Rappresentativa Nazionale | Confronto tra censimento 22/23 e 24/25

## Confronto tra censimento 22/23 e 24/25 della Nazionale Maggiore

Rispetto alla stagione 22/23 si riscontra che i giocatori della Nazionale Maggiore Sammarinese nella stagione 24/25 sono più giovani, la rosa risulta superiore per numero di componenti, il numero di gare giocate resta invariato mentre il posizionamento nel ranking FIFA è diminuito e la percentuale di giocatori provenienti da campionati stranieri è cresciuta notevolmente.

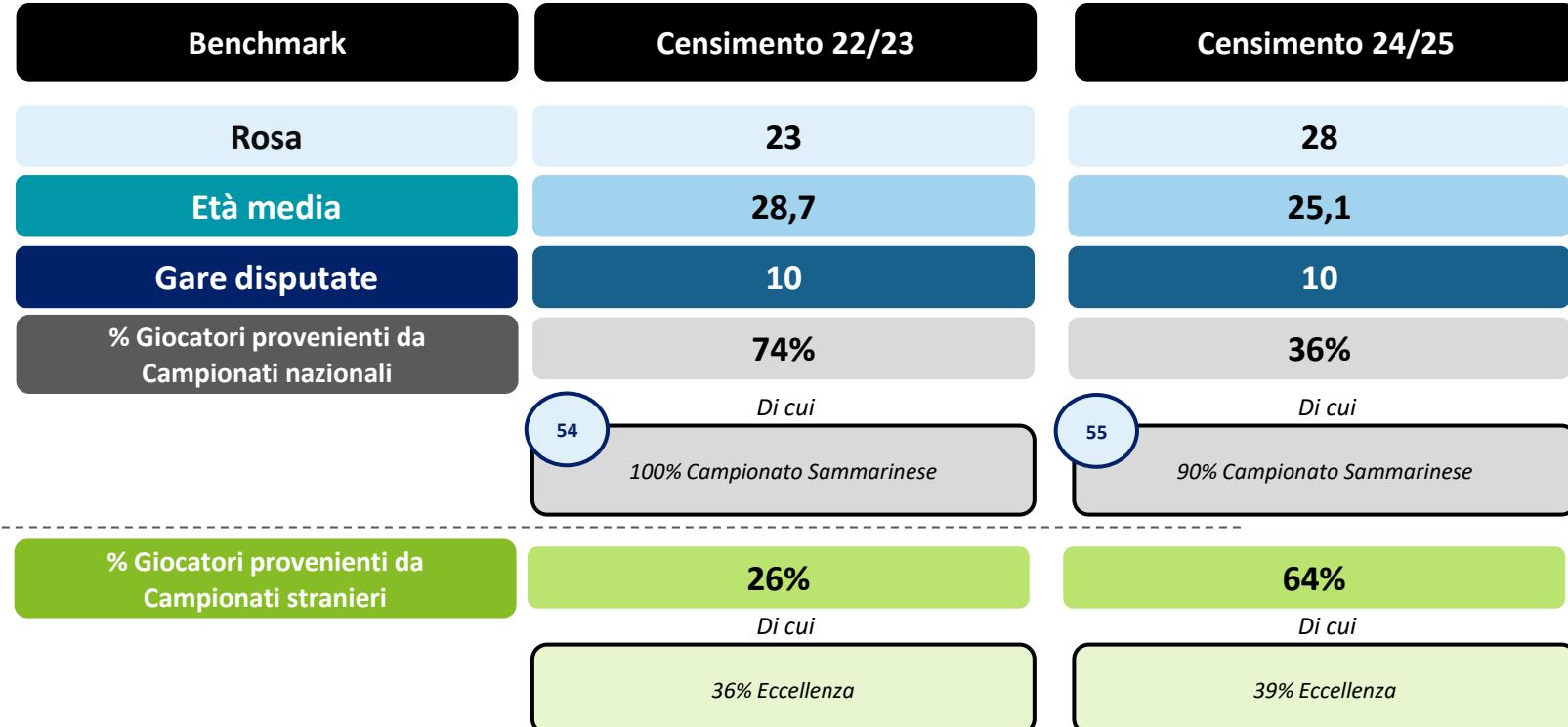


### San Marino

207°

210°

Ranking FIFA



Posizione su scala Europea

---

## 03 – Gli stadi e le infrastrutture



# Gli stadi e le infrastrutture | Panoramica Infrastrutture (1/4)

## Il San Marino Stadium

### San Marino Stadium

#### Caratteristiche tecniche dello Stadio

Il **San Marino Stadium**, situato in via Rancaglia a poca distanza dal confine italiano, è il più grande e capiente impianto della Repubblica di San Marino. Lo stadio può ospitare fino a 4.500 spettatori (posti coperti) e la sua struttura è caratterizzata da una copertura quasi totale, grazie alle due tribune situate sui lati lunghi del campo da gioco.

Il campo sportivo è dotato di un terreno semi-sintetico, terreno di gioco di ultima generazione costituito principalmente da erba naturale, con un'aggiunta di materiali sintetici.

Il campo da gioco è caratterizzato dal sistema innovativo *Football Green Live* (campo in erba totalmente naturale rinforzato da un manto artificiale).



4.500



Dimensioni (metri)

105 x 65



#### Storia e recenti ammodernamenti

Lo stadio è stato **ultimato nel 1969** e negli anni successivi è stato **oggetto di ristrutturazioni e ammodernamenti** che hanno portato alla costruzione della **Torre dei Servizi**, dislocata su tre piani, che dispone di un'area ristoro, palestra e spogliatoi e altre aree dedicate.



#### Area Ristoro

Il primo piano dell'impianto è dedicato alle zone ristoro VIP e VVIP, oltre alla cucina e bar.

#### Palestra e Spogliatoi

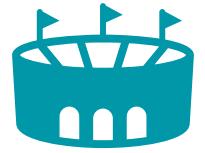
L'impianto è dotato di una palestra, situata al secondo piano. L'edificio ospita anche 6 spogliatoi di ultima generazione situati al piano terra.

#### Altre Aree

L'impianto è dotato anche di (i) infermeria, (ii) area anti-doping, (iii) studio TV indoor e (iv) 9 sky box adibiti a telecronache.

# Gli stadi e le infrastrutture | Panoramica Infrastrutture (2/4)

Principali campi sportivi utilizzati per il Campionato di calcio sammarinese



## Principali stadi e campi sportivi



**Acquaviva**

**Posti a sedere: 500**

**Dimensioni (metri): 105x65**

Lo stadio di Acquaviva è oggi il **più recente** tra gli impianti calcistici presenti sul territorio sammarinese. Inaugurato nel gennaio del **2019**, è dotato di un **manto sintetico FIFA Quality PRO** ed è dotato di **nuova illuminazione campo con fari LED**.



**Dogana**

**Dimensioni (metri): 100x60**

**Numeri spogliatoi: 4**

L'anno di realizzazione del Campo di Dogana è il **1981**. È dotato di una tribuna e di **illuminazione artificiale a LED** per partite in notturna e manto sintetico. All'interno dell'impianto si trova anche un **campo sintetico per il calcio a cinque**.



**Fiorentino**

**Posti a sedere: 700**

**Di cui posti coperti: 350**

Il campo di Fiorentino è lungo **105 metri** e largo **60** ed è dotato di nuova **illuminazione campo con fari LED** ed è stato effettuato il **rinnovo degli spogliatoi**. Nell'area sono presenti anche **due campi di allenamento**.



**Montecchio**

**Posti a sedere: 600**

**Dimensioni (metri): 105x64**

Il campo sportivo di Montecchio è stato costruito nel **1984**, riconvertito in terreno sintetico nel **2008** e di **nuova illuminazione campo con fari LED**. È dotato, grazie alla vicinanza con la Casa del Calcio, di tutte le strutture tecnologiche per la stampa e di **4 spogliatoi**.



**Domagnano**

**Dimensioni (metri): 100x64**

**Dimensioni (metri) campo di Futsal: 20x50**

Il campo di Domagnano è stato riconvertito in **erba sintetica** ed è dotato di **nuova illuminazione campo con fari LED**.



### Campi sportivi secondari

**Montegiardino**



**Faetano**



**Falciano**



*Dimensioni (metri): 82x54*

Il campo sportivo di **Montegiardino** ha una **lunghezza** di **82** metri e una **larghezza** di **54**. E' stato recentemente convertito da terreno naturale a terreno **sintetico**.

*Dimensioni (metri): 92x46*

Il campo sportivo di **Faetano** è stato costruito nel 1974 e ha una **lunghezza** di **92** metri per una **larghezza** di **46**. E' stato recentemente convertito da terreno naturale a terreno **sintetico**.

*Dimensioni (metri): 76x36*

Il campo sportivo di **Falciano** ha una **lunghezza** di **76** metri per una **larghezza** di **36**. E' stato recentemente convertito da terreno naturale a terreno **sintetico**.

# Gli stadi e le infrastrutture | Panoramica Infrastrutture (4/4)

## Caratteristiche degli impianti

Caratteristiche tecniche dei campi sportivi della Repubblica di San Marino											%
	San Marino Stadium	Fiorentino	Montecchio	Dogana	Domagnano	Acquaviva	Montegiardino*				
	Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	Si
Manto erboso o ibrido	✓		✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	14%
Manto sintetico		✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	86%
Presenza pista di atletica	✓		✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	14%
Presenza tribuna	✓		✓	✓	✓	✓		✗	✓	✗	83%
Utilizzati alternativi dell'impianto	✓		✗	✓	✓	✗	✗	✗	✗	✗	29%

Con riferimento agli **stadi e campi sportivi utilizzati per le competizioni ufficiali** della Repubblica di San Marino, si evidenzia come, a seguito di recenti ammodernamenti, la maggior parte degli stadi presenta un **manto sintetico (86%)**. Solamente un impianto (San Marino Stadium) è dotato di **pista atletica**, e due impianti (San Marino Stadium ed il Montecchio) sono sfruttati per **utilizzati alternativi** (i.e., palestra, ristorante, centro sportivo di tennis, ecc..). Inoltre, la maggior parte dei campi sportivi (**83%**) è dotata di **una tribuna**, ad **eccezione** per i campi sportivi di **Domagnano**, e **Montegiardino**.



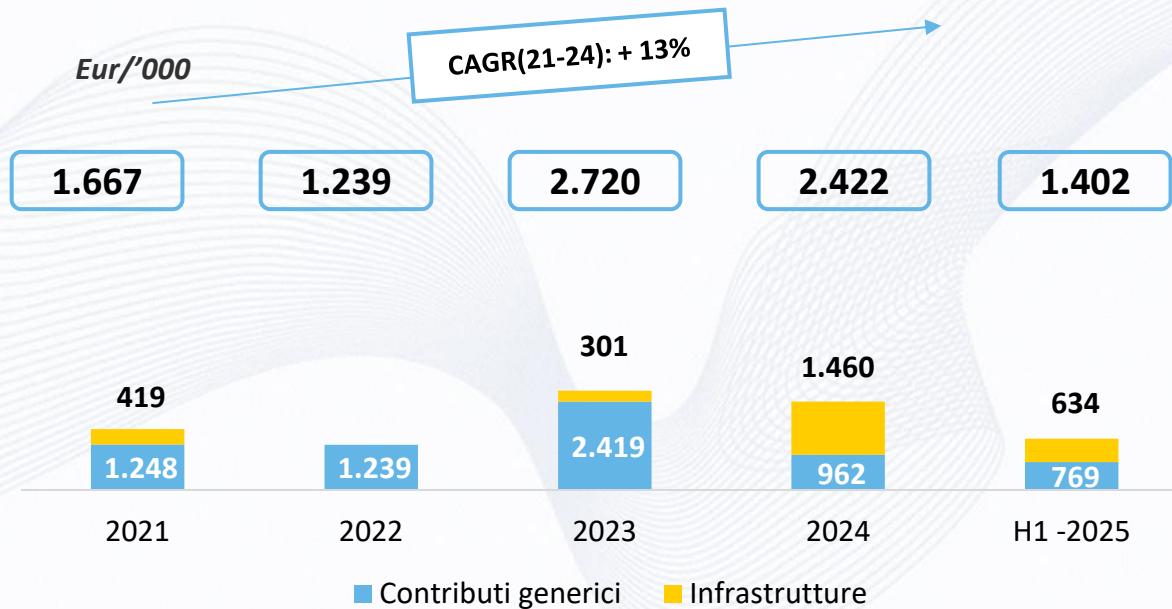
## Gli stadi e le infrastrutture | Progetti infrastrutture (1/3)

Supporto FIFA e UEFA: 2021- Primo semestre 2025 (1H)

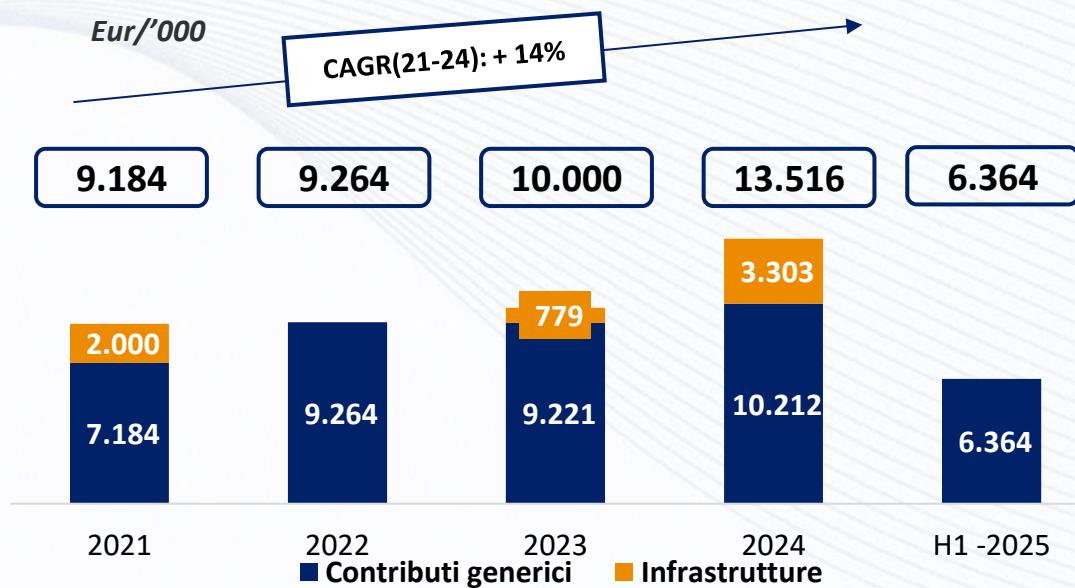
Di seguito si riportano i dati relativi ai contributi forniti dalla FIFA e dalla UEFA e relativa modalità di utilizzo nel periodo 2021- Primo semestre 2025 (1H)

**FIFA**

Contributi FIFA anni 2021 - 1H2025



Contributi UEFA 2021 – 1H2025



Nel 2024 sono stati ricevuti contributi **FIFA** riguardanti **principalmente contributi per infrastrutture** e contributi per il **sostenimento di costi operativi**. Inoltre si segnala che per il **primo semestre 2025** sono stati ricevuti contributi riguardanti anche il **FIFA Talent development scheme**.

Nel 2024 sono stati ricevuti contributi **UEFA** principalmente per la **costruzione dello stadio Serravalle B**, per **diritti televisivi**, per **partecipazione dei Club alle coppe europee** e per lo **sviluppo del calcio giovanile**.

## Gli stadi e le infrastrutture | Progetti infrastrutture (2/3)

Principali interventi infrastrutturali del Piano Strategico che FGSC ad oggi ha realizzato e che si prefissa di realizzare



A supporto del **piano strategico** della Federazione di San Marino, la UEFA sta attualmente dando il suo contributo per la **realizzazione del progetto FSGC di Serravalle B** adiacente al San Marino Stadium. Il **progetto di costruzione del Serravalle B**, include in particolare il **rinnovamento del campo da gioco e dell'impianto di illuminazione**, la costruzione di un **parcheggio**, di una **tribuna** e di **un'arena per il futsal**, con tutte le strutture necessarie per la corretta organizzazione delle partite di futsal.

Fonte: FSGC; UEFA

Deloitte Financial Advisory S.r.l. S.B. – Project FSGC

Nota: Il piano strategico 21-24 verrà trattato nuovamente nei capitoli successivi

### Rinnovamento 4 campi da calcio

Ad oggi la Federazione ha concluso il rinnovamento di 4 campi da calcio.



### Creazione di un temporary retail store a San Marino

La realizzazione di un temporary retail store, prevista nel Piano Strategico, è uno degli obiettivi già raggiunti con successo dalla Federazione.



### Completamento costruzione della Futsal Arena

Nel proprio Piano Strategico, la Federazione ha individuato tra gli obiettivi prioritari il completamento della Futsal Arena, i cui lavori risultano in fase avanzata.



### Completamento costruzione dello Stadio Serravalle B

La Federazione è attivamente impegnata nel completamento dei lavori di costruzione dello Stadio Serravalle B.



di completamento degli obiettivi

# Gli stadi e le infrastrutture | Progetti infrastrutture (3/3)

Recenti progetti di ammodernamento dei campi sportivi: 2018-2025

## Interventi Strutturali effettuati negli anni 2018-2025

*Cosa: Manto ibrido*

*Dove: San Marino Stadium*



Dal 2009 il **San Marino Stadium** è stato dotato di un **manto erboso ibrido**. Nel **2018** il San Marino Stadium diventa il primo impianto al mondo ad abbinare il sistema **Mixto** con il trapianto di piantine in alveolo.

*Cosa: Manto sintetico, sistema di drenaggio, rettangolo di gioco*

*Dove: Montecchio, Acquaviva, Faetano e Montegiardino*



Nel **2021** si è provveduto alla **sostituzione integrale** del **manto sintetico**, al **rinnovamento del sistema di drenaggio** e alla **restrizione del rettangolo di gioco** di 2 metri in lunghezza e ampiezza del campo sportivo di Montecchio. Nel **2024** invece sono stati sostituiti i manti erbosi artificiale di Acquaviva, Faetano e Montegiardino.

*Cosa: Costruzione Stadio*

*Dove: Stadio Serravalle B*



Tra il **2021** e il **2024**, continuano i lavori per la **costruzione** del nuovo **Stadio Serravalle B**, opera sostenuta dalla FSGC e dai fondi **UEFA e FIFA**.



*Cosa: Realizzazione box per giornalisti e disabili*

*Dove: Montecchio*



Nel **2025** sono stati realizzati **box** per **giornalisti** e per **disabili** nella tribuna di Montecchio.

*Cosa: Rinnovamento campi, impianti di illuminazione, rifacimento tribuna e spogliatoi*

*Dove: Acquaviva, Dogana, Domagnano, Faetano, Falciano, Fiorentino e Montecchio*

Tra il **2018** e il **2024** sono stati effettuati lavori per il **rinnovamento** dei campi di **Acquaviva, Dogana, Fiorentino, Falciano e Domagnano**. Si evidenzia anche il **rifacimento** dell'**impianto di illuminazione** effettuato per gli impianti di **Dogana, Faetano, Falciano, Acquaviva, Domagnano, Fiorentino e Montecchio**. Inoltre si evidenzia che nel **2024** sono stati effettuati interventi di **rifacimento della Tribuna e degli spogliatoi di Dogana**.



# Gli stadi e le infrastrutture | Sintesi delle informazioni

## Stadi e Campi Sportivi



- Dogana
- Falciano
- Domagnano
- Faetano
- Acquaviva
- Montecchio
- Fiorentino
- SM Stadium
- Montegiardino

## Interventi Strutturali 2018-2025

Manto ibrido mixto



San Marino Stadium

Manto sintetico, drenaggio e box giornalisti e disabili



Montecchio

Costruzione Stadio



Serravalle B

Rinnovamento campi, illuminazione e rifacimento tribuna e spogliatoi



Montecchio  
Acquaviva  
Dogana  
Domagnano

Fiorentino  
Faetano  
Falciano

## Contributi e Finanziamenti dal 2021 al 2024 per infrastrutture

Eur/'000

**FIFA**

Contributi infrastrutture  
FIFA 2021- 2024



**2.180**



Contributi infrastrutture  
UEFA 2021- 2024



**6.082**

## Obiettivi interventi infrastrutturali

100%

Rinnovamento 4  
campi da calcio

100%

Creazione  
temporary retail  
store a SM

Obiettivi Piano  
Strategico

50%

Completamento  
Futsal Arena

50%

Completamento  
Stadio Serravalle B

---

## 04 – Brand e Fanbase



# Brand e Fanbase | Spettatori e Fanbase (1/2)

## Panoramica andamento spettatori Nazionale Maggiore (2017-2024)

### Andamento spettatori Nazionale Maggiore 2017-2024

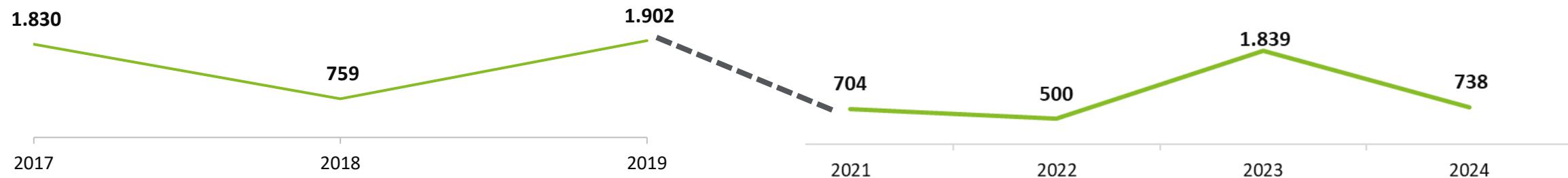
Dal 2017 al 2024 il numero totale di spettatori presenti alle **partite casalinghe** della **Nazionale Maggiore Sammarinese** è stato di **34.338**. Durante il periodo **pre COVID-19**, dal 2017 al 2019, la **media annuale di spettatori per partita** è stata di circa **1.497**, mentre nel periodo **post COVID-19**, che comprende gli anni **2021 e 2024**, la **media annuale di spettatori per partita** è stata di circa **945**. In particolare, nel **2023** si è registrato un numero di spettatori medio post-COVID - 19 particolarmente **favorevole** e pari a circa **1.839**, in considerazione di una maggiore affluenza registrata alle **qualificazioni degli Europei 2024**.

Media Pre-Covid\*  
(2017-2019)

1.497

Media Post-Covid\*\*  
(2021-2024)

945



Tra il **2017** e il **2018** il **numero medio di spettatori** ha mostrato un **trend decrescente** passando da circa **1.830** a circa **759** e tra il **2018** e il **2019**, il numero di spettatori medi è passato da circa **759** a circa **1.902**. Tra il **2019** e il **2021**, il **numero medio di spettatori per partita per anno** è passato da circa **1.902** nel **2019** a circa **704** nel **2021**. Tra il **2022** e il **2023** si è registrata una crescita importante in quanto la nazionale ha giocato partite di qualificazione agli **Europei** e per l'utilizzo della **Fanview**. Nel **2024** gli spettatori medi sono stati pari a **738**. Nell'analisi dell'andamento degli **spettatori** bisogna considerare il **prestigio delle competizioni** giocate negli anni analizzati: (i) nel **2017** e **2021** la **Nazionale Sammarinese** ha partecipato alle **qualificazioni dei Mondiali**, (ii) nel **2018** e **2022** la **Nazionale di San Marino** ha partecipato alla **Nations League**, (iii) nel **2019** **San Marino** ha partecipato alle gare relative alle **qualificazioni agli Europei 2020** (iv) nel **2023** ha partecipato alle **Qualificazioni agli Europei 2024** e (v) nel **2024** ha partecipato alle **amichevole** e alle **UEFA Nations League D1**.

Nel **2023** i numeri sono stati favorevoli anche grazie (i) allo sviluppo di un **Customer Relationship Management** (CRM) customizzato e (ii) alla **partnership** con la società **AI6**, che permette l'utilizzo dello strumento **Fanview**. Tali strumenti di analisi interni sono finalizzati al **potenziamento dell'area digital** per **migliorare la segmentazione degli spettatori**. Inoltre la **FSGC** tra i vari strumenti ad oggi utilizzati anche **Connectif**, uno strumento legato alla **marketing automation**. (Fonte: FSGC).

\*Note:

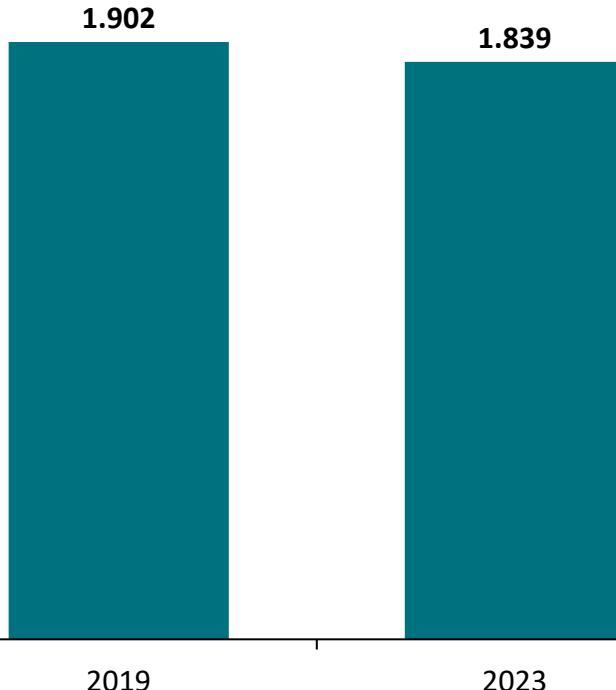
1) Questo dato è relativo alla media spettatori per anno per partita, considerando il periodo di riferimento pre-Covid.

2) Questo dato è relativo alla media spettatori per anno per partita, considerando il periodo di riferimento post-Covid.

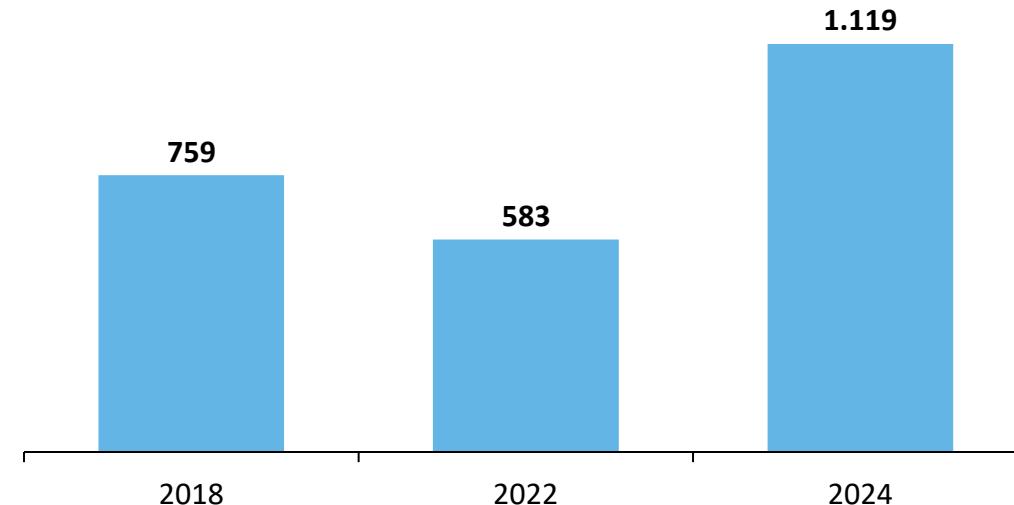
## Brand e Fanbase | Spettatori e Fanbase (2/2)

Panoramica andamento spettatori Nazionale Maggiore per competizione (2018-2024)

Qualificazioni Europei 2019 e 2023



Nations League 2018 e 2024



Considerando le partite giocate per le **qualificazioni Europei 2020 e 2024** disputate nel **2019 e nel 2023** si evidenzia come gli **spettatori medi per partita** sono diminuiti da **1.902 a 1.839**.

Considerando le partite disputate durante le edizioni del **2018 e del 2024 della Nations League**, si evidenzia come gli **spettatori medi per partita** sono aumentati da **759 a 1.119**.



## Brand e Fanbase | Audience (1/3)

Panoramica andamento Audience televisiva: Nations League e Amichevoli (2022-23)

Audience San Marino / Totale per competizione	<i>Stagione 2022/2023</i>	
	Nations League	Amichevoli
Partite totali	4	2
Audience Sammarinese: Fanbase nazionale di calcio del <b>San Marino</b>	<b>20.140</b>	<b>10.070</b>
Audience partite SM totale: Audience Sammarinese, avversari e tifoseria neutra	<b>1.062.794</b>	<b>69.711</b>
Audience SM/Audience partite SM totale (%)	<b>1,9%</b>	<b>14,4%</b>

Le partite di **Nations League** giocate tra il **2022** e il **2023** riguardanti **San Marino** hanno avuto un audience totale pari a circa **1.063 mila spettatori**. L'audience dei tifosi sammarinesi è risultata pari a circa **20.140** spettatori e rapportata all'audience totale è pari a circa l'**1,9%**, in aumento rispetto a quanto registrato per la **stagione 2020/2021** ovvero circa l'**1,4%**. Le amichevoli giocate tra il **2022** e il **2023** e riguardanti **San Marino** hanno riportato invece un audience totale pari a circa **70 mila spettatori**. L'audience dei tifosi sammarinesi è risultata pari a circa **10.070** spettatori e rapportata all'audience totale è pari a circa il **14,4%**, in aumento rispetto a quanto registrato per la **stagione 2021/2022** ovvero circa il **9,8%**.

## Brand e Fanbase | Audience (2/3)

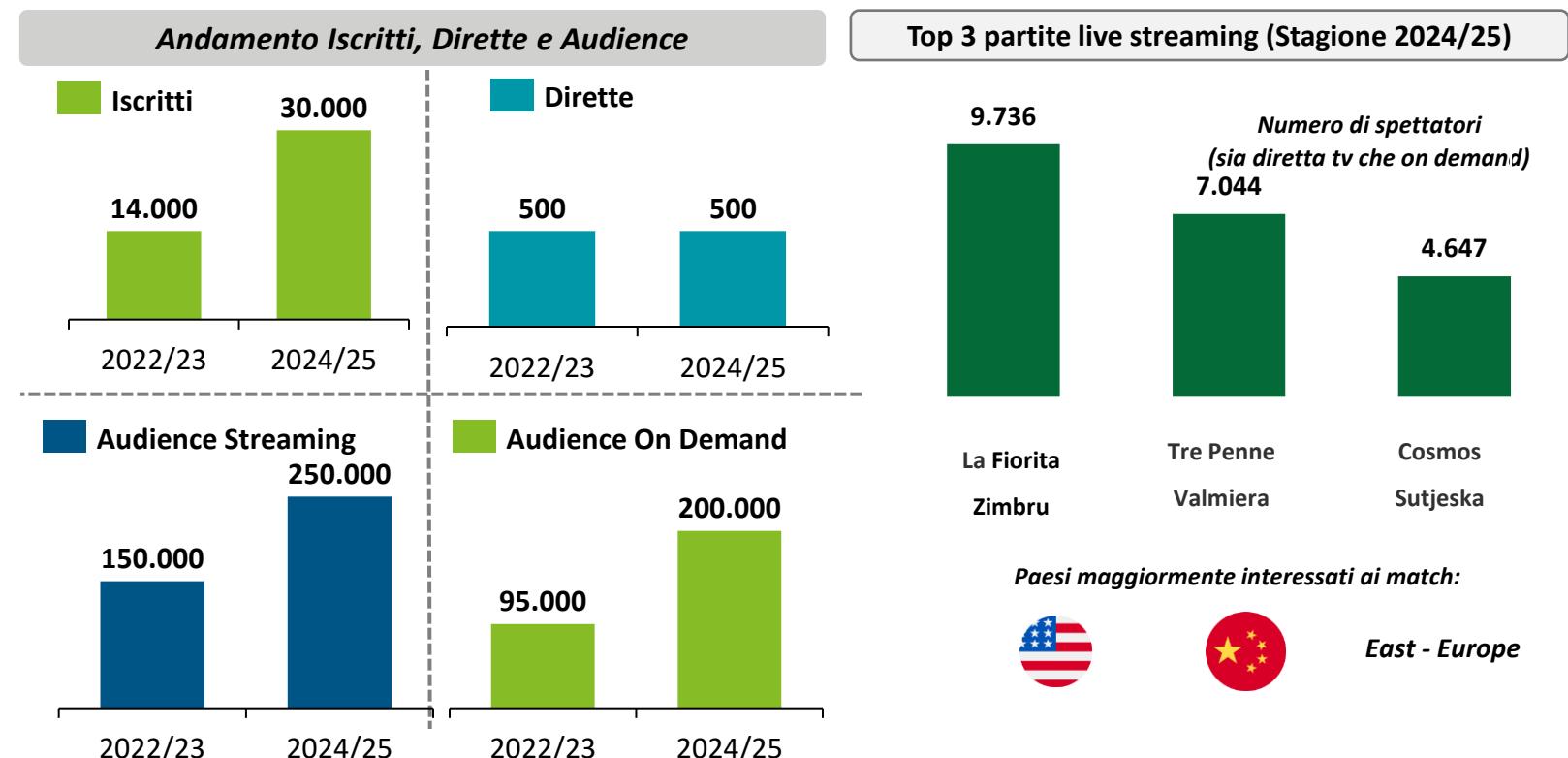
### Servizio streaming calcio Sammarinese – Titani TV

Dalla stagione 2022/2023 ad oggi, la **TITANI.TV** ha registrato oltre **1.500 match in diretta**, con circa **600.000 stream avviate** dagli utenti iscritti e **400.000 visualizzazioni on-demand** (considerando anche le **repliche dei match** e gli **highlights delle partite**).

**Titani.TV**

Dalla stagione 2022/2023 la Federcalcio di San Marino ha creato la propria **piattaforma OTT (Over The Top) Titani.TV** che trasmette in diretta e on-demand tutte le partite del **Campionato Sammarinese**, della **Coppa Titano**, i match della **San Marino Academy** e delle **Nazionali sammarinesi**. Inoltre si segnala che dal **2024** la **Titani.TV** è disponibile anche tramite **app**.

- Per la prima volta è possibile seguire le partite FSGC ovunque e da **qualsiasi dispositivo**.
- Si stima che in media **10 diverse nazioni siano connesse** per ogni match. Questo conferma la **dimensione internazionale** e il potenziale di **visibilità globale** per il **calcio sammarinese**, supportato da una tecnologia di **streaming capillare ed efficace**.

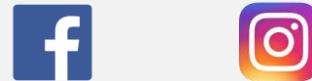


Per la **stagione 24/25**, **Titani TV** ha raggiunto circa **30.000 iscritti**, più che **raddoppiando** il dato registrato nella stagione **2022/23**, ovvero **14.000** iscritti. Nella stagione **2024/25** sono stati trasmessi circa **500 match** dato in linea con la stagione **2022/2023**, nonostante ciò il numero di stream per il **2024/25** è risultato superiore e pari **250.000 stream** contro i **150.000** precedenti. Inoltre, per la stagione 24/25 sono stati registrati circa **200.000 stream on-demand** mentre per la stagione precedente sono stati pari a circa **95.000**. Tra le **partite più viste** per la stagione 2024/25 figurano: **La Fiorita-Zimbru (9.736 spettatori)**, **Tre Penne-Valmiera (7.044 spettatori)** e **Cosmos-Sutjeska (4.647 spettatori)**. La fruizione principale dei match nell'ultimo anno avviene con **mobile**, seguono **desktop e tablet**.

## Brand e Fanbase | Audience (3/3)

Overview profili Social (Facebook e Instagram)

### Interazioni social FSGC (Giugno 2025)



Followers	~15.000	~14.408
Crescita Giugno 25 VS Febbraio 24	+21%	+118%

Like	~13.000	~1.849.498
Interazioni per Social	28.000	1.863.906
Totale Interazioni	1.891.906	

Analizzando la visibilità che la FSGC ha sui social media (prendendo in considerazione dati a Giugno 2025), nello specifico **Facebook** ed **Instagram**, si riscontra che le pagine **FSGC** hanno ottenuto circa **15.000 followers** e circa **13.000 like** su **Facebook**, mentre per **Instagram** circa **14.408 followers** e circa **1.849.498 like**. Il totale aggregato di interazioni è di circa **1.891.906** tra like e followers raggiunti su entrambi i social network.

Fonte: Profili social FSGC e dei Club Sammarinesi, Ninjalitics

Deloitte Financial Advisory S.r.l. S.B. – Project FSGC

### Interazioni social verso i club Sammarinesi (Giugno 2025)

Facebook	45.490
Instagram	70.018

+22%  
+63%

Crescita  
Giugno 25 VS Febbraio 24

### Dato totale dei Followers dei Club

Facebook	39.445
Instagram	7.994.058

~8.033.503

### Top club per interazioni social (Giugno 2025)



~ 7.406.116 91%



~ 216.778 3%



~ 121.448 1%

Totale interazioni  
% di ogni club sul  
totale delle interazioni

A giugno 2025 i **3 club** della massima serie Sammarinese hanno raggiunto un totale di interazioni di circa **7.744.342** tra Facebook e Instagram e il dato medio per club è di circa **543.267 interazioni**. I club che hanno registrato maggiori interazioni sono **La Fiorita** (**7.406.116** – **91%** di interazioni sul totale), **Murata** (**216.778** – **3%** di interazioni sul totale) e **Tre Penne** (**121.448** – **1%** di interazioni sul totale).



# Brand e Fanbase | Attività di branding (1/3)

## Rebranding loghi federali

Di seguito si riportano i vari loghi della federazione di San Marino frutto di un processo di rebranding avvenuto a partire dal 2020:

Logo ufficiale

Logo FSGC



Logo Nazionale



Logo Campionato Sammarinese e logo Campionato Futsal



+



+



Il processo di rebranding circa i loghi federali ha portato alla creazione di loghi che dimostrano di mantenere un'ottima leggibilità e riconoscibilità sia nella loro versione positiva, nero su bianco, sia nella loro versione negativa, bianco su nero. La scala di grigi è stata appositamente progettata per soddisfare alcuni requisiti di stampa specifici. In particolare il processo di rebranding si estende a tutte le iniziative attuali di branding intraprese dalla FSGC, in quanto sono in linea e coerenti con la nuova identità e strategia impostate a partire dal 2020-2021.

# Brand e Fanbase | Attività di branding (2/3)

## Timeline iniziative di promozione del brand

Negli ultimi anni la **Federazione di San Marino** ha promosso il proprio brand attraverso una serie di **iniziativa**, tra le altre, l'organizzazione di **iniziativa sociali**, la creazione di **partnership commerciali**, l'adozione di un **pallone ufficiale** la realizzazione di **maglie celebrative**.



2018



Viene creata la **community Tifo Titano** che consente di avere accesso a **sconti** e **informazioni** e organizza numerose **iniziative periodiche annuali** (e.g., partite tra i tifosi, una giornata da titani, etc.).



2021

Viene realizzata la **maglia celebrativa** per i **90 anni** dalla **fondazione della FSGC**.



2022 - 2023



Dal **2022** la **FSGC** dona la **maglia della Nazionale** a tutti i **bimbi** che iniziano la **prima elementare** sul **territorio nazionale** ha presentato il **progetto di «calcio camminato»** rivolto ai **diabetici over 50**. Dal **2023** la **FSGC** dona la **maglia della Nazionale Maggiore** a tutti i **neonati** della Repubblica. Lo stesso anno è stato organizzato il **Fan Village FSGC** (coinvolte circa **4.000 persone**).

Fonte: FSGC

Deloitte Financial Advisory S.r.l. S.B. – Project FSGC

Nel **2023** è stato introdotto il **pallone ufficiale FSGC (Titanico 739)** in collaborazione con PARK. Per la stagione **2024/2025**, è stata presentata la nuova **versione del pallone: il Titanico 739 S2**. Prodotto in esclusiva per il **Campionato Sammarinese**.

2023 - 2024



2023 - 2025



La **FSGC** ha avviato un **progetto di comunicazione e marketing** sulla **trasmissione delle competizioni interne in diretta**. Nel **2024** inoltre sono iniziati i lavori per il **nuovo sito** della **FSGC**, nuovamente realizzato dallo **Studio99**, che è anche **sponsor** della **federazione**. Il **lancio** del sito è previsto entro la **fine dell'estate 2025**.

2024



# Brand e Fanbase | Attività di branding (3/3)

## Principali attività di branding del 2024-2025

Un aspetto centrale dell'attività **di branding** è stato l'avvio e il consolidamento di **partnership con marchi affermati** che condividono i **valori della FSGC**. Tra queste si segnalano:



### San Marino Outlet experience è premium partner FSGC.

Dall'estate **2024 SMOE** è una partnership di valore in quanto la **FSGC** cerca di sviluppare le importanti leve di **visibilità reciproca per innalzare il valore del brand**. La **FSGC** utilizza gli spazi di SMOE per l'organizzazione dei **Fan Village**, delle attività dei **Business Team FSGC** e per numerose iniziative condivise, tra cui l'attivazione di **temporary store** in specifici periodi dell'anno.



**Acqua Dolomia** è nuova partner ufficiale che sostiene la Federazione nei principali eventi sportivi, rafforzando la visibilità del marchio in ambito nazionale e internazionale.



Il Lanificio è protagonista di una **partnership** che ha portato alla creazione di una **linea di abbigliamento** per la **Nazionale Maggiore, l'U21, gli operativi e lo staff tecnico**, con l'obiettivo di coniugare **eleganza e identità sportiva**.



A partire dal 2025, la partnership tra **K-Sport** e **FSGC** si rafforza ulteriormente: verrà **implementata una maggiore integrazione della tecnologia K-Sport** all'interno del progetto dedicato allo **sviluppo del talento**, mentre l'azienda aumenterà il proprio **impegno in termini di sponsorizzazione**.



È stato avviato il progetto di **riassetto organizzativo** della **FSGC** con la società **Impact**.



In collaborazione con **Iris Sport** la **FSGC** sta rivalutando tramite algoritmi il valore degli spazi commerciali in tutti i punti di contatto sia fisici sia mediatici.



A luglio 2025 **Givova** risulta **ufficialmente sponsor dell' ASA ("Associazione Sammarinese Arbitri")** per la fornitura di **abbigliamento**.

Fonte: **FSGC**



**Marlù** è un'azienda fortemente legata al **territorio**, con cui è stata sviluppata una **collaborazione con il calcio femminile a San Marino**.



È stato firmato un accordo commerciale con **BKN301** fino al **2024**, che prevede la **sponsorizzazione ufficiale del Campionato Sammarinese e della Coppa Titano**.

Prosegue inoltre la collaborazione con **MatchWornShirt**, piattaforma internazionale per la **vendita all'asta delle maglie da gara**.

Nel corso dell'ultima stagione si è raggiunto un ricavato complessivo di **15.000 euro**, di cui **7.000 euro** derivanti dalla sola vendita della maglia di **Nicko Sensoli**, protagonista con il gol vittoria nella sfida tra San Marino e Gibilterra.

**Edif** è diventato **premium partner** in seguito al completamento dell'intervento di **rinnovo dell'illuminazione a LED**, realizzato su tutti i **campi con tecnologia Philips**.

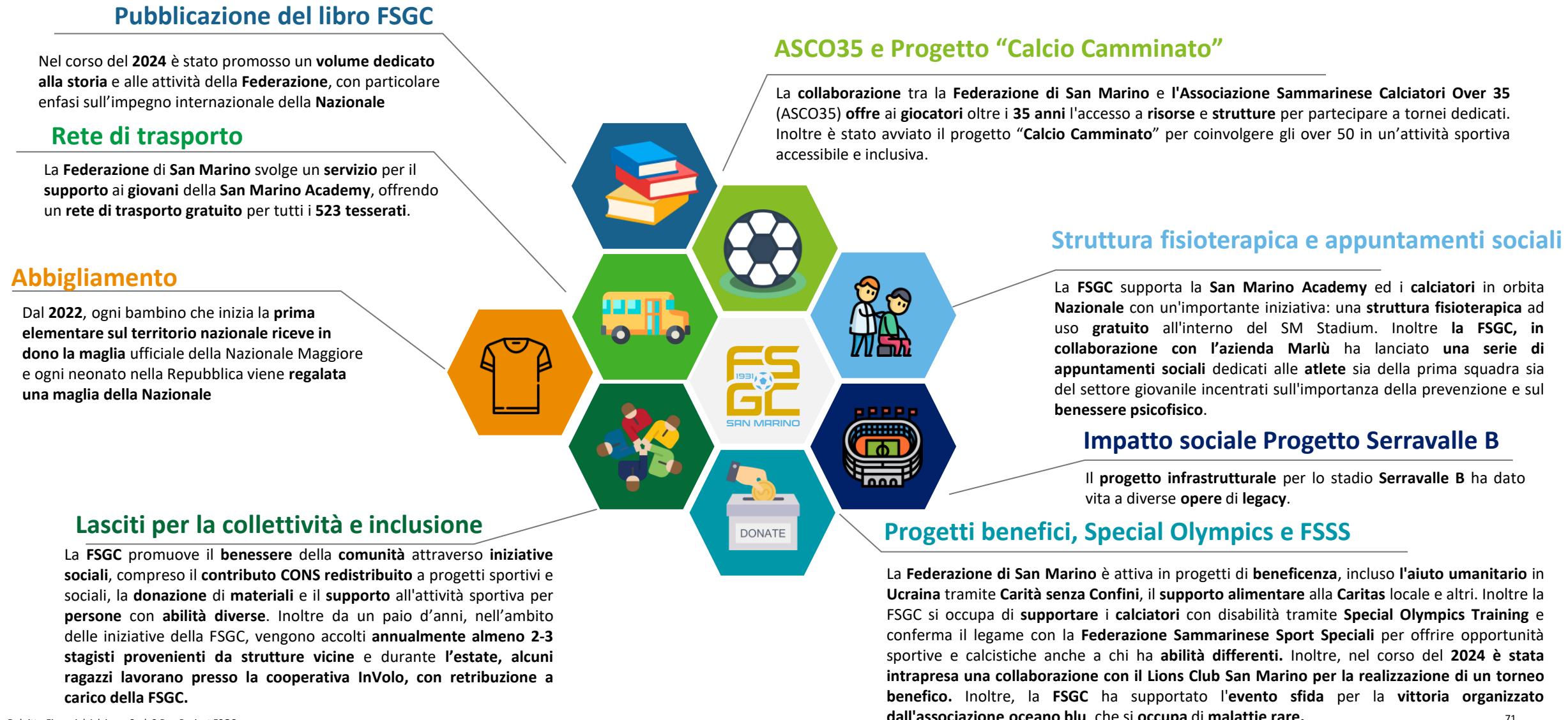
**NTS Sport (NTS)** è attualmente **premium sponsor federale** e contemporaneamente **fornitore ufficiale dei campi in sintetico** utilizzati sul territorio, consolidando così il proprio ruolo strategico all'interno del calcio sammarinese.



# Brand e Fanbase | Iniziative sociali (1/3)

## Overview

Negli anni recenti, con l'obiettivo di perseguire fini socialmente utili e favorire lo sviluppo del calcio sammarinese, FSGC ha promosso diverse iniziative sociali:



## Brand e Fanbase | Iniziative sociali (2/3)

Rete di trasporto, ASCO35 e struttura fisioterapica

### Rete di trasporto



La **Federazione di San Marino** svolge un **ruolo importante**, sia dal punto di vista **sociale** che **logistico** nell'ambito del **sostegno ai giovani** del territorio tesserati della **San Marino Academy**. Un esempio di questo è rappresentato dalla **creazione**, a spese della Federazione, di una **rete di trasporto** composta da **dodici minibus** che vengono impiegati per raccogliere i giovani negli appositi punti di ritrovo (situati a San Marino e nelle zone limitrofe), portarli al centro sportivo per l'allenamento e riportarli a casa in modo sicuro. **Tale servizio** è messo a **disposizione** di tutti i **523 tesserati** della **San Marino Academy** a spese della FSGC per un costo pari a circa **240 Eur/’000** ogni anno. Oltre a promuovere lo sviluppo del calcio sammarinese, questa rete di trasporto si traduce in un **impatto sociale significativo**, poiché supporta le famiglie locali nell'organizzazione delle attività quotidiane dei loro figli, contribuendo in modo tangibile alla **coesione** e al **benessere** della comunità.

### ASCO35



La **Federazione di San Marino** e l'**Associazione Sammarinese Calciatori Over 35** (ASCO35) hanno instaurato un **accordo** di collaborazione con il quale la Federazione **offre** ai **calciatori** con un'età superiore ai **35 anni** l'opportunità di **beneficiare**, di **materiali** e di **strutture** Federcalcio Sammarinese, per partecipare a **tornei dedicati**. Tale accordo può avere un **impatto sociale positivo** dal punto di vista del **coinvolgimento** della **comunità**, della **valorizzazione** delle **strutture esistenti**, della **promozione** dello **sport** e della **coesione sociale**.

### Struttura fisioterapica



La **FSGC** dimostra il suo **impegno nel supportare** i **giovani ragazzi** della **San Marino Academy**, i **calciatori del territorio**, e gli **atleti** delle **Nazionali** con un'importante **iniziativa**: mettere a disposizione una **struttura fisioterapica** ad uso gratuito, situata all'interno del **SM Stadium**. Il servizio offerto include il trattamento e la visita ortopedica. Questa **iniziativa** promuove **l'inclusione** a supporto dei giovani della **San Marino Academy** e dei **calciatori** in orbita **Nazionale** che non hanno **accesso** a **servizi privati** di fisioterapia.

Tra le iniziative, si segnalano anche: (i) **l'impegno** congiunto della **San Marino Academy** e della **FSGC** nell'accompagnare gli atleti al **termine** della loro **carriera sportiva**, aiutandoli ad assumere **ruoli diversi**, che vanno dall'ambito **dirigenziale** fino al settore **arbitrale**, (ii) l'opportunità offerta alla **scuole** di **utilizzare** gli **impianti** di gestione FSGC per svolgere **l'attività motoria** e (iii) oltre **150 Eur/’000** ogni anno spesi dalla Federazione per la **gestione manutentiva** del **manto erboso** del **SM Stadium**, di proprietà del Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese (CONS), a vantaggio di tutto lo sport Sammarinese e del CONS stesso.

## Brand e Fanbase | Iniziative sociali (3/3)

Lasciti per la collettività, progetti benefici e impatto sociale del progetto Serravalle B

### Lasciti per la collettività



Meritevoli di menzione sono **iniziativa sociali** portate avanti dalla FSGC che contribuiscono al **benessere della collettività**, tra cui: (i) il **contributo CONS** che FSGC riceve annualmente che viene **interamente ridistribuito** a favore di **progetti** sportivi territoriali e/o sociali **meritevoli**, (ii) i **materiali** che derivano dallo **smantellamento del manto erboso dei campi sportivi Federali** vengono **donati** ad altre federazioni o privati, (iii) ogni anno FSGC **rinnova** il **sodalizio** con la **Federazione Sammarinese Sport Speciali** per permettere l'attività sportiva e calcistica anche alle persone con **abilità diverse**. Tra questi si evidenziano il **progetto pilota Football is Inclusion** e la **Special Cup**.

### Progetti benefici



La **Federazione di San Marino** è attiva anche in **progetti di beneficenza**, tra i quali si evidenziano (i) la **relazione con Carità senza Confini**, con cui nel 2022 FSGC ha portato (i) **aiuti umanitari in Ucraina**, (ii) il **supporto alla Caritas locale** per fornire un **contributo alimentare** alle famiglie in difficoltà, (iii) la **costituzione di un fondo** con cui quotidianamente FSGC destina **risorse economiche** interne per **progetti benefici**, (iv) la **donazione di materiale sportivo** ad **Onlus impegnate in aree geografiche bisognose** e (v) il **supporto a San Marino for the children** nell'organizzazione di eventi.

### Impatto sociale del progetto Serravalle B



Il **progetto infrastrutturale** che porterà alla **costruzione** dello **stadio Serravalle B** ha dato vita a diverse **opere di legacy**, tra cui la conclusione della **creazione della pista ciclopedinale**, la **bonifica dell'area e torrente AUSA** con opere di **ingegneria naturalistica**, la futura **realizzazione di un marciapiede pedonale** e la **realizzazione di aree di parcheggio** per il pubblico.



Tra i **progetti sociali menzionati**, si segnala inoltre il di una **collaborazione con Green Money**. Tale partnership ha consentito di installare un **punto di raccolta** presso la **Casa del Calcio di Montecchio** all'interno delle aree di proprietà della Federcalcio dedicato al **recupero** e al **riciclo** della **plastica**. Gli **utenti**, in cambio della loro partecipazione, **riceveranno** una **ricarica** sulla loro **SMaC Card (San Marino Card)**, una carta che concede il diritto ai possessori di ottenere **sconti sugli acquisti** effettuati presso esercizi convenzionati e **sconti sul carburante** presso le stazioni di servizio affiliate al circuito. Si segnala che in futuro è in programma l'installazione di un punto di raccolta anche presso il San Marino Stadium.



# Brand e Fanbase | Eventi ed engagement

## Principali eventi organizzati

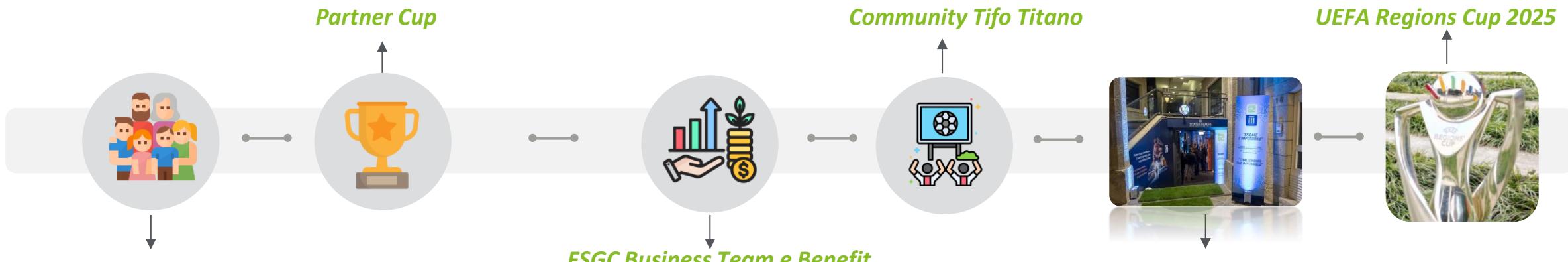


Negli ultimi anni la **Federazione di San Marino** ha organizzato e intrapreso **diverse iniziative** per incrementare l'engagement.

Ogni anno viene organizzato un torneo riservato ai **partner della FSGC**, la **Partner Cup** che **rappresenta un'occasione di networking** tra **sponsor e stakeholder**, all'insegna del fair play e della **condivisione dei valori sportivi**.

La community **"Tifo Titano"**, cuore del **tifo sammarinese**, ha raddoppiato i propri iscritti nel corso dell'ultimo anno, grazie a **iniziativa digitali e offerte esclusive ai membri**.

A giugno **2025** è stata inaugurata la **UEFA Regions Cup**, torneo per **rappresentative dilettantistiche regionali e nazionali**, organizzato dalla FSGC e la UEFA. L'evento ha registrato un **forte coinvolgimento interno e una promozione capillare sul territorio, con attività come city dressing, campagne radio-televisive, iniziative extra-RSM e un apprezzato Trophy Tour**. Tutte le partite sono state trasmesse in diretta su **Titanity**, sottolineando l'impegno nella **valorizzazione mediatica** dell'evento.



### Fan Village

In media ogni anno sono organizzati almeno 3 **Fan Village** in occasione delle **partite della Nazionale**. Nel **2023** è stato organizzato il **Fan Village FSGC** che ha previsto un coinvolgimento di circa **4.000 persone**.

Gli eventi, pensati per i più giovani e per le famiglie, offrono **momenti di intrattenimento, giochi e attività educative**, con l'intento di **rafforzare il legame tra tifosi e la squadra**.

Sono stati **organizzati momenti di networking** per:

- gli sponsor della **FSGC**, rafforzando il valore della sponsorship attraverso esperienze condivise;
- **dipendenti e collaboratori**, oltre alla consueta giornata annuale di svago, sono stati introdotti **due benefit**: una giornata alle **terme** e una **serie di trattamenti per il benessere psicofisico**, offerti dal **partner Vivibiohacking**.

### Museo multimediale FSGC presso il Titano Museum

Come precedente anticipato a novembre 2024 è stato inaugurato il **museo multimediale della FSGC**. La struttura nasce con l'obiettivo di valorizzare oltre **90 anni di storia sportiva**, rendendola accessibile e coinvolgente per cittadini, tifosi e turisti. È un luogo pensato per custodire la **memoria calcistica del Paese**, rafforzarne l'**identità e promuovere, anche a livello internazionale, il valore culturale e sociale del movimento calcistico di San Marino**.

---

## 05 – Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese

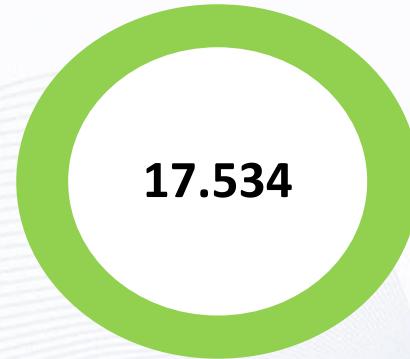


# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Analisi bilancio federazione FSGC (1/9)

Key Numbers Conto Economico della Federazione San Marino Giuoco Calcio: Anno 2024

## Valore della produzione

Eur/'000



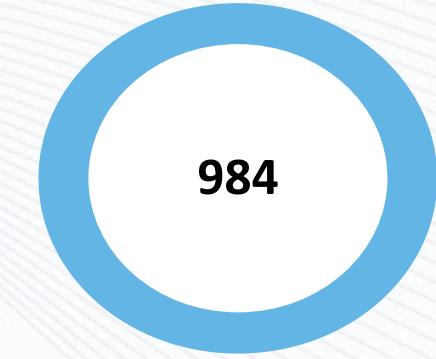
## Contributi

Eur/'000



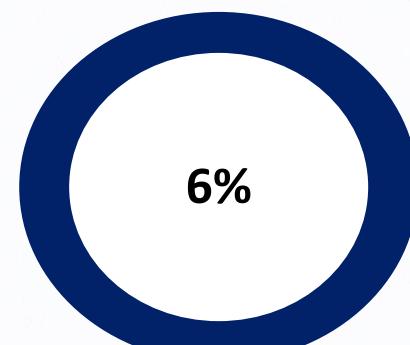
## EBITDA

Eur/'000



## EBITDA Margin

%



## 2024: Key Numbers economici



# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Analisi bilancio federazione FSGC (2/9)

## Analisi storica del Conto Economico della Federazione San Marino Giuoco Calcio: 2019-2024

Di seguito si riporta il Conto Economico della federazione FSGC dal 2019 al 2024.

Conto Economico	2019	2020	2021	2022	2023	2024	CAGR (2019-2022)	CAGR (2019-2024)
Eur/'000	Consuntivo	Consuntivo	Consuntivo	Consuntivo	Consuntivo	Consuntivo		
Contributi	7.712	8.799	11.195	10.858	10.913	17.015		
Proventi	904	216	431	369	625	519		
<b>Valore della produzione</b>	<b>8.616</b>	<b>9.015</b>	<b>11.626</b>	<b>11.227</b>	<b>11.538</b>	<b>17.534</b>	<b>9,2%</b>	<b>15,3%</b>
Costi del personale	(530)	(565)	(663)	(653)	(716)	(762)		
Costi per servizi	(6.559)	(6.860)	(10.023)	(8.764)	(9.480)	(14.742)		
Altri Costi	(672)	(398)	(770)	(902)	(804)	(1.046)		
<b>EBITDA</b>	<b>855</b>	<b>1.193</b>	<b>169</b>	<b>909</b>	<b>537</b>	<b>984</b>	<b>2,1%</b>	<b>2,9%</b>
<i>Ebitda Margin %</i>	10%	13%	1%	8%	5%	6%		
Ammortamenti e svalutazioni	(110)	(191)	(171)	(232)	(283)	(274)		
<b>EBIT</b>	<b>745</b>	<b>1.001</b>	<b>(1)</b>	<b>677</b>	<b>255</b>	<b>710</b>		
<i>Ebit Margin %</i>	9%	11%	0%	6%	2%	4%		
Proventi e (oneri) finanziari	75	93	40	78	202	342		
Proventi e (oneri) straordinari	(12)	(10)	(6)	(32)	(57)	(18)		
<b>EBT</b>	<b>808</b>	<b>1.084</b>	<b>33</b>	<b>722</b>	<b>400</b>	<b>1.034</b>		
<i>Ebt Margin %</i>	9%	12%	0%	6%	3%	6%		
(Imposte)	(6)	(6)	(2)	(2)	(9)	(16)		
<b>Risultato netto</b>	<b>802</b>	<b>1.079</b>	<b>31</b>	<b>720</b>	<b>391</b>	<b>1.018</b>		

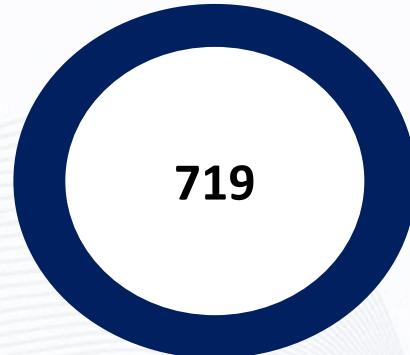
Il **Valore della produzione** ha registrato un **incremento** da circa **8.616 Eur/'000** nel **2019** a circa **17.534 Eur/'000** nel **2024** ed è composto dai **contributi** e dai proventi: i **contributi** sono aumentati da circa **7.712 Eur/'000** nel **2019** a circa **17.015 Eur/'000** nel **2024** e sono principalmente costituiti da **Contributi FIFA** e **Contributi UEFA**. In particolare i **contributi ordinari UEFA** sono raddoppiati da circa **7 Eur/Mln** a circa **14 Eur/Mln** tra il **2019** e il **2024**. I proventi invece, sono registrati in **diminuzione** da un valore di circa **904 Eur/'000** nel **2019** a un valore di circa **519 Eur/'000** nel **2024**, tale voce include **proventi per manifestazioni internazionali, entrate commerciali e merchandising, pubblicità e sponsorizzazioni**. I **Costi per servizi** sono registrati in aumento da un valore di circa **6.559 Eur/'000** nel **2019** a un valore di circa **14.742 Eur/'000** nel **2024** e sono composti principalmente da costi sostenuti per gli **affiliati** e ai **contributi di funzionamento**. Gli **altri costi** sono registrati in aumento da un valore di circa **672 Eur/'000** nel **2019** a un valore di circa **1.046 Eur/'000** nel **2024**. In particolare, tali costi sono relativi a **(i) gestione impianti di proprietà del Comitato Olimpico Nazionale Sammarinese (CONS), relativi principalmente alla gestione e manutenzione del San Marino Stadium, alla pulizia degli spogliatoi e alla gestione delle utenze, (ii) progetti di responsabilità sociale e good governance e (iii) gestione del settore disciplinare e procurariale**.

# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Analisi bilancio federazione FSGC (3/9)

Key Numbers Stato Patrimoniale della Federazione San Marino Giuoco Calcio: Anno 2024

## Attivo Fisso

Eur/'000



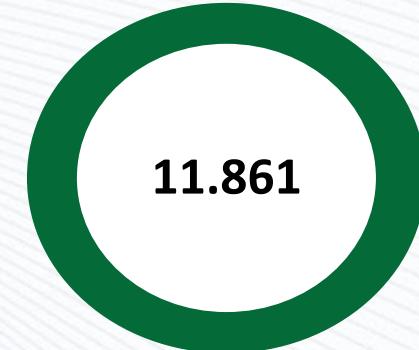
## Capitale Circolante Netto

Eur/'000



## Patrimonio Netto

Eur/'000



## Posizione Finanziaria Netta

Eur/'000



31.12.2024:

## Key Numbers patrimoniali

# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Analisi bilancio federazione FSGC (4/9)

Analisi storica dello Stato Patrimoniale della Federazione San Marino Giuoco Calcio: 31.12.2019-31.12.2024

Di seguito si riporta lo Stato Patrimoniale della federazione FSGC dal 31.12.2019 al 31.12.2024.

Stato Patrimoniale Eur/'000	31.12.2019 Consuntivo	31.12.2020 Consuntivo	31.12.2021 Consuntivo	31.12.2022 Consuntivo	31.12.2023 Consuntivo	31.12.2024 Consuntivo
Immobilizzazioni materiali	133	201	312	324	603	666
Immobilizzazioni immateriali	21	20	52	87	57	53
<b>Attivo Fisso</b>	<b>154</b>	<b>221</b>	<b>364</b>	<b>411</b>	<b>660</b>	<b>719</b>
Rimanenze	589	716	446	363	364	301
Crediti commerciali	63	89	129	71	91	69
(Debiti commerciali)	(790)	(748)	(1.180)	(872)	(1.263)	(1.506)
Crediti verso altri	2.600	2.211	2.120	2.014	182	428
(Debiti verso altri)	(154)	(434)	(137)	(253)	(219)	(534)
Altre attività	505	60	70	115	197	611
(Altre passività)	(197)	(653)	(1.160)	(2.565)	(3.432)	(4.734)
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>2.616</b>	<b>1.240</b>	<b>286</b>	<b>(1.126)</b>	<b>(4.080)</b>	<b>(5.365)</b>
<b>Fondi</b>	<b>(311)</b>	<b>(432)</b>	<b>(413)</b>	<b>(437)</b>	<b>(254)</b>	<b>(269)</b>
<b>Capitale investito netto</b>	<b>2.459</b>	<b>1.029</b>	<b>237</b> -	<b>1.152</b>	<b>(3.674)</b>	<b>(4.915)</b>
 <b>Patrimonio netto</b>	 <b>8.622</b>	 <b>9.701</b>	 <b>9.732</b>	 <b>10.452</b>	 <b>10.843</b>	 <b>11.861</b>
(Altre attività finanziarie)	(1.277)	(2.000)	(2.000)	(3.308)	(14.517)	(16.774)
(Disponibilità liquide)	(4.886)	(6.672)	(7.495)	(8.296)	(0)	(2)
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(6.163)</b>	<b>(8.672)</b>	<b>(9.495)</b>	<b>(11.604)</b>	<b>(14.517)</b>	<b>(16.776)</b>
 <b>Fonti</b>	 <b>2.459</b>	 <b>1.029</b>	 <b>237</b>	 <b>(1.152)</b>	 <b>(3.674)</b>	 <b>(4.915)</b>

Al **31.12.2024**, la FSGC presenta un valore dell'**Attivo Fisso** pari a circa **719 Eur/'000**. Le **Immobilizzazioni materiali** sono registrate in aumento da un valore di circa **133 Eur/'000 al 31.12.2019** a un valore di circa **666 Eur/'000 al 31.12.2024** e sono costituite principalmente da **automezzi, macchinari, attrezzature, impianti, mobili e arredi**, sui quali sono stati effettuati i principali investimenti. Le **Immobilizzazioni immateriali** sono registrate in aumento da un valore di circa **21 Eur/'000 al 31.12.2019** a un valore di circa **53 Eur/'000 al 31.12.2024** e riguardano i **software e programmi gestionali**. Il **Capitale Circolante Netto** risulta complessivamente **ridotto** da un valore pari a circa **2.616 Eur/'000 al 31.12.2019** a un valore negativo di circa **5.365 Eur/'000 al 31.12.2024**. Le **Rimanenze** risultano essere composte principalmente da **abbigliamento tecnico e attrezzature sportive** e sono registrate in decremento da un valore di circa **589 Eur/'000 al 31.12.2019** a un valore di circa **301 Eur/'000 al 31.12.2024**. I **Crediti commerciali** sono registrati in aumento da un valore di circa **63 Eur/'000 al 31.12.2019** a un valore di circa **69 Eur/'000 al 31.12.2024**.

# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Analisi bilancio federazione FSGC (5/9)

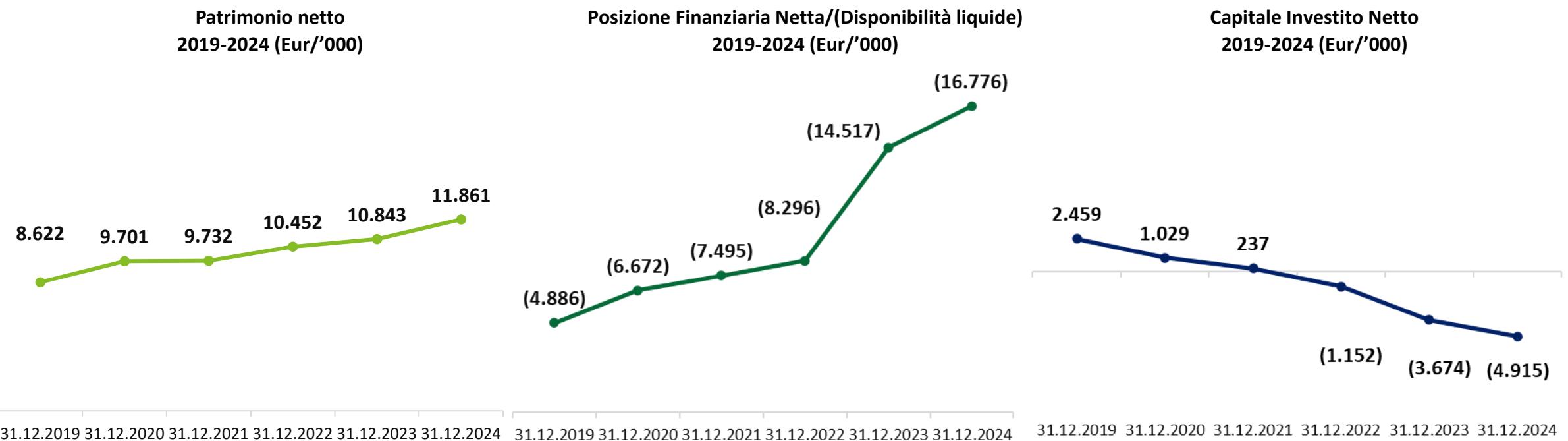
Analisi storica dello Stato Patrimoniale della Federazione San Marino Giuoco Calcio: 31.12.2019-31.12.2024

Stato Patrimoniale Eur/'000	31.12.2019 Consuntivo	31.12.2020 Consuntivo	31.12.2021 Consuntivo	31.12.2022 Consuntivo	31.12.2023 Consuntivo	31.12.2024 Consuntivo
Immobilizzazioni materiali	133	201	312	324	603	666
Immobilizzazioni immateriali	21	20	52	87	57	53
<b>Attivo Fisso</b>	<b>154</b>	<b>221</b>	<b>364</b>	<b>411</b>	<b>660</b>	<b>719</b>
Rimanenze	589	716	446	363	364	301
Crediti commerciali	63	89	129	71	91	69
(Debiti commerciali)	(790)	(748)	(1.180)	(872)	(1.263)	(1.506)
Crediti verso altri	2.600	2.211	2.120	2.014	182	428
(Debiti verso altri)	(154)	(434)	(137)	(253)	(219)	(534)
Altre attività	505	60	70	115	197	611
(Altre passività)	(197)	(653)	(1.160)	(2.565)	(3.432)	(4.734)
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>2.616</b>	<b>1.240</b>	<b>286</b>	<b>(1.126)</b>	<b>(4.080)</b>	<b>(5.365)</b>
<b>Fondi</b>	<b>(311)</b>	<b>(432)</b>	<b>(413)</b>	<b>(437)</b>	<b>(254)</b>	<b>(269)</b>
<b>Capitale investito netto</b>	<b>2.459</b>	<b>1.029</b>	<b>237</b> -	<b>1.152</b>	<b>(3.674)</b>	<b>(4.915)</b>
 <b>Patrimonio netto</b>	 <b>8.622</b>	 <b>9.701</b>	 <b>9.732</b>	 <b>10.452</b>	 <b>10.843</b>	 <b>11.861</b>
(Altre attività finanziarie)	(1.277)	(2.000)	(2.000)	(3.308)	(14.517)	(16.774)
(Disponibilità liquide)	(4.886)	(6.672)	(7.495)	(8.296)	(0)	(2)
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(6.163)</b>	<b>(8.672)</b>	<b>(9.495)</b>	<b>(11.604)</b>	<b>(14.517)</b>	<b>(16.776)</b>
<b>Fonti</b>	<b>2.459</b>	<b>1.029</b>	<b>237</b>	<b>(1.152)</b>	<b>(3.674)</b>	<b>(4.915)</b>

I debiti commerciali, esclusivamente debiti verso fornitori, sono stati registrati in aumento, da un valore di circa 790 Eur/'000 al 31.12.2019 a un valore di circa 1.506 Eur/'000 al 31.12.2024. I Crediti verso altri, tra cui figurano i crediti partitario UEFA sono stati registrati in diminuzione, da un valore pari a circa 2.600 Eur/'000 al 31.12.2019 a un valore di circa 428 al 31.12.2024. I debiti verso altri sono aumentati da un valore pari a circa 154 Eur/'000 al 31.12.2019 a un valore di circa 534 al 31.12.2024, in considerazione dell'aumento dei debiti verso società per contributi UEFA-ECA. Tra le Altre attività sono inclusi i ratei e i risconti attivi, che registrano un aumento da un valore di circa 505 Eur/'000 al 31.12.2019 a un valore di circa 611 Eur/'000 al 31.12.2024. Le Altre passività comprendono ratei e i risconti passivi, di cui si registra un incremento da un valore di circa 197 Eur/'000 al 31.12.2019 a un valore di circa 4.734 Eur/'000 al 31.12.2024. La posizione finanziaria netta è registrata in decremento da un valore negativo di circa 4.886 Eur/'000 al 31.12.2019 a un valore di circa 16.776 Eur/'000 al 31.12.2024, principalmente per l'incremento di obbligazioni le quali al 31.12.2024 sono pari a circa 12.758 Eur/'000.

## Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Analisi bilancio federazione FSGC (6/9)

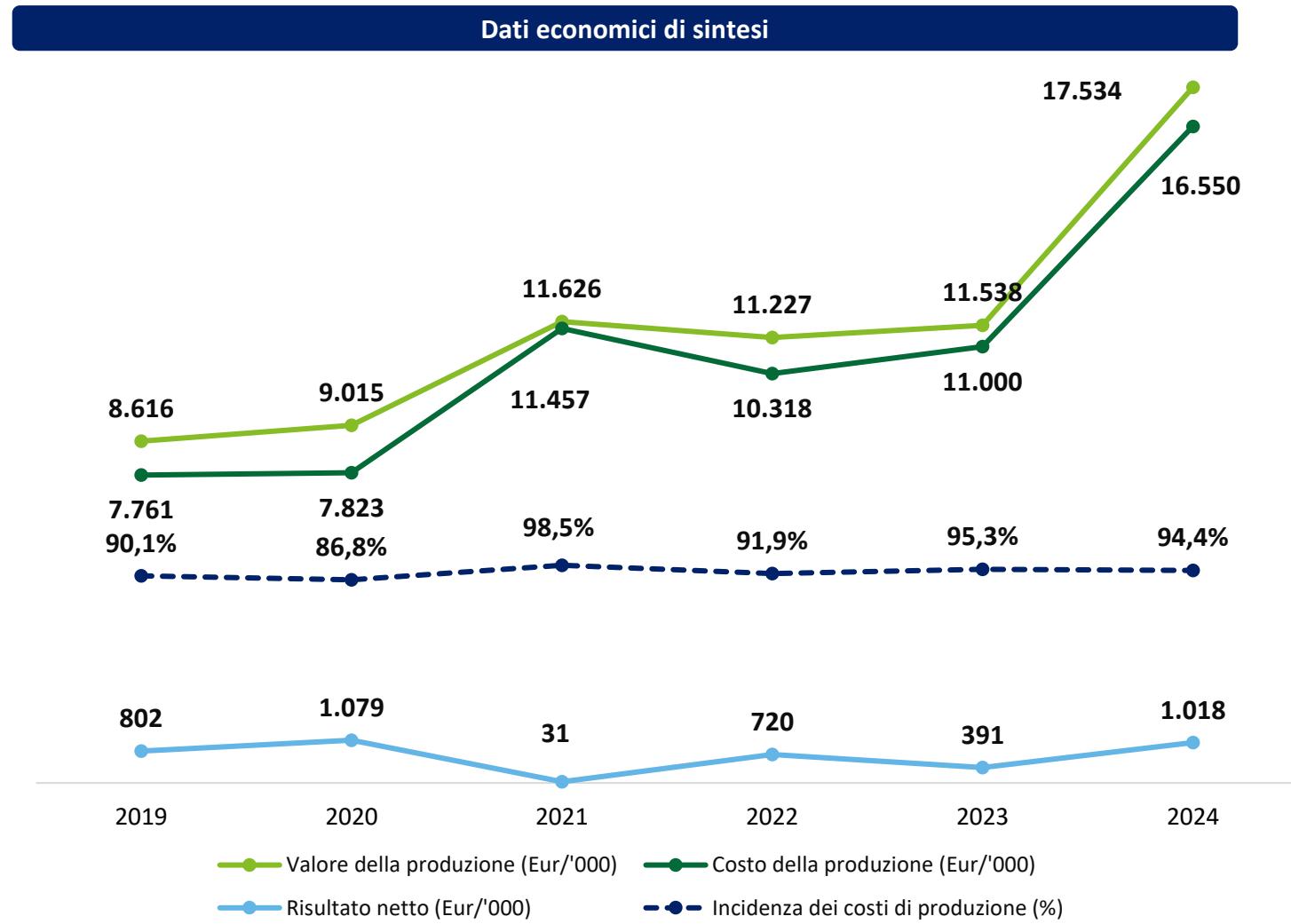
### Evoluzione Key Financials patrimoniali FSGC (2019-2024)



Nel periodo considerato (2019-2024), il **Patrimonio netto** della FSGC è aumentato da un valore pari a circa **8.622 Eur/'000** al **31.12.2019** a un valore pari a circa **11.861 Eur/'000** al **31.12.2024**, in considerazione della generazione di utili. Il **valore della Posizione Finanziaria Netta** della FSGC è diminuito da negativo di circa **4.886 Eur/'000** al **31.12.2019** a un valore di circa **16.776 Eur/'000** al **31.12.2024**, principalmente per l'incremento di obbligazioni le quali al **31.12.2024** sono pari a circa **12.758 Eur/'000** e che rappresentano l'unica voce caratterizzante della stessa PFN. Il **Capitale Investito Netto** è diminuito da circa **2.459 Eur/'000** al **31.12.2019** a un valore negativo di circa **4.915 Eur/'000** al **31.12.2024**.

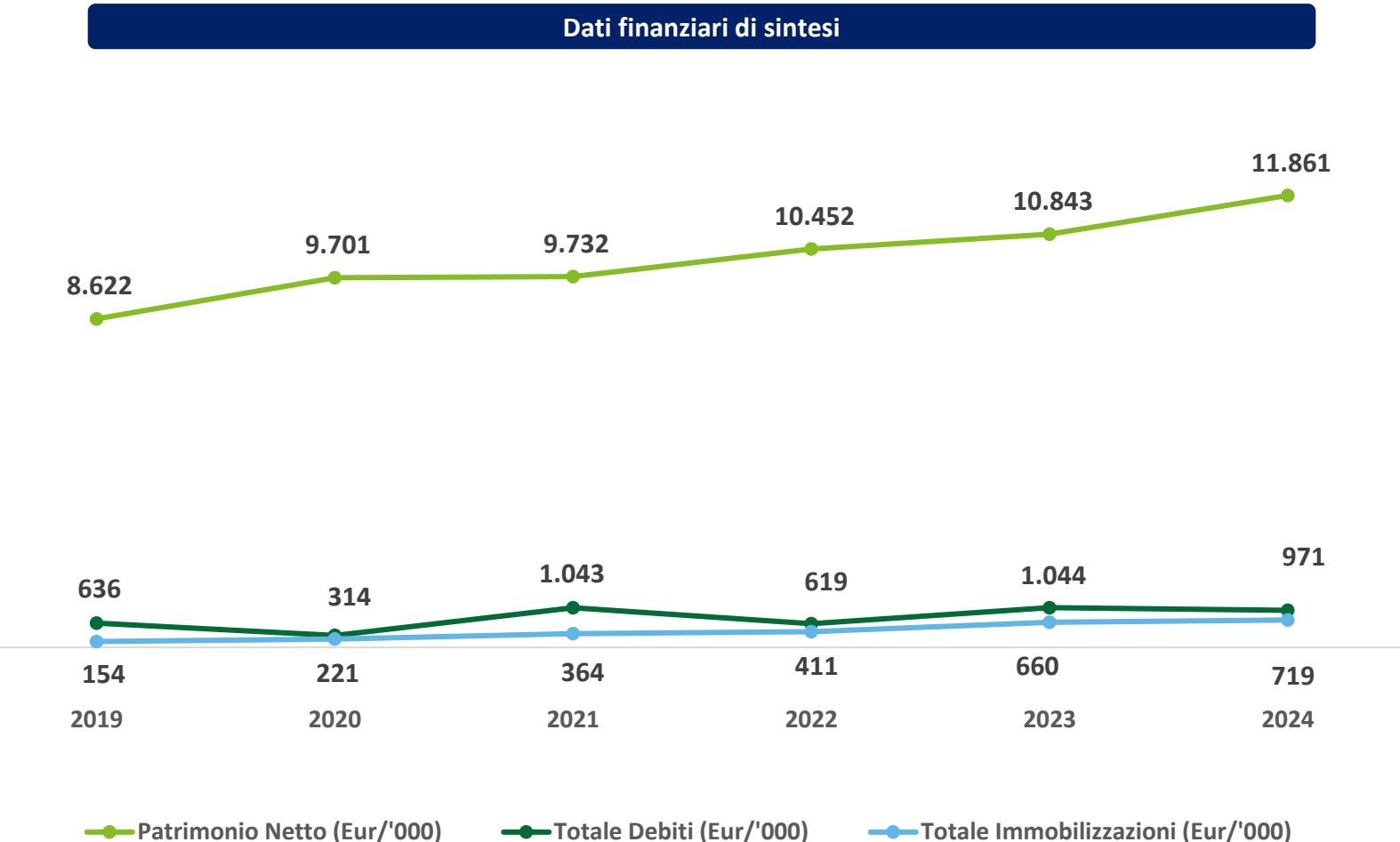
# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Analisi bilancio federazione FSGC (7/9)

## Evoluzione Key Financials conto economico FSGC (2019-2024)



# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Analisi bilancio federazione FSGC (8/9)

## Evoluzione Key Financials Stato Patrimoniale FSGC (2019-2024)

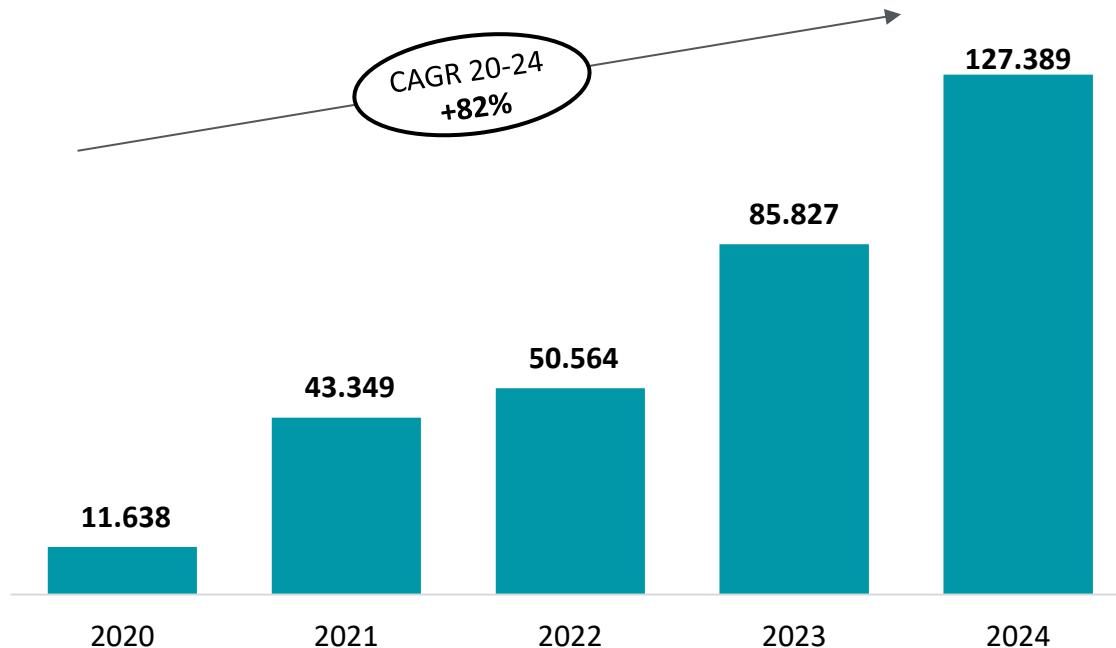


## Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Analisi bilancio federazione FSGC (9/9)

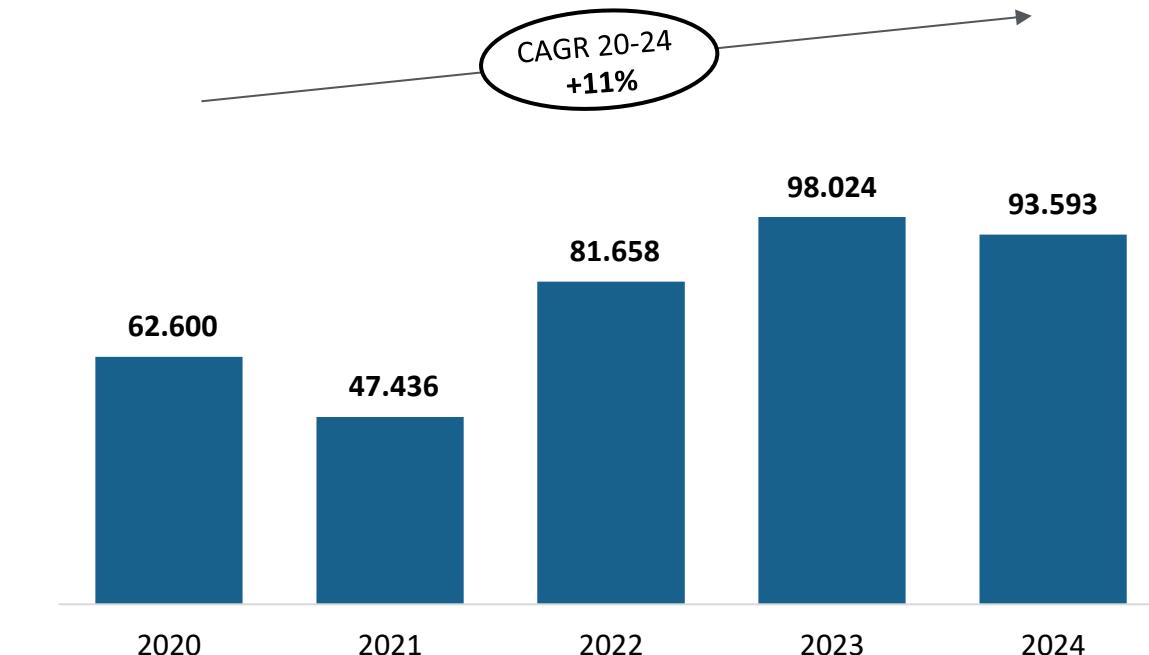
### Evoluzione Key Financials FSGC (2020-2024) – Focus attività di branding

In seguito alle attività svolte, mirate al potenziamento del proprio brand tra cui risulta anche l'aumento di shop che vendono materiale FSGC all'interno del Lanificio e del Titanus Museum, la FSGC ha registrato crescite importanti per ciò che riguarda sia le entrate commerciali e merchandising. Di seguito si riporta il dettaglio.

Entrate commerciali e merchandising (Eur)



Entrate da pubblicità e sponsorizzazioni (Eur)



Le **entrate commerciali e merchandising** sono state registrate in **crescita** tra il **2020** e il **2024**, passando da un valore di circa **11.638 Eur/'000** nel **2020** ad un valore di circa **127.389 Eur/'000** nel **2024**.

Le **entrate da pubblicità e sponsorizzazioni** sono state registrate in **crescita** tra il **2020** e il **2024**, passando da un valore di circa **62.600 Eur/'000** nel **2020** ad un valore di circa **93.593 Eur/'000** nel **2024**.



# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Analisi bilanci società sammarinesi affiliate (1/5)

Principali voci di Conto Economico e Stato Patrimoniale aggregati delle società calcistiche sammarinesi per l'anno 2024

## Financials economici aggregati 2024

Fatturato

**4.057 Eur/'000**

EBITDA

**229 Eur/'000**

EBITDA Margin (%)

**5,6%**

## Financials patrimoniali aggregati 2024

PFN/(Liquidità)

**-521 Eur/'000**

Patrimonio Netto

**782 Eur/'000**

Capitale Investito Netto

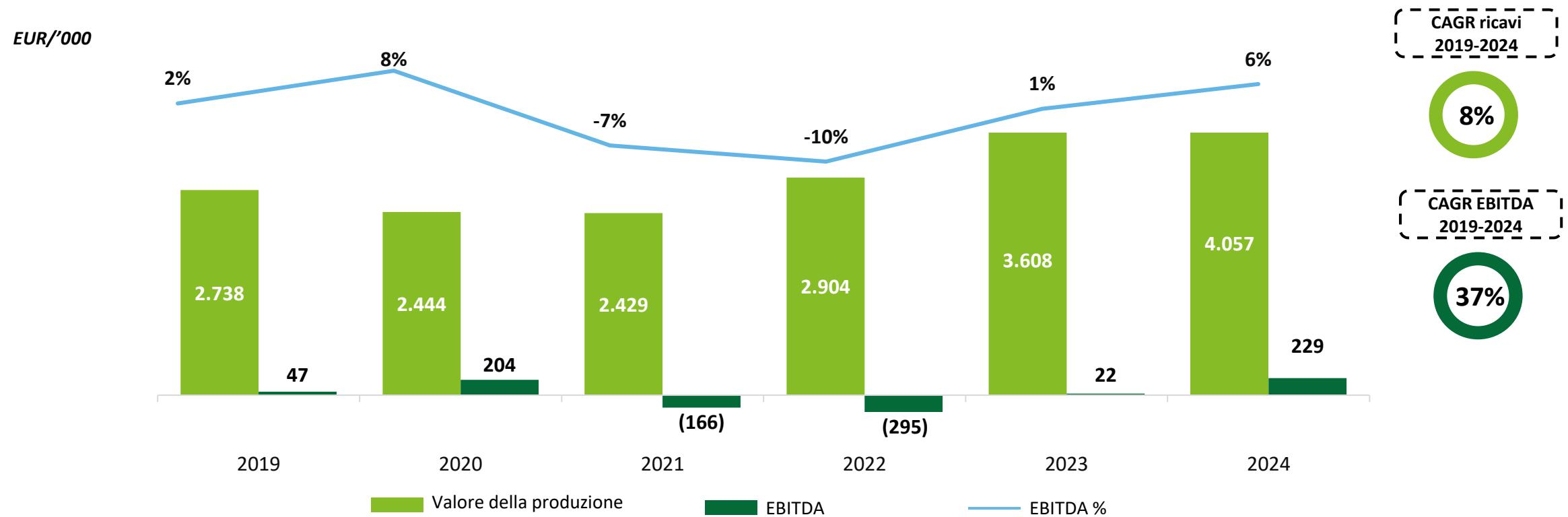
**346 Eur/'000**

Il **Fatturato aggregato** delle società affiliate FSGC nel **2024** è pari a circa **4.057 Eur/'000** e risulta composto da **Contributi FSGC** per circa **2.654 Eur/'000**, **ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità** per circa **800 Eur/'000** e **altri ricavi operativi** per circa **603 Eur/'000**. L'**EBITDA** nel **2024** è **positivo** e pari a circa **229 Eur/'000** e l'**EBITDA Margin** nel **2024** risulta essere **positivo** e pari a circa **5,6%**.

La **PFN aggregata** è **negativa** e pari a circa **-521 Eur/'000** al **31.12.2024** e risulta essere composta per circa **29 Eur/'000** da **debiti finanziari** e per circa **550 Eur/'000** da **disponibilità liquide**. Il **Patrimonio Netto aggregato** al **31.12.2024** è pari a circa **782 Eur/'000**. Il **Capitale Investito Netto** aggregato al **31.12.2024** è pari a circa **346 Eur/'000**.

## Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Analisi bilanci società sammarinesi affiliate (2/5)

Evoluzione Key Financials economici Club FSGC (2019-2024)



Nel periodo considerato (2019-2024), i **ricavi aggregati** delle società sammarinesi affiliate sono aumentati da circa **2.738 Eur/’000** nel **2019** a circa **4.057 Eur/’000** nel **2024**; anche l'**EBITDA aggregato** è aumentato da circa **47 Eur/’000** nel **2019** a circa **229 Eur/’000** nel **2024**, risultato particolarmente **positivo soprattutto** agli anni **2021 e 2022**, in cui si è registrato un **EBITDA negativo**. Lungo il periodo analizzato l'**EBITDA Margin** è aumentato, passando da un valore pari a circa il **2%** nel **2019** a un valore di circa **6%** nel **2024**.

# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Analisi bilanci società sammarinesi affiliate (3/5)

Focus: Contributi FSGC forniti ai diversi club (2023 e 2024)

## Contributi FSGC ai club calcistici

2023

Totale Contributi (Eur/'000)



2.654

Media contributi per club



6,7%

2024

Totale Contributi (Eur/'000)



2.429

Media contributi per club



6,7%

### Top club per contributi (%)



8,8%



8,5%



8,1%

### Top club per contributi (%)



8,9%



8,4%



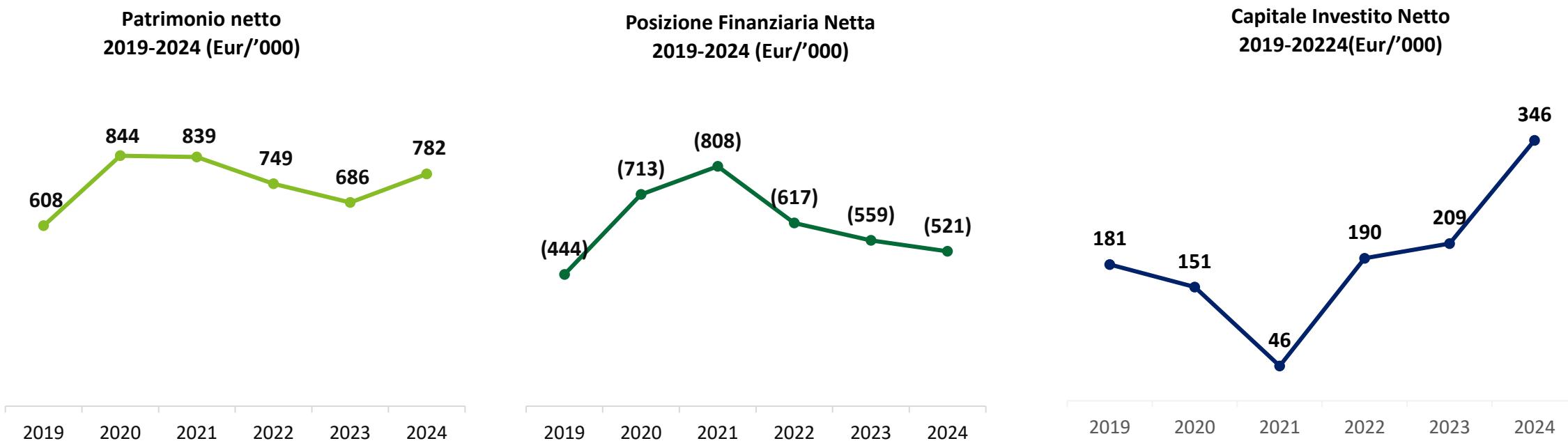
7,6%

Nel 2023, i 15 club della massima serie sammarinese hanno beneficiato di contributi da parte della FSGC per un totale di circa 2.654 Eur/'000. Ogni club ha ricevuto in media il 6,7% del totale dei contributi forniti dalla FSGC alle società. I club che hanno maggiormente goduto di tali contributi sono la **Cosmos (8,8%)**, **Tre Penne (8,5%)** e la **La Fiorita (8,1%)**.

Nel 2024, i 15 club della massima serie sammarinese hanno beneficiato di contributi da parte della FSGC per un totale di 2.429 Eur/'000. Ogni club ha ricevuto in media il 6,7% del totale dei contributi forniti dalla FSGC alle società. I club che hanno maggiormente goduto di tali contributi sono **La Fiorita (8,9%)**, **La Virtus (8,4%)** e la **Juvenes Dogana (7,6%)**.

## Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Analisi bilanci società sammarinesi affiliate (4/5)

Evoluzione Key Financials patrimoniali Club FSGC (2019-2024)



Nel periodo considerato (2019-2024), il **Patrimonio Netto aggregato** delle società sammarinesi è aumentato da circa **608 Eur/'000** al **31.12.2019** a circa **782 Eur/'000** al **31.12.2024**, il **valore della PFN aggregata** è diminuito da circa **-444 Eur/'000** al **31.12.2019** a circa **-521 Eur/'000** al **31.12.2024** principalmente per l'aumento delle **disponibilità liquide** e il **Capitale Investito Netto aggregato** delle società sammarinesi è aumentato da circa **181 Eur/'000** al **31.12.2019** a circa **346 Eur/'000** al **31.12.2024** in considerazione dell'**aumento dell'Attivo Fisso**.

# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Analisi bilanci società sammarinesi affiliate (5/5)

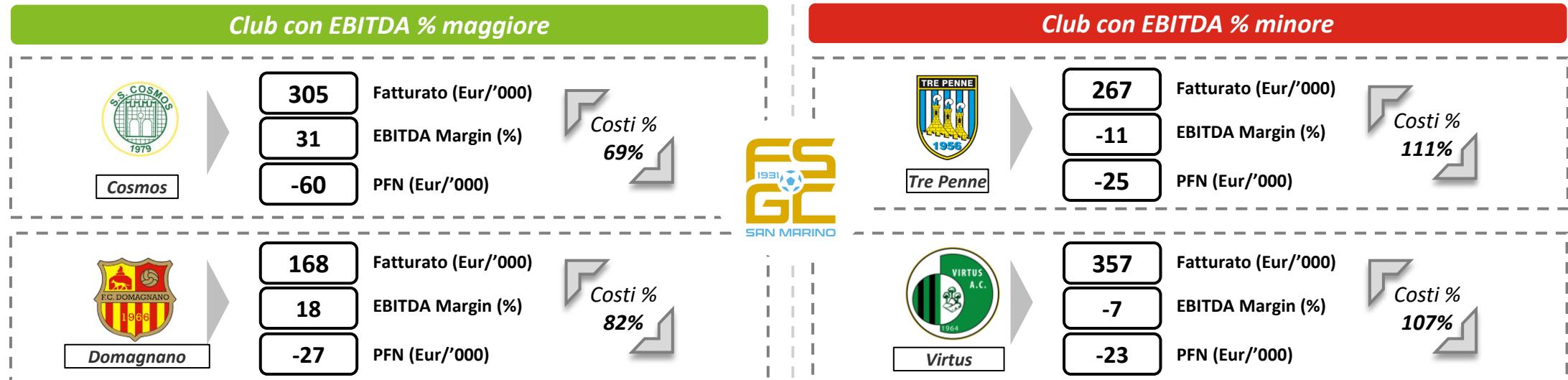
Valori medi e comparazione dei Key financials delle società di Club (Anno 2024)

Nel 2024 l'EBITDA Margin medio è risultato positivo e pari a circa il 6%. Le società calcistiche che hanno presentato un'EBITDA Margin più alto nel 2024 sono Cosmos e Domagnano, mentre le società che hanno registrato il valore più basso sono Tre Penne e Virtus.

## Key financials (2024)



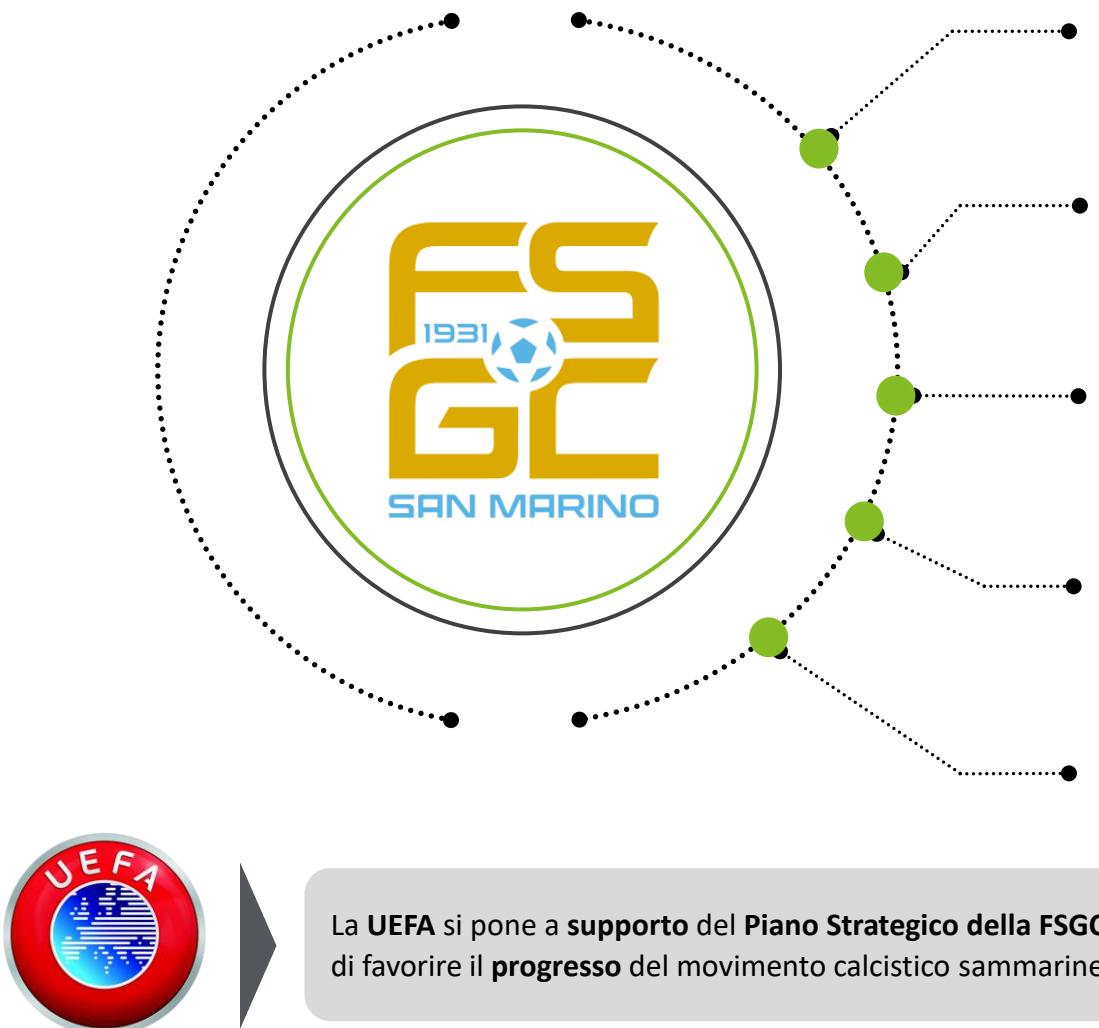
## Key financials – Comparazione Club (2024)





# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Piano Strategico FSGC (1/9)

Focus sui key points del Piano Strategico della Federazione



## 1) Avanzamento nel Ranking FIFA della Nazionale Maggiore

Nel Piano Strategico la FSGC San Marino si pone l'obiettivo di raggiungere i primi 200 posti nel Ranking FIFA.

## 2) Crescita e sviluppo del Calcio Femminile

La Federazione si prefissa di valorizzare il movimento calcistico femminile, attraverso interventi a capo di un apposito dipartimento.

## 3) Crescita della partecipazione del 15%

La Federazione stabilisce una serie di interventi ed iniziative per espandere il network calcistico sammarinese.

## 4) Rafforzamento dei club calcistici «dentro e fuori il campo»

La Federazione si propone una riorganizzazione dei programmi di sviluppo delle squadre nazionali e di club, volta a migliorare le attuali condizioni.

## 5) Realizzazione e manutenzione delle infrastrutture\*

La Federazione si pone l'obiettivo di costruire e rinnovare diverse strutture, sia attraverso interventi specifici che nel complesso in generale.

La UEFA si pone a **supporto** del **Piano Strategico della FSGC**, collaborando attivamente alla **definizione** e al **raggiungimento** degli **obiettivi** della FSGC al fine di favorire il **progresso** del movimento calcistico sammarinese.



# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Piano Strategico FSGC (2/9)

## Overview degli obiettivi - Avanzamento nel Ranking FIFA della Nazionale Maggiore

1	Avanzamento nel Ranking FIFA della Nazionale Maggiore				
	Obiettivi	Responsabilità	Comitato supervisore	KPI	% di completamento
1.1: Implementazione di un percorso strategico "elite" per i giovani da 13 anni al livello senior	Direttore tecnico	Commissione tecnica	Strategia Elite approvata dal consiglio federale e implementata	100%	
1.2: Allenatore con licenza Pro UEFA in tutte le nazionali (senior, u21, u19, u17)	Direttore tecnico	Commissione tecnica	Pro licence coaches in essere per gli allenatori delle nazionali senior, u21, u19 e u17	75%	
1.3: Migliorare il network Scouting	Direttore tecnico	Commissione tecnica	Avere uno scout internazionale e uno regionale (italia)	50%	
1.4: Organizzare amichevoli internazionali	Direttore tecnico	Exco	<ul style="list-style-type: none"><li>Minimo di 4 partite giocate per ogni stagione per tutte le squadre</li><li>2 training camp all'anno per tutte le squadre</li></ul>	100%	
1.5: Far competere le squadre della San Marino Academy in tornei internazionali (u13 – u18)	Direttore tecnico	Commissione tecnica	Partecipazione di tutte le squadre della Academy in tornei internazionali	25%	
1.6: Stabilire un piano commerciale per le partite della nazionale (sponsor, biglietti online, food & beverage)	Marketing Manager	Exco	<ul style="list-style-type: none"><li>Piano commerciale approvato dal Consiglio Federale</li><li>Ricavi cumulati per 640.000 €</li></ul>	50%	

Fonte: FSGC; UEFA

Deloitte Financial Advisory S.r.l. S.B. – Project FSGC

Fonte: FSGC

# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Piano Strategico FSGC (3/9)

## Overview degli obiettivi - Crescita e sviluppo del Calcio Femminile

2	Crescita e sviluppo del Calcio Femminile			
Obiettivi	Responsabilità	Comitato supervisore	KPI	% di completamento
2.1: Squadre U12-U19 che partecipano al campionato italiano	Responsabile del reparto femminile	Commissione tecnica	U12-U19 iscritte per giocare nei campionati italiani	100%
2.2: Formare allenatrici e arbitri donne	Responsabile del reparto femminile	Commissione tecnica Associazione arbitri	<ul style="list-style-type: none"><li>6 allenatrici con licenze C;</li><li>4 con licenza B</li><li>4 CPD workshops all'anno</li><li>4 arbitri donna qualificati</li></ul>	100% 100% 100%
2.3: Organizzare soccer camp e festival per il calcio femminile	Coordinator del femminile	Commissione tecnica	<ul style="list-style-type: none"><li>Minimo 4 camp all'anno</li><li>32 nuove ragazze tesserate</li></ul>	100% 50%
2.4: Reclutare un coordinatore per il calcio femminile	Responsabile del reparto femminile	Commissione tecnica	10 collaboratori reclutati	100%
2.5: Introduzione di tornei annuali nelle scuole primarie e secondarie 5v5	Responsabile del Grassroots	Comitato Grassroots	Tornei organizzati nelle scuole e 1300 ragazzi che giocano a calcio nelle scuole (650 donne)	80%

# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Piano Strategico FSGC (4/9)

## Overview degli obiettivi - Crescita e sviluppo del Calcio Femminile

2

### Crescita e sviluppo del Calcio Femminile

Obiettivi	Responsabilità	Comitato supervisore	KPI	% di completamento
2.6: Creazione di un campionato Femminile domestico (a livello senior)	Responsabile del reparto femminile	Exco	4 club che competono in un campionato Femminile senior	0%
2.7: Nazionale u17 compete nel primo torneo internazionale	Responsabile del reparto femminile	Commissione tecnica	Nazionale u17 partecipa alle qualificazioni europee	100%
2.8: Organizzare un torneo internazionale annuale a San Marino (per u12-u19 dell'Academy)	Responsabile del reparto femminile	Commissione tecnica	1 torneo organizzato all'anno per ragazze u12-u19	0%
2.9: Incrementare le entrate commerciali derivate dal calcio femminile (sponsorship, F&B, ticketing)	Marketing Manager	Exco	Ricavi cumulativi per 300.000	50%

# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Piano Strategico FSGC (5/9)

Overview degli obiettivi - Aumentare la partecipazione (N° tesserati) del 15%

3

## Aumentare la partecipazione (N° tesserati) del 15% in 4 anni

Obiettivi	Responsabilità	Comitato supervisore	KPI	% di completamento
3.1: Aumentare il numero di scuole calcio/campi estivi	Responsabile grassroots	Comitato grassroots	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 250 iscritti centri estivi</li> <li>• 4 festivals/anno</li> </ul>	<span style="color: green;">100%</span> <span style="color: green;">100%</span>
3.2: Stabilire un programma scolastico legato al calcio	Responsabile Grassroots	Comitato Grassroots	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Schools Strategy approvata dal Consiglio</li> <li>• 120 alunni iscritti</li> <li>• 4 tornei scolastici</li> </ul>	<span style="color: green;">100%</span> <span style="color: green;">100%</span> <span style="color: red;">0%</span>
3.3: Aumentare n° allenatori ed arbitri qualificati	Coordinatore tecnico	Commissione Tecnica	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Allenatori formati: 15 D, 20 C e 10 B</li> <li>• 4 corsi di aggiornamento</li> <li>• 4 arbitri qualificati e 4 futsal</li> </ul>	<span style="color: green;">100%</span> <span style="color: green;">100%</span> <span style="color: green;">100%</span>
3.4: Introdurre nuovi formati di gioco (ex-giocatori, tornei aziendali, walking football)	Collaboratore tecnico	Commissione Tecnica	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 40 tesserati calcio a 5</li> <li>• 40 tesserati veterani per Asco35</li> <li>• 80 tesserati: walking football</li> </ul>	<span style="color: red;">0%</span> <span style="color: green;">100%</span> <span style="color: orange;">30%</span>

# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Piano Strategico FSGC (6/9)

Overview degli obiettivi - Aumentare la partecipazione (N° tesserati) del 15%

3	Aumentare la partecipazione (N° tesserati) del 15%			
Obiettivi	Responsabilità	Comitato supervisore	KPI	% di completamento
3.5: Sviluppo di un torneo di beach soccer	Collaboratore tecnico	Commissione Tecnica	• 40 tesserati	0%
3.6: Sviluppare un piano di comunicazione per il tesseramento giocatori	Press officer	Exco	• Comms Plan approvato • Benchmarking annuale • 50% sondaggi positivi	100% 100% 100%
3.7: Aumentare/Creare ricavi da programmi grassroots (F&B, sponsor)	Marketing Manager	Exco	• 120.000€ ricavi cumulativi generati	10%

# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Piano Strategico (7/9)

Overview degli obiettivi - Sostenere il rafforzamento dei nostri club dentro e fuori dal campo

**4**

**Sostenere il rafforzamento dei nostri club dentro e fuori dal campo**

Obiettivi	Responsabilità	Comitato supervisore	KPI	% di completamento
4.1: Assumere part time un tutor per sviluppare le attività dei club	Segretario Generale	Exco	<ul style="list-style-type: none"> <li>Club development officer assunti</li> <li>15 piani tecnici approvati dai Club</li> </ul>	<b>0%</b>
4.2: Sviluppare i programmi Improve the Club development programme	Membro del Consiglio nella Commissione sviluppo dei club	Commissione di sviluppo dei club	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programma di sviluppo dei Club approvato dal board</li> <li>15 strategie di sviluppo dei Club approvate</li> </ul>	<b>100%</b>
4.3: Stabilire meeting tra clubs/San Marino Academy per il passaggio di alcuni giocatori dai club all'academy	Responsabile grassroots	Commissione tecnica	Min 1 meeting all'anno	<b>100%</b>
4.4: Organizzare un torneo annuale estivo per i club di San Marino che non partecipano alle coppe	Membro del Consiglio nella Commissione sviluppo dei club	Commissione di sviluppo dei club	12 Club all'anno partecipano al torneo(esclusi i 3 Club che partecipano alle coppe europee)	<b>0%</b>
4.5: Tutti gli Allenatori delle squadre del campionato interno con Licenza B	Coordinatore tecnico	Commissione tecnica	<ul style="list-style-type: none"> <li>16 Capi Allenatori con licenza B</li> <li>8 allenatori giovanili con licenza B</li> </ul>	<b>100%</b>

# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Piano Strategico FSGC (8/9)

Overview degli obiettivi - Sostenere il rafforzamento dei nostri club dentro e fuori dal campo

4	<b>Sostenere il rafforzamento dei nostri club dentro e fuori dal campo</b>				
	<b>Obiettivi</b>	<b>Responsabilità</b>	<b>Comitato supervisore</b>	<b>KPI</b>	<b>% di completamento</b>
	4.6: Implementare un programma di sviluppo allenatori (CPD)	Coordinatore Tecnico	Commissione tecnica	4 corsi di aggiornamento all'anno	<b>50%</b>
	4.7: Sviluppo della cultura di anti-match fixing	Integrity Officer	Exco	1 meeting all'anno coi club	<b>100%</b>
	4.8: Creare/aumentare i ricavi commerciali del campionato interno	Marketing Manager	Commissione di sviluppo dei club	100.000 € ricavi cumulative generati	<b>90%</b>
	4.9: Migliorare l'interazione tra i Presidenti di club tramite meeting periodici	Club Development Committee Exco member	Exco	2 meetings all'anno	<b>100%</b>

# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Piano Strategico FSGC (9/9)

Overview degli obiettivi - Costruire nuove infrastrutture sportive e migliorare le esistenti

5	Costruire nuove infrastrutture sportive e migliorare le esistenti				
Obiettivi	Responsabilità	Comitato supervisore	KPI	% di completamento	
5.1: Rinnovare 4 campi esistenti	Segretario Generale	Exco	4 campi rinnovati	<b>100%</b>	
5.2: Completare la costruzione dello stadio di Serravalle	Segretario Generale	Exco	Stadio costruito e inaugurato ufficialmente	<b>50%</b>	
5.3: Completare la costruzione della Futsal Arena	Segretario Generale	Exco	Arena costruita e inaugurata ufficialmente	<b>50%</b>	
5.4: Creare temporary retail store a San Marino	Marketing Manager	Exco	Temporary store aperti e 35.000 € ricavi cumulative generati	<b>100%</b>	

---

# Football Social Responsibility (FSR) 2030

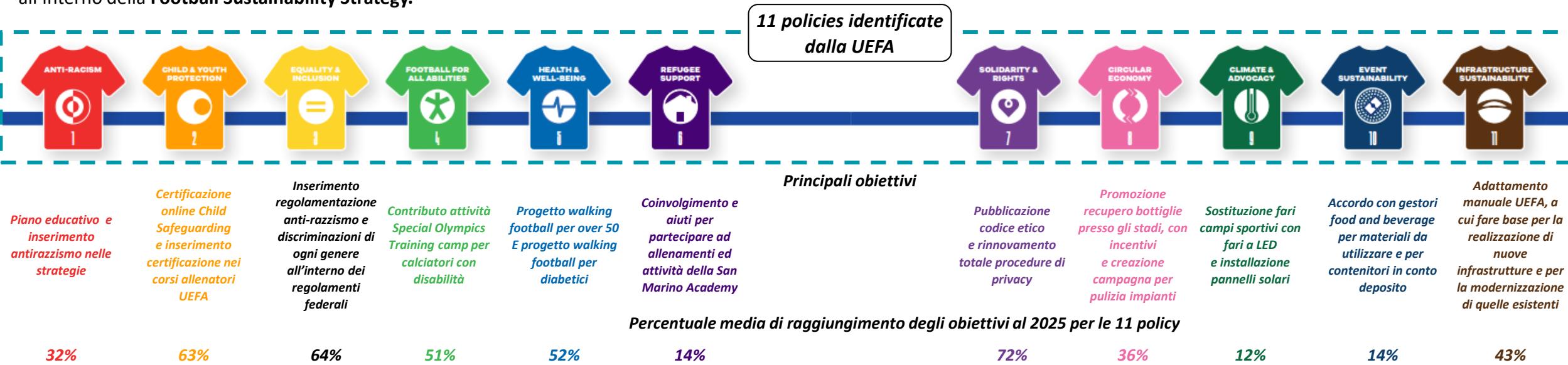
# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Football Social Responsibility (FSR) 2030

Progetto di responsabilità sociale con target da raggiungere entro il 2030 in collaborazione con la UEFA con il patrocinio della Segreteria di Stato per lo Sport



Nel 2022 la **FSGC**, in collaborazione con la **UEFA** e con il patrocinio della **Segreteria di Stato per lo Sport**, ha annunciato il suo **progetto di responsabilità sociale (FSR)**, con **obiettivi** da raggiungere entro il **2030** dedicati ai macro temi dei **diritti umani** e della **sostenibilità ambientale**. Tale progetto è stato modellato sulla **Football Sustainability Strategy (FSS)** della **UEFA**, introdotta nel 2021, che identifica **11 policies** da perseguire al fine di raggiungere obiettivi di tematiche umanitarie e ambientali.

Per sviluppare il **progetto di responsabilità sociale**, la **FSGC** ha definito i **valori** da incorporare nella sua **strategia** con l'**obiettivo di perseguire** le **11 policies** identificate dalla **UEFA** all'interno della **Football Sustainability Strategy**.



Si segnala che in linea con l'attuazione della strategia FSR, la **FSGC** ha già avviato diverse **iniziativa**, tra cui il **progetto di Calcio Camminato** per pazienti con **diabete di tipo 2** e la **"Football is Inclusion"**, un'iniziativa volta a promuovere l'inclusione di giovani con disabilità nel mondo dello sport.



# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Analisi comparables

## Key numbers comparables Calcio a 11 Maschile

Di seguito si riporta una comparazione per gli anni 2023 e 2024 riguardo i dati economico-finanziari della federazione di San Marino e della federazione Francese.

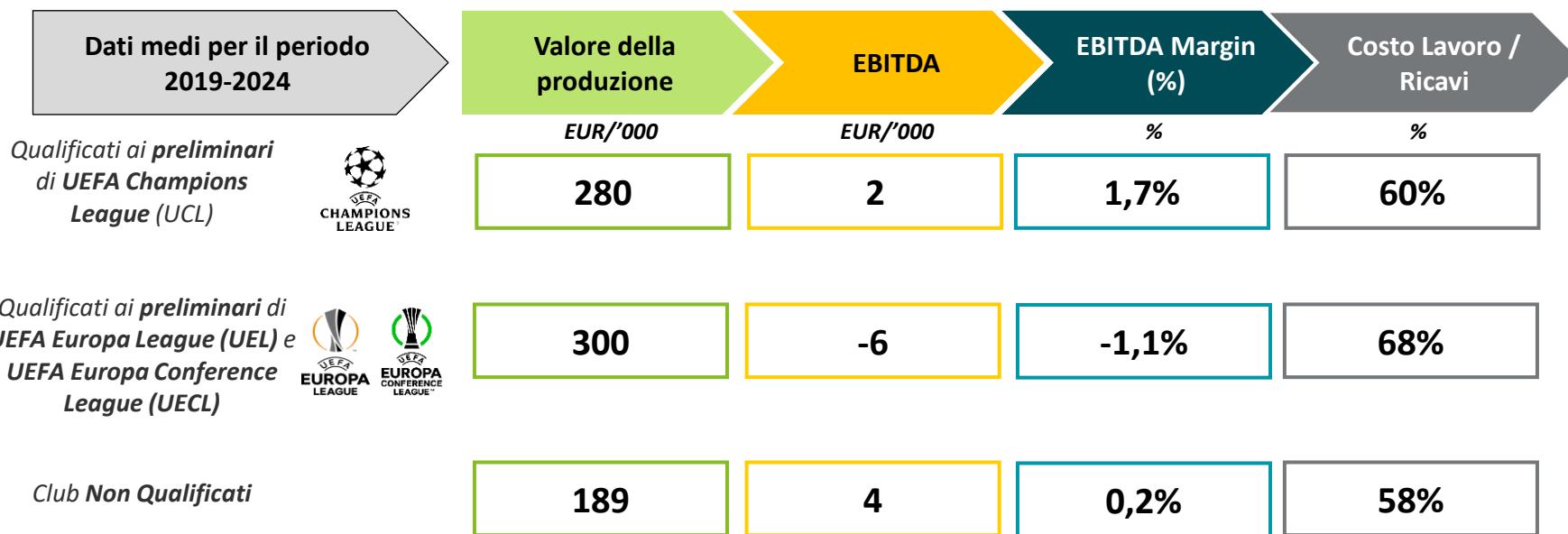
Benchmark (Eur/'000)	3°		210°		Ranking FIFA
	Francia	2023	2024	San Marino	
Valore della produzione		281.930	281.307		11.538
EBITDA		15.616	6.511		537
EBITDA Margin (%)		5,5%	2,3%		4,7%
Capitale Investito Netto		73.025	68.315		(3.674)
Patrimonio netto		59.417	59.485		10.843
Posizione Finanziaria Netta		13.608	8.829		(14.517)
					(16.776)

Confrontando i dati **economico finanziari 2023-2024** di **San Marino** con la federazione **Francese**, si osserva che quest'ultima presenta un valore della produzione superiore in entrambi gli anni ed in particolare nel **2024** è pari a circa **281.307 Eur/'000** rispetto a quello della **federazione di San Marino** pari a circa **17.534 Eur/'000**. L'**EBITDA Margin** della **FSGC per il 2024** risulta essere **superiore** a quello dalla **federazione Francese**. Si evidenzia inoltre che la federazione Francese presenta nel 2023 e nel 2024 un **Capitale Investito Netto, Patrimonio Netto** e una **PFN** superiori e pari nel **2024** a circa **68.315 Eur/'000**, a circa **59.485 Eur/'000** e a circa **8.829 Eur/'000**. La **FSGC** presenta invece nel 2024 un **Capitale Investito Netto negativo** e pari a circa negativi **4.915 Eur/000**, **Patrimonio Netto** pari a circa **11.861 Eur/'000** e **PFN** negativa pari a circa **-16.776 Eur/'000**

# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Key Financials – Posizionamento Club (1/2)

Valori aggregati medi dei Key Financials dal 2019 al 2024 dei club qualificati e non qualificati alle competizioni europee

Di seguito si riportano i principali **numeri economici** dei club del Campionato Sammarinese classificati sulla base della loro **performance sportiva**, in termini di **qualificazioni alle competizioni europee**. In particolare, si evidenziano i **dati medi (Eur/'000)** per i club dal 2019 al 2024 relativi a: (i) **valore della produzione**, (ii) **EBITDA**, (iii) **EBITDA margin** e (iv) **costo del lavoro sui ricavi**.



- I club sono suddivisi in tre categorie:
- qualificati ai **preliminari di Champions League** (vincitori del Campionato Sammarinese);
  - qualificati ai **preliminari di Europa League (2019-2020)** o di **Conference League (2021,2022,2023,2024)\*** (seconda classificata al Campionato Sammarinese e vincitrice della Coppa Titano; se quest'ultima risulta seconda nel Campionato Sammarinese, accede ai preliminari il club che si è qualificato come terzo nello stesso campionato);
  - i **club non qualificati** alle competizioni europee.

I dati relativi al periodo **2019-2024** mostrano che i club qualificati per i preliminari di **UCL** (in ordine di anno **Tre Penne, Tre Fiori, Folgore, La Fiorita, Tre Penne e Virtus**) presentano un **valore della produzione medio** pari a circa **280 Eur/'000**, un **EBITDA medio** pari a circa **2 Eur/'000** e un **EBITDA Margin medio** pari a circa **1,7%**. I club **non qualificati** per competizioni europee presentano un **EBITDA margin medio positivo** pari a circa **0,2%**. Invece, i club qualificati per **altre competizioni europee**, come **UEL** (Tre Fiori e La Fiorita nel 2019, Tre Penne e La Fiorita nel 2020) e **UECL** (Tre Penne e La Fiorita nel 2021, Virtus e La Fiorita nel 2022, Cosmos, Tre Penne e La Fiorita nel 2023 e La Fiorita, Virtus e Tre Penne nel 2024), riportano un **EBITDA margin medio negativo** e pari a circa **-1,1%**. L'**EBITDA margin** delle **squadre qualificate ai preliminari di UEL e UECL** risulta essere **più basso dell'Ebitda margin** dei club qualificati ai preliminari di **UCL** e dei club non qualificati, a causa del **maggiore costo del lavoro** sostenuto (ovvero compensi per giocatori e tecnici) rispetto ai club non qualificati e a fronte di minori ricavi rispetto ai club qualificati ai preliminari di **UCL**.

## Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Key Financials – Posizionamento Club (2/2)

Trend costo del lavoro per categorie: (i) vincitore campionato Sammarinese, (ii) club qualificati ad altre competizioni europee e (iii) club restanti

Costo del Lavoro (CDL) 2019-2024 (Eur/'000)								
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Media	
 CHAMPIONS LEAGUE™	Qualificata ai preliminari UCL	136	122	139	188	191	211	164
	Incidenza (%) sui ricavi	68%	55%	63%	50%	66%	50%	60%
 EUROPA LEAGUE™	Qualificate ad altre competizioni Europee	150	137	183	175	218	223	182
	Incidenza (%) sui ricavi	52%	61%	83%	86%	65%	61%	68%
 EUROPA CONFERENCE LEAGUE™	Club non qualificati	98	78	207	129	124	107	124
	Incidenza (%) sui ricavi	60%	53%	59%	73%	56%	46%	58%

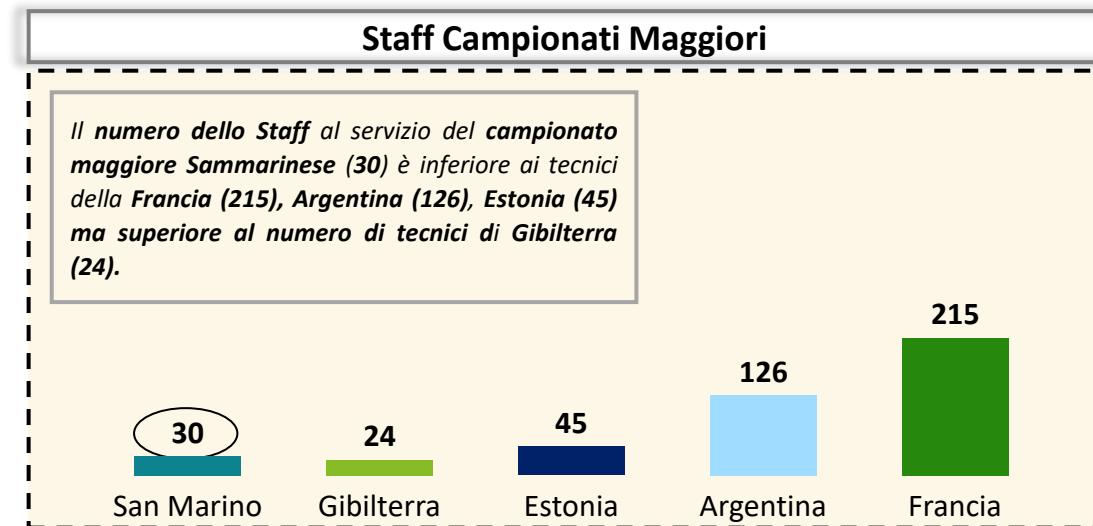
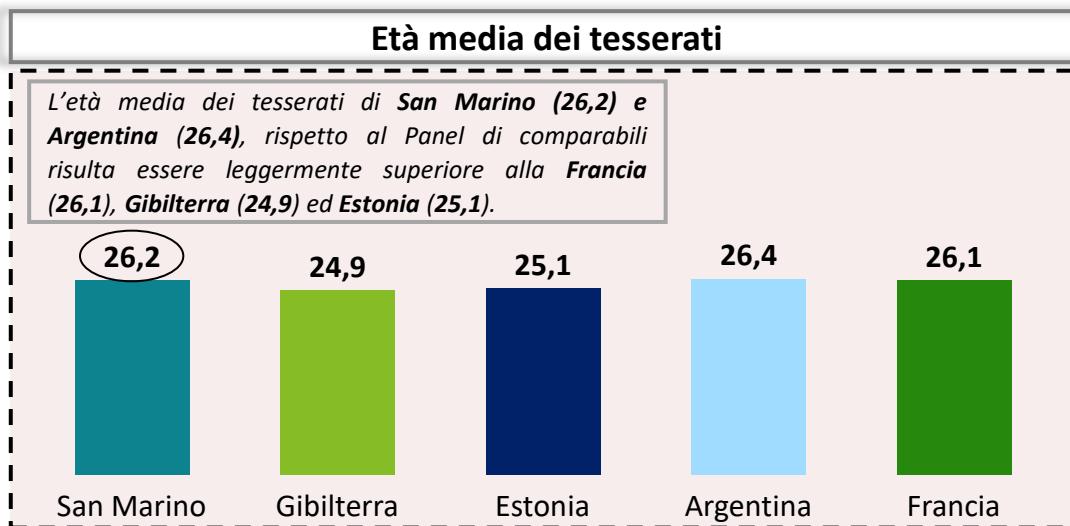
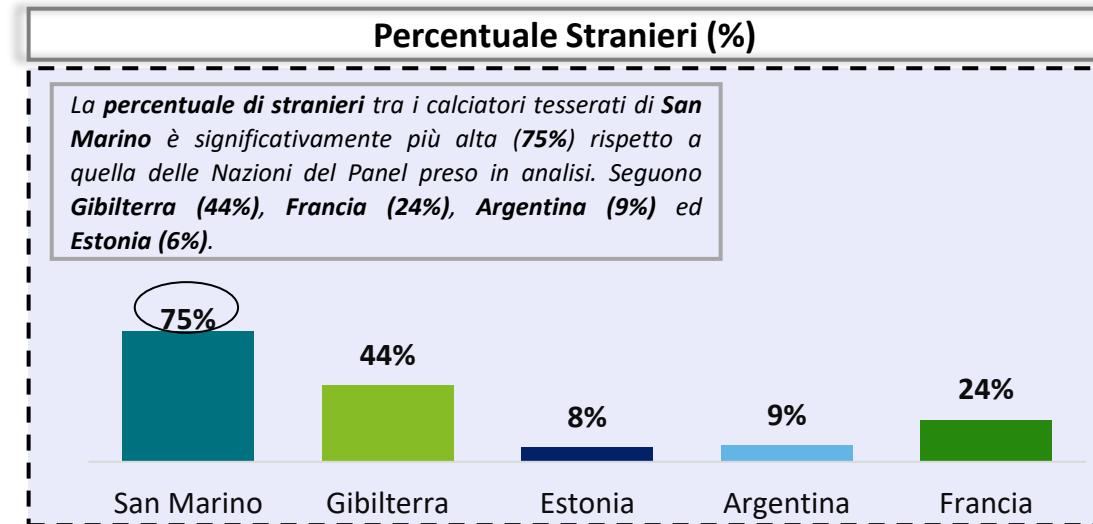
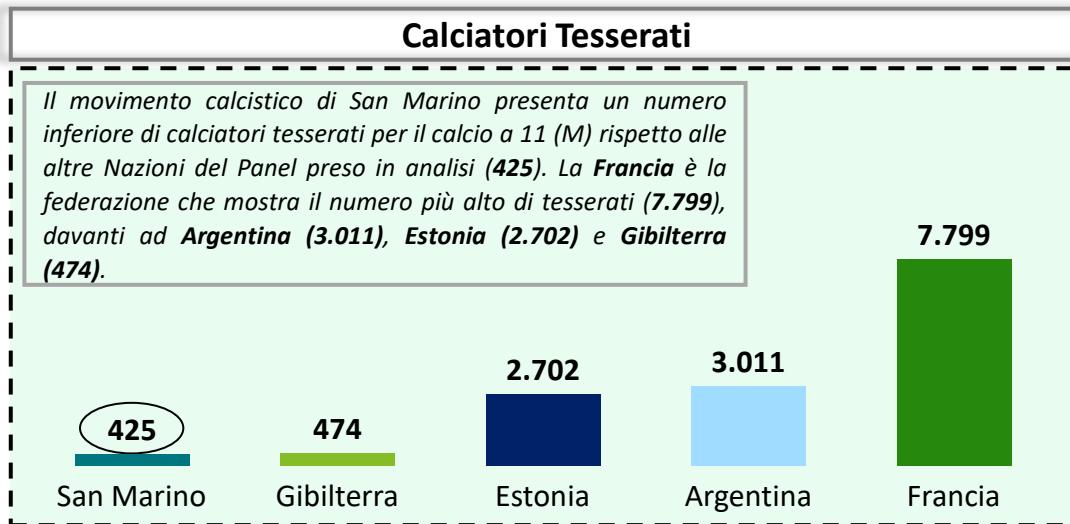
Tra il 2019 e il 2024, il **vincitore** del Campionato Sammarinese qualificato ai preliminari di UEFA Champions League ha registrato un'**incidenza media del costo del lavoro sui ricavi** pari al circa il 60%, mostrando un trend decrescente durante il periodo preso in analisi, passando da un'incidenza del 68% nel 2019 a un'incidenza del 50% nel 2024. Le **altre squadre qualificate alle coppe europee** hanno invece registrato un'**incidenza media del costo del lavoro sui ricavi** pari a circa il 68%, passando ad un'incidenza del 52% nel 2019 ad un'incidenza dell'61% nel 2024. Nello stesso periodo, i **club non qualificati** hanno registrato un'**incidenza media del costo del lavoro sui ricavi** pari a circa il 58%, passando da un'incidenza del 60% nel 2019 ad un'incidenza del 58% nel 2024.

---

## 06 – Il Benchmarking Internazionale

# Il Benchmarking Internazionale | Panoramica movimenti calcistici federali

Confronto Key Numbers 2024 del movimento calcistico Sammarinese con il Panel di comparabili

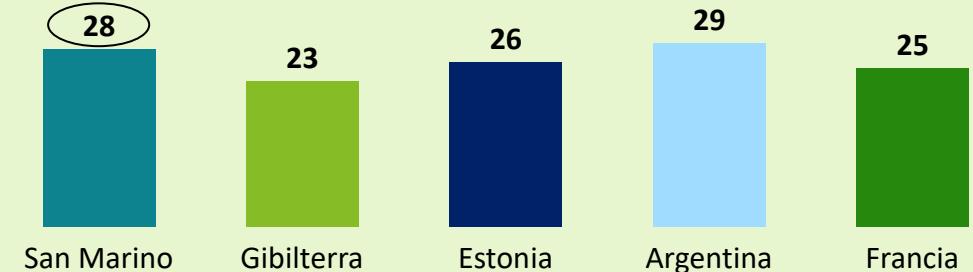


# Il Benchmarking Internazionale | Panoramica Nazionali Maggiori

Confronto Key Numbers 2024 della Nazionale Maggiore di San Marino con le Nazionali del Panel di comparibili

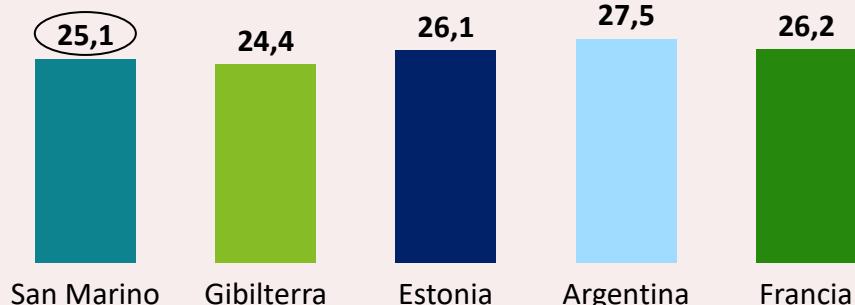
## Convocati Attuali

Il numero di convocati della Nazionale Maggiore di San Marino (28) rispetto alle comparabili risulta in maggiore rispetto a Estonia, Gibilterra e Francia. L'Argentina è la federazione che mostra il numero più alto di convocati (29).



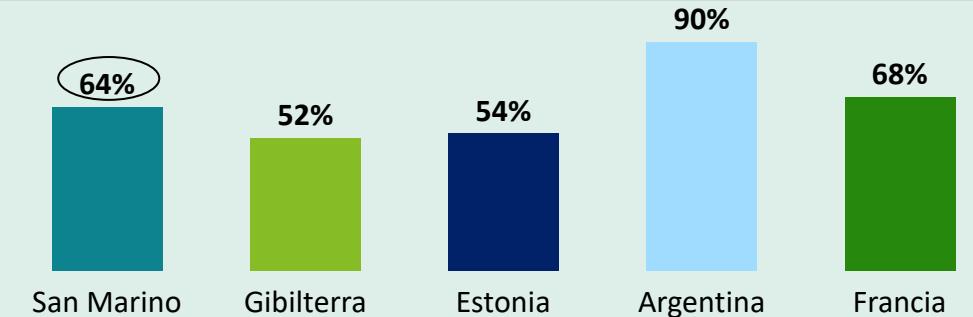
## Età Media dei convocati

L'età media dei convocati della Nazionale di San Marino (25,1) risulta essere inferiore rispetto ad Argentina (27,5) Francia (26,2) ed Estonia (26,1) mentre risulta superiore a Gibilterra (24,4).



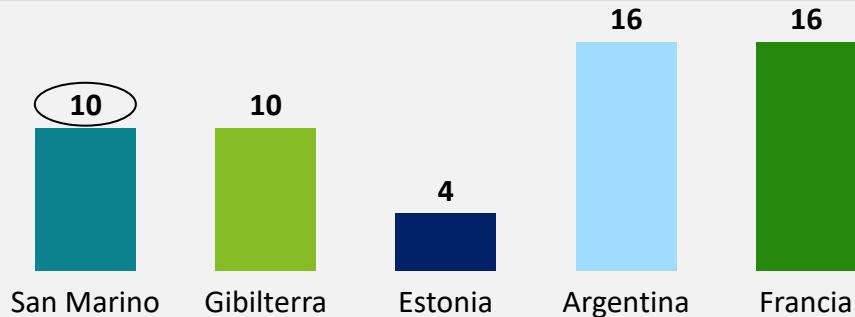
## % giocatori provenienti da campionati stranieri (%)

La percentuale di giocatori appartenenti alla Nazionale maggiore sammarinese e provenienti da campionati stranieri (64%), risulta superiore rispetto a Estonia (54%) e Gibilterra (52%) e inferiore ad Argentina (90%) e Francia (68%).



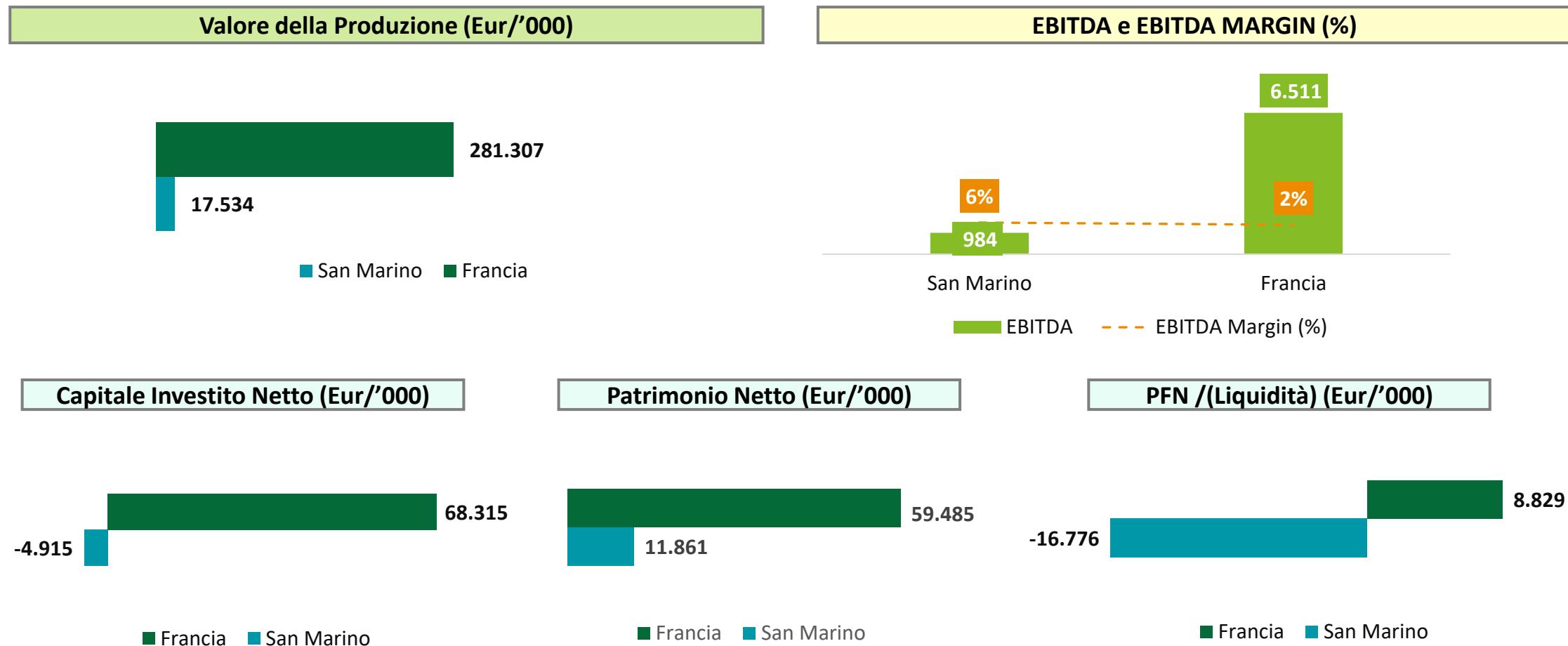
## Gare disputate 2024

Nell'anno 2024 la Nazionale di San Marino ha disputato lo stesso numero di gare di Gibilterra (10) e un numero di gare inferiore rispetto alla nazionale Francese (16) e Argentina (16) ma superiore rispetto alla nazionale Estone (4).



# Il Benchmarking Internazionale | Panoramica Key Financials Federazioni

Confronto Key Financials della FSGC (2024) con la federazione della Francia (2024)



Nel 2024 la **Francia** presenta **valori più elevati** della FSGC in termini di **Valore della Produzione**, **Capitale Investito Netto (CIN)** e **Patrimonio Netto (PN)** e **Posizione Finanziaria Netta (PFN)** nonostante ciò la **FSGC** presenta una **marginalità superiore** rispetto alla federazione Francese di 4 punti percentuali.

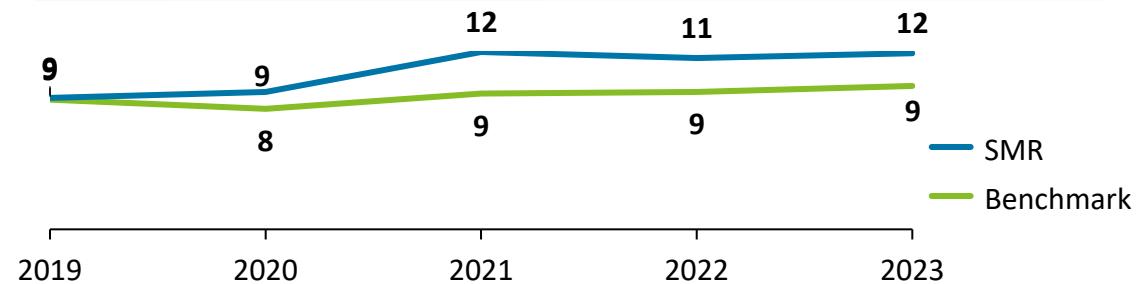


# Il profilo economico e finanziario del calcio Sammarinese | Analisi benchmark UEFA

Di seguito si riporta un'analisi benchmark condotta dalla UEFA per il periodo 2019-2023 in cui sono state analizzate insieme alla federazione Sammarinese: (i) Andorra, (ii) Isole Faroe, (iii) Gibilterra e (iv) Liechtenstein.

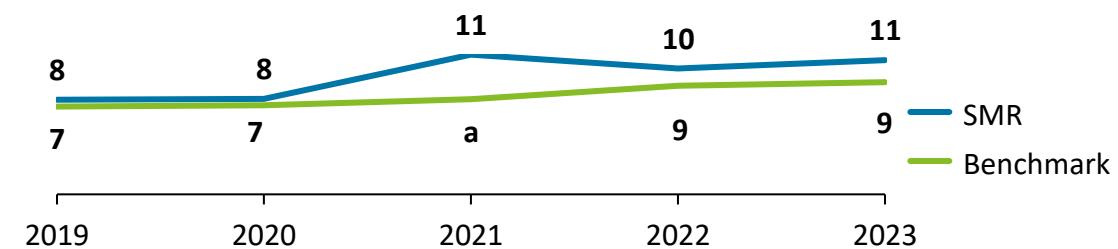
## Valore della produzione (Eur/Mln)

La FSGC ha registrato un **valore medio della produzione** tra il 2019 e il 2023 superiore rispetto al **benchmark**. In particolare nel 2023, più del 60% dei ricavi ha riguardato **contributi UEFA e FIFA** mentre per il **benchmark** tale dato si attesta intorno al 50%. La FSGC inoltre ha registrato nel 2023 ricavi **commerciali complessivi** pari a circa 350 Eur/'000 e superiore al **benchmark** che si è attestato intorno a 320 Eur/'000.



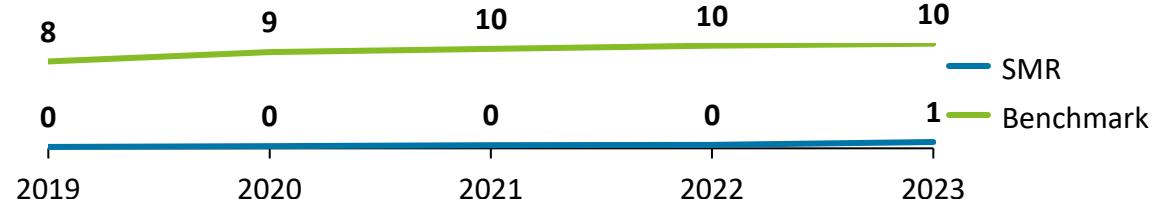
## Costi totali (Eur/Mln)

La FSGC ha registrato un **valore dei costi totali medi superiore** rispetto al **benchmark**. La voce di costo maggiore rilevante nel 2023 è costituita dai **costi per le competizioni dei club e per le spese operative** con un'incidenza sui costi totali di circa il 55% contro il 30% del **benchmark**. Mentre l'**incidenza del costo del personale** sul totale è pari a circa 10% risulta nettamente inferiore al **benchmark** che riporta un dato pari a circa il 30%.



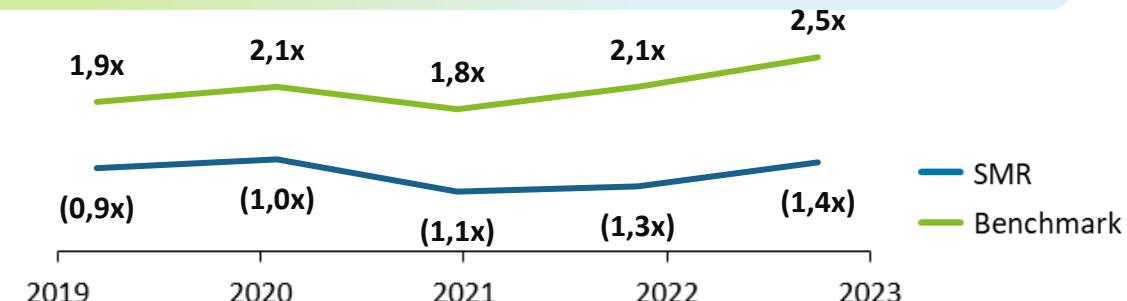
## Attività materiali (Eur/Mln)

Rispetto al **benchmark** la FSGC presenta un **valore delle attività materiali** che si attesta in media intorno ai 2 Eur/Mln contro i 10 Eur/Mln del **benchmark**. La differenza è imputabile principalmente al fatto che il **SM Stadium** non è un asset direttamente posseduto dalla **federazione** mentre per le **altre federazioni lo stadio figura tra gli asset di bilancio**.



## D/E Ratio (%)

Il **valore del D/E di FSGC** risulta **negativo**, in considerazione di una **posizione finanziaria netta composta principalmente da attività finanziarie**. Il **valore pertanto risulta** notevolmente più basso rispetto al **benchmark** che presenta un D/E superiore al 2,0x.



---

## Deloitte Financial Advisory | Contact Information

# Deloitte Financial Advisory | Contact Information

## Francesco Iannamorelli | Strategy, Risk and Transaction

### Francesco Iannamorelli, Senior Partner



#### Contact Information

- +39 06 36749386
- +39 340 0549965
- fiannamorelli@deloitte.it

## Cristian De Blasio | Strategy, Risk and Transaction

### Cristian De Blasio, Manager



#### Contact Information

- +39 06 36749497
- +39 347 3506594
- cdeblasio@deloitte.it

## Matteo Cigliese | Strategy, Risk and Transaction

### Matteo Cigliese, Assistant Manager



#### Contact Information

- +39 0636749531
- +39 3459727186
- mcigliese@deloitte.it

## Giulia Ruggiero | Strategy, Risk and Transaction

### Giulia Ruggiero, Analyst



#### Contact Information

- +39 0636749729
- +39 3346008810
- giruggiero@deloitte.it



Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

Deloitte provides audit, tax, consulting, and financial advisory services to public and private clients spanning multiple industries. With a globally connected network of member firms in more than 150 countries and territories, Deloitte brings world-class capabilities and high-quality service to clients, delivering the insights they need to address their most complex business challenges. Deloitte's more than 263,000 professionals are committed to becoming the standard of excellence.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, its member firms, or their related entities (collectively, the "Deloitte Network") is, by means of this communication, rendering professional advice or services. No entity in the Deloitte network shall be responsible for any loss whatsoever sustained by any person who relies on this communication.

© 2025. For information, contact Deloitte Touche Tohmatsu Limited