



Strada Montecchio n.17  
Repubblica di San Marino  
C.o.e. SM2396

## BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2018 STATO PATRIMONIALE

### ATTIVITA'

<b>1 - BANCHE</b>		€.	<b>6.160.790,87</b>
<b>2 - CASSA</b>		€.	<b>1.951,00</b>
02.01 Cassa Segreteria	€.	1.951,00	
<b>3 - CLIENTI</b>		€.	<b>47.617,78</b>
03.01 Clienti	€.	47.617,78	
<b>4 - IMMOBILIZZAZIONI</b>		€.	<b>938.702,59</b>
04.01 Automezzi Strumentali	€.	301.439,00	
04.02 Attrezzatura Medico Fisiatrica	€.	26.665,00	
04.03 Macchine Elettroniche Per Ufficio	€.	75.436,90	
04.04 Mobili ed Arredi Per Sede	€.	210.464,11	
04.05 Macchinari ed Impianti	€.	48.651,50	
04.06 Televisori	€.	8.561,08	
04.07 Software e Programmi Gestionali	€.	24.895,00	
04.08 Mobili ed Arredi Stadio	€.	223.750,00	
04.09 Attrezzatura per Sala Ristoro	€.	13.288,00	
04.10 Attrezzatura Varia	€.	5.552,00	
<b>5 - CREDITI DIVERSI</b>		€.	<b>3.641.975,63</b>
05.01 Crediti Vari	€.	800,00	
05.02 Cauzioni depositate	€.	10.467,95	

05.03	Crediti Partitario Uefa	€.	1.564.774,00
05.04	Crediti verso Comitato Olimpico	€.	335.000,00
05.05	Certificati di Deposito	€.	1.277.000,00
05.06	Crediti verso Fifa	€.	196.582,50
05.07	Crediti per Fatture da Emettere	€.	257.351,18

**6 - RIMANENZE** €. **375.030,91**

06.01	Vestiario e abbigliamento tecnico	€.	286.435,39
06.02	Materiale sanitario	€.	5.806,56
06.03	Attrezzature sportive	€.	11.555,84
06.04	Stampati e omaggistiche	€.	71.233,12

**7 - RATEI E RISCOINTI ATTIVI** €. **221.812,96**

07.01	Risconti attivi opere edili	€.	189.842,00
07.02	Risconti attivi	€.	16.542,00
07.03	Ratei attivi	€.	15.428,96

**TOTALE ATTIVITA' €. 11.387.881,74**

**PASSIVITA'**

**01 - FORNITORI** €. **1.974.635,64**

01.01	Fornitori Servizi e Materie	€.	1.974.635,64
-------	-----------------------------	----	--------------

**02 - DEBITI DIVERSI** €. **323.642,87**

02.01	Debiti per Cauzioni Società	€.	45.000,00
02.02	Debiti Vs. società per contr. UEFA/ECA	€.	213.821,06
02.03	Debiti Vs. Tributario Rit. 20%	€.	10.921,42
02.04	Debiti Vs. Erario c/Rit. Dipendenti	€.	1.329,09
02.05	Debiti per fatture da ricevere	€.	52.571,30

**03 - ALTRI DEBITI ESIGIBILI ENTRO ES. SUCCESSIVO** €. **54.461,03**

03.01	Dipendenti c/retribuzioni	€.	17.022,80
03.02	Debiti Vs. ISS	€.	15.905,47
03.03	Debiti Vs. FSS	€.	351,63
03.04	Debiti Vs. Sindacati	€.	62,29
03.05	Debiti Vs. FONDISS	€.	2.902,52
03.06	Trattamento di Fine Rapporto	€.	18.216,32

**04 - CONTI DI CAPITALE** €. **5.923.210,27**

04.01	Riserva Ordinaria	€.	5.923.210,27
-------	-------------------	----	--------------

**05 - FONDI ACCANTONAMENTO** €. **230.000,00**

05.01 F.do Rischi ed Attività Futura € 230.000,00

**06 - FONDI AMMORTAMENTO**

€ 787.235,43

06.01 F.do Amm.to Automezzi Strumentali € 188.787,80  
06.02 F.do Amm.to Macch. Elettron. per Ufficio € 57.184,74  
06.03 F.do Amm.to Attrezz. Medica Fisiatrica € 22.993,00  
06.04 F.do Amm.to Mobili ed Arredo Stadio € 223.750,00  
06.05 F.do Amm.to Mobili ed Arredi € 208.625,91  
06.06 F.do Amm.to Televisori € 8.258,11  
06.07 F.do Amm.to Software e Programmi Gest. € 8.954,39  
06.08 F.do Amm.to Attrezz. Sala Ristoro € 13.288,00  
06.09 F.do Amm.to Macchinari ed Impianti € 53.784,28  
06.10 F.do Amm.to Attrezzatura Varia € 1.609,20

**07 - RATEI E RISCOINTI PASSIVI**

€ 197.658,03

07.01 Ratei passivi € 617,15  
07.02 Risocnti passivi € 197.040,88

**TOTALE PASSIVITA' € 9.490.843,27**

**CONTO ECONOMICO**

**RICAVI**

**01 - CONTRIBUTI**

€ 11.335.929,96

1.1 Contributo Cons Ordinario € 45.000,00  
1.2 Contributo Cons Gestione Impianti € 587.147,00  
1.3 Contributo UEFA per Infrastrutture € 999.890,00  
1.4 Contributo FIFA € 1.625.221,99  
1.5 Contributo Ordinario UEFA € 8.078.670,97

**02 - PROVENTI**

€ 656.751,28

2.1 Affiliazioni € 1.500,00  
2.2 Tesseramento e Iscrizioni € 98.627,00  
2.3 Sanzioni e Ricorsi € 61.490,00  
2.4 Pubblicità e Sponsorizzazioni € 281.287,00  
2.5 Manifestazioni Internazionali € 9.711,96  
2.6 Interessi Attivi € 103.688,62  
2.7 Ricavi e Proventi Vari € 31.197,67  
2.8 Entrate Commerciali e Merchandising € 18.475,95  
2.9 Quota Noleggio Impianti € 11.740,00  
2.10 Iscrizione Partecipazione a Corsi € 4.318,00  
2.11 Biglietti Incontri Internazionali € 4.540,00

2.12	Quota Iscrizione Al Campus Estivo	€.	24.640,00
2.13	Vendita Materiale Sportivo SGS	€.	522,00
2.14	Sconti e Abbuoni	€.	2,59
2.15	Sopravvenienze Attive	€.	2.010,49
2.16	Plusvalenze Patrimoniali	€.	3.000,00

**TOTALE RICAVI €. 11.992.681,24**

## COSTI

### 01 - COSTI AMMINISTRATIVI

**€. 270.974,50**

01.01	Cancelleria e Stampati	€.	11.014,84
01.02	Postali e Telegrafiche	€.	4.967,28
01.03	Trasporti e sdoganamenti dall'estero	€.	2.447,18
01.04	Assistenza Hardware e Software	€.	23.006,23
01.05	Solidarietà e Beneficenza	€.	23.886,42
01.06	Acquisto Macchine per Ufficio	€.	1.644,50
01.07	Affiliazioni ad Enti Internazionali	€.	6.786,70
01.08	Spese Legali e Notarili	€.	20.745,00
01.09	Compensi a consulenti	€.	8.372,57
01.10	Compenso annuale a consiglio federale	€.	165.200,00
01.11	Materiale Farmaceutico e Sanitario	€.	2.675,43
01.12	Assistenza e Manutenzione Sito Internet	€.	228,35

### 02 - COSTI GENERALI PER SEDE

**€. 54.370,23**

02.01	Illuminazione ed Energia	€.	10.780,70
02.02	Acqua potabile	€.	1.821,08
02.03	Riscaldamento Uffici e Sede	€.	4.352,69
02.04	Assicurazioni Immobiliari	€.	1.200,62
02.05	Manutenzioni e Riparazioni Sede	€.	14.595,69
02.06	Assistenza e Manutenzione Ascensore	€.	699,00
02.07	Telefono	€.	7.443,90
02.08	Spese Varie per Sede	€.	9.903,82
02.09	Attrezzatura e apparecchiatura sede	€.	60,00
02.10	Materiali per Igiene e Pulizie	€.	3.512,73

### 03 - ATTIVITA' FEDERALE INTERNA

**€. 202.337,13**

03.01	Organizzazione Manifestazioni Dilettanti	€.	49.406,02
03.02	Spese Arbitraggio Dilettanti	€.	121.111,00
03.03	Spese Arbitraggio Giovanili	€.	8.140,00
03.04	Omaggistiche e Regalie	€.	8.706,51
03.05	Assicurazione Tesserati	€.	14.973,60

### 04 - PERSONALE DIPENDENTE

**€. 482.986,26**

04.01	Stipendi Personale Dipendente	€.	234.348,63
-------	-------------------------------	----	------------

04.02	Contributi per Personale Dipendente	€.	65.973,13
04.03	Indennità di Licenziamento	€.	18.216,32
04.04	Spese Varie e vestiario Dipendenti	€.	7.153,33
04.05	Compensi Collaboratori	€.	157.294,85

## **05 - AFFILIATI**

**€. 1.467.429,92**

05.01	Promozione Attività Calcistica	€.	37.650,00
05.02	Attrezzatura e Materiale Vario ad Affiliati	€.	30.120,42
05.03	Progetti si sviluppo Attività Calcistica	€.	139.575,00
05.04	Contributo Ordinario ad Affiliati	€.	375.000,00
05.05	Contributo per Attività Internazionale	€.	85.000,00
05.06	Contributo per Noleggio Impianti Sportivi	€.	10.000,00
05.07	Contributo Attrezzatura Mobili Club	€.	500,00
05.08	Contributo Gestionale Associativo	€.	14.000,00
05.09	Premio Play Off	€.	28.750,00
05.10	Contributo Straordinario a Società	€.	592.500,00
05.11	Contributo a Società per il Futsal	€.	124.000,00
05.12	Contributo per Attività Internazionale Futsal	€.	5.000,00
05.13	Contributo a Società x Gioc. Nazionale	€.	20.000,00
05.14	Contributo Servizio Biglietteria	€.	2.345,00
05.15	Calcio Estate	€.	2.989,50

## **06 - SETTORE GIOVANILE DI BASE**

**€. 297.308,97**

06.01	Addestramento Giovani	€.	173.867,60
06.02	Promozione Attività Giovanile	€.	17.728,90
06.03	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	€.	74.740,00
06.04	Summer Camp	€.	30.972,47

## **07 - SETTORE GIOVANILE FEDERALE**

**€. 612.120,29**

07.01	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	€.	323.961,45
07.02	Promozione Attività SGS	€.	8.665,10
07.03	Carburante per Automezzi SGS	€.	32.429,60
07.04	Manutenzione Automezzi SGS	€.	13.233,24
07.05	Trasporti SGS e Pedaggi Autostradali	€.	55.456,85
07.06	Attrezzatura Varia Sett. Giov. Selez.	€.	45.467,11
07.07	Equipaggiamento Squadre SGS	€.	21.622,20
07.08	Polizza Assicurativa Automezzi	€.	3.960,00
07.09	Attività Varia SGS	€.	4.900,00
07.10	Iscrizioni e Tesseramenti a Tornei	€.	11.864,00
07.11	Attività Varia SGS Specializzato	€.	2.911,49
07.12	Alloggio Squadre SGS	€.	1.622,80
07.13	Vitto Squadre SGS	€.	14.972,35
07.14	Settore Sanitario	€.	71.054,10

## **08 - SELEZIONI NAZIONALI**

**€. 914.636,17**

### **NAZIONALE MAGGIORE**

08.01	Equipaggiamento Selezione	€.	12.102,71
08.02	Trasferte Esterne e Trasporto Interno	€.	188.015,04
08.03	Vitto ed Alloggio Nazionale ed Internaz.	€.	87.470,84
08.04	Organizzazione Incontri	€.	49.521,80
08.05	Omaggistica e regalie	€.	3.459,15
08.06	Ospitalità Arbitri e Delegati	€.	2.911,80
08.07	Gettone Calciatori Nazionali	€.	97.440,00
08.08	Servizi Sicurezza Incontri Internazionali	€.	20.328,50
08.09	Cure e Terapie Mediche	€.	858,00
08.10	Assicurazioni per Atleti Nazionale Magg.	€.	8.736,98
08.11	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	€.	62.714,99

**TOTALE NAZIONALE MAGGIORE €. 533.559,81**

### **NAZIONALE UNDER 21**

08.12	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	€.	19.580,00
08.13	Trasferte Esterne e Trasporto Interno	€.	71.480,17
08.14	Vitto ed Alloggio Nazionale ed Internaz.	€.	35.534,42
08.15	Organizzazione Incontri	€.	11.075,22
08.16	Omaggistica e regalie	€.	1.918,50
08.17	Vitto e Alloggio per Nazionali Ospiti	€.	2.695,00
08.18	Ospitalità Arbitri e Delegati	€.	4.132,29
08.19	Servizi Sicurezza Incontri U21	€.	3.198,50
08.20	Cure e Terapie Mediche	€.	835,00
08.21	Sanzioni Disciplinari	€.	4.500,00
08.22	Assicurazioni per Atleti Nazionale U21	€.	721,00
08.23	Equipaggiamento selezione	€.	9.203,23

**TOTALE NAZIONALE U21 €. 164.873,33**

### **NAZIONALI GIOVANILI**

08.24	Equipaggiamento Selezione	€.	5.000,00
08.25	Trasferte e Trasporto	€.	18.151,87
08.26	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	€.	38.161,14
08.27	Organizzazione Incontri	€.	5.625,03
08.28	Omaggistiche e Regalie	€.	1.319,97
08.29	Vitto e Alloggio per Nazionali Ospiti	€.	24.770,00
08.30	Servizio Sicurezza per Incontri Giovanili	€.	1.805,00
08.31	Cure e Terapie Mediche	€.	100,00
08.32	Assicurazioni per Atleti Nazionali Giovanili	€.	3.931,50
08.33	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	€.	17.210,00

**TOTALE NAZIONALI GIOVANILI €. 116.074,51**

### **NAZIONALE FUTSAL**

08.34	Trasferte e Trasporto	€.	10.688,74
08.35	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	€.	10.709,28

08.36	Organizzazione Incontri	€.	2.288,51
08.37	Omaggistiche e Regalie	€.	102,00
08.38	Vitto e Alloggio per Nazionali Ospiti	€.	7.966,00
08.39	Ospitalità Arbitri e Delegati	€.	2.289,40
08.40	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	€.	35.420,00
08.41	Cure e Terapie Mediche	€.	40,25
08.42	Assicurazioni per Atleti Nazionali Futsal	€.	1.161,00

**TOTALE NAZIONALE FUTSAL €. 70.665,18**

### **NAZIONALE COPPA DELLE REGIONI**

08.43	Trasferte e Trasporto	€.	8.345,82
08.44	Vitto e Alloggio per Nazionali Ospiti	€.	14.372,61
08.45	Organizzazione Incontri	€.	5.839,91
08.46	Omaggistiche e Regalie	€.	184,00
08.47	Assicurazioni per Atleti	€.	721,00

**TOTALE NAZIONALE COPPA REGIONI €. 29.463,34**

### **9 - ATTIVITA' INTERNAZIONALE CLUB €. 598.855,71**

9.01	Trasferte e Trasporto	€.	455.502,92
9.02	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	€.	66.591,03
9.03	Organizzazione Incontri	€.	68.752,56
9.04	Servizio Sicurezza	€.	1.807,50
9.05	Ospitalità Arbitri e Delegati	€.	6.201,70

### **10 - LICENZA NAZIONALE U.E.F.A. €. 122.035,42**

10.01	Contributi Collaboratori e Commissari	€.	20.800,00
10.02	Contributo Solidarietà Licenza ad Affil.	€.	97.500,00
10.03	Missioni e Trasferte per Licenza UEFA	€.	3.407,42
10.04	Aggregazione e Ristoro	€.	328,00

### **11 - ATTIVITA' FEMMINILE €. 340.939,44**

11.01	Attrezzat. e Materiale Vario Sett.Femm.	€.	2.283,78
11.02	Equipaggiamento Selezioni Femminili	€.	35.153,05
11.03	Collaborazione Tecnica, Rimborsi Spese	€.	203.915,00
11.04	Promozioni Attività Femminili	€.	19.281,93
11.05	Iscrizioni e Tesseramenti	€.	6.986,32
11.06	Aggregazione e Ristoro Sett. Femminile	€.	8.500,80
11.07	Alloggi per Squadre Settore Femminile	€.	8.879,66
11.08	Trasporti Accessori Femminili	€.	35.070,50
11.09	Organizzazione Incontri Att. Femminile	€.	2.842,50
11.10	Carburante Automezzi Femminili	€.	7.492,49
11.11	Manutenzione Automezzi Femminile	€.	1.938,40
11.12	Cure e Terapie Mediche	€.	1.912,00
11.13	Omaggistiche Regalie	€.	923,66
11.14	Futsal Femminile	€.	5.759,35

	<b>12 - IMPIANTISTICA GENERALE</b>		€.	<b>3.527.203,73</b>
12.01	Ristrutturazione Impianti	€.	541.316,95	
12.02	Costruzioni Mini Impianti	€.	8.000,00	
12.03	Progetto Impianto Acquaviva	€.	2.241.323,99	
12.04	Manutenzione e Gestione San Marino Stadium	€.	701.378,79	
12.05	Progetto Nuovo Stadio	€.	35.184,00	
	<b>13 - PUBBLICHE RELAZIONI</b>		€.	<b>109.532,76</b>
13.01	Pubbliche Relazioni	€.	11.208,63	
13.02	Trasferte Ordinarie per Convegni	€.	47.472,08	
13.03	Eventi Federali	€.	38.495,05	
13.04	Omaggistiche e Ragalie	€.	12.357,00	
	<b>14 - PUBBLICITA' e PROPAGANDA</b>		€.	<b>68.701,02</b>
14.01	Pubblicità Varia Federale	€.	1.800,00	
14.02	Materiali di propaganda	€.	16.252,28	
14.03	Rubriche Televisive e Radiofoniche	€.	44.648,74	
14.04	Rubriche Editoriali	€.	6.000,00	
	<b>15 - ATTIVITA' di FUTSAL</b>		€.	<b>49.673,71</b>
15.01	Attività Gestionale Futsal	€.	5.500,00	
15.02	Organizzazioni Manifestazioni Futsal	€.	615,81	
15.03	Attrezzature e Materiale Vario	€.	784,60	
15.04	Spese Arbitraggio Futsal	€.	34.410,00	
15.05	Promozione Attività Futsal	€.	350,00	
15.06	Collaborazione Tecnica e Dirig. Futsal	€.	7.980,80	
15.07	Vitto e Alloggio Futsal	€.	32,50	
	<b>16 - SETTORE ARBITRALE</b>		€.	<b>65.479,52</b>
16.01	Spese Amministrative Ordinarie	€.	24.026,00	
16.02	Equipaggiamento Arbitri	€.	12.498,36	
16.03	Qualificazione ed Aggiornam. Arbitrale	€.	7.891,50	
16.04	Promozione Attività Arbitrale	€.	460,00	
16.05	Attrezzature Sezione Arbitrale	€.	8.106,76	
16.06	Aggregazione e Ristoro Settore Arbitrale	€.	3.723,84	
16.07	Trasferte Ordinarie Per Convegni	€.	773,06	
16.08	Comitato Arbitraggio	€.	8.000,00	
	<b>17 - GESTIONE IMPIANTI CONS</b>		€.	<b>631.606,22</b>
17.01	Gestione e Manutenzione Ordinaria	€.	239.216,68	
17.02	Gestione Utenze	€.	172.279,16	
17.03	Collaboraz. Esterna e Pulizie Spogliatoi	€.	154.416,65	
17.04	Sgombero Neve	€.	43.815,50	
17.05	Manutenzione Stadio e Intaso Tappeti	€.	12.600,00	
17.06	Gestione Gasolio per Impianti Sportivi	€.	9.278,23	
	<b>18 - SETT. DISCIPLINARE E PROCURARIALE</b>		€.	<b>168.187,98</b>
18.01	Spese Ordinarie per settore Disciplinare	€.	2.500,00	



18.02	Procura Federale	€.	148.214,14	
18.03	Gestione Integrità Federale	€.	17.473,84	
	<b>19 - COSTI FISCALI e TRIBUTARI</b>			<b>€. 26.065,64</b>
19.01	Ritenuta Fiscale su Redditi di Esterni	€.	8.675,00	
19.02	Commissioni Bancarie	€.	7.064,94	
19.03	Ritenute Fiscali su Interessi Attivi	€.	10.325,70	
	<b>20 - ACCANTONAMENTO</b>			<b>€. 60.000,00</b>
20.01	Accantonamento a Fondo Rischi	€.	60.000,00	
	<b>21 - AMMORTAMENTI</b>			<b>€. 125.166,41</b>
21.01	Amm.to Automezzi Strumentali	€.	57.147,80	
21.02	Amm.to Apparecchiatura Medica	€.	5.333,00	
21.03	Amm.to Macchine Elettr. X Ufficio	€.	2.854,82	
21.04	Amm.to Mobili e Arredi per sede	€.	449,40	
21.05	Amm.to Macchinari e Impianti	€.	7.297,73	
21.06	Amm.to Televisori	€.	57,71	
21.07	Amm.to Installazione Programmi	€.	3.508,35	
21.08	Amm.to Mobili e Arredo Stadium	€.	44.750,00	
21.09	Amm.to Attrezzatura Ristorazione	€.	2.657,20	
21.10	Amm.to Attrezzatura Varia	€.	1.110,40	
	<b>22 - EUROPEI U.21 2019</b>			<b>€. 4.244,64</b>
22.01	Organizzazione Generale	€.	4.244,64	
	<b>23 - PROGETTI RESPONSABILITA' SOCIALE</b>			<b>€. 69.637,14</b>
23.01	Organizzazione	€.	69.637,14	
	<b>24 - VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>			<b>€. -208.545,85</b>
24.01	Rimanenze finali vestiario e abb. tecnico	€.	-225.647,39	
24.02	Rimanenze finali materiale sanitario	€.	33.705,91	
24.03	Rimanenze finali attrezzature sportive	€.	-4.287,50	
25.04	Rimanenze finali stampati e omaggistiche	€.	-12.316,87	
	<b>25 - SOPRAVVENIENZE PASSIVE</b>			<b>€. 34.695,81</b>
25.01	Sopravvenienze passive	€.	34.695,81	
	<b>TOTALE COSTI</b>	<b>€.</b>		<b>10.095.642,77</b>
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>€.</b>		<b>1.897.038,47</b>

San Marino, 11 febbraio 2019

**Il Presidente**  
Marco Tura

