



Strada Montecchio n.17
Repubblica di San Marino
C.o.e. SM2396

BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2019 STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'

1 - BANCHE		€.	4.884.288,78
2 - CASSA		€.	1.948,52
02.01 Cassa Segreteria	€.	1.948,52	
3 - CLIENTI		€.	63.462,19
03.01 Clienti	€.	63.462,19	
4 - IMMOBILIZZAZIONI		€.	991.612,11
04.01 Automezzi Strumentali	€.	304.439,00	
04.02 Attezzatura Medico Fisiatrice	€.	32.487,00	
04.03 Macchine Elettroniche Per Ufficio	€.	82.264,92	
04.04 Mobili ed Arredi Per Sede	€.	215.674,11	
04.05 Macchinari ed Impianti	€.	48.651,50	
04.06 Televisori	€.	8.561,08	
04.07 Software e Programmi Gestionali	€.	34.773,00	
04.08 Mobili ed Arredi Stadio	€.	223.750,00	
04.09 Attrezzatura per Sala Ristoro	€.	13.288,00	
04.10 Attrezzatura Varia	€.	27.723,50	
5 - CREDITI DIVERSI		€.	3.876.538,46
05.01 Crediti Vari	€.	800,00	
05.02 Cauzioni depositate	€.	15.467,95	

Aut.

05.03	Crediti Partitario Uefa	€.	1.772.809,00	
05.04	Crediti verso Comitato Olimpico	€.	540.000,00	
05.05	Certificati di Deposito	€.	1.277.000,00	
05.06	Crediti verso Fifa	€.	0,00	
05.07	Crediti per Fatture da Emettere	€.	268.500,00	
05.08	Crediti tributari	€.	1.961,51	
	6 - RIMANENZE			€. 588.819,51
06.01	Vestiario e abbigliamento tecnico	€.	417.598,59	
06.02	Materiale sanitario	€.	5.901,16	
06.03	Attrezzature sportive	€.	93.988,26	
06.04	Stampati e omaggistiche	€.	71.331,50	
	7 - RATEI E RISCONTI ATTIVI			€. 505.363,82
07.01	Risconti attivi opere edili	€.	477.700,00	
07.02	Risconti attivi	€.	27.663,82	
07.03	Ratei attivi	€.	0,00	
	TOTALE ATTIVITA'	€.		10.912.033,39

PASSIVITA'

	01 - FORNITORI			€. 790.002,05
01.01	Fornitori Servizi e Materie	€.	790.002,05	
	02 - DEBITI DIVERSI			€. 115.035,02
02.01	Debiti per Cauzioni Società	€.	45.000,00	
02.02	Debiti Vs. società per contr. UEFA/ECA	€.	0,00	
02.03	Debiti Vs. Tributario Ritenute	€.	10.515,65	
02.04	Debiti Vs. Erario c/Rit. Dipendenti	€.	1.771,69	
02.05	Debiti per fatture da ricevere	€.	57.747,68	
	03 - ALTRI DEBITI ESIGIBILI ENTRO ES. SUCCESSIVO			€. 60.308,02
03.01	Dipendenti c/retribuzioni	€.	20.702,52	
03.02	Debiti Vs. ISS	€.	15.337,58	
03.03	Debiti Vs. FSS	€.	647,96	
03.04	Debiti Vs. Sindacati	€.	81,09	
03.05	Debiti Vs. FONDISS	€.	2.272,73	
03.06	Trattamento di Fine Rapporto	€.	21.266,14	
	04 - CONTI DI CAPITALE			€. 7.820.248,74
04.01	Riserva Ordinaria	€.	7.820.248,74	

pro.

	05 - FONDI ACCANTONAMENTO		€.	290.000,00
05.01	F.do Rischi ed Attività Futura	€.	290.000,00	
	06 - FONDI AMMORTAMENTO		€.	837.438,48
06.01	F.do Amm.to Automezzi Strumentali	€.	218.495,60	
06.02	F.do Amm.to Macch. Elettron. per Ufficio	€.	63.266,18	
06.03	F.do Amm.to Attrezz. Medica Fisiatrica	€.	25.201,40	
06.04	F.do Amm.to Mobili ed Arredo Stadio	€.	223.750,00	
06.05	F.do Amm.to Mobili ed Arredi	€.	209.856,81	
06.06	F.do Amm.to Televisori	€.	8.315,82	
06.07	F.do Amm.to Software e Programmi Gest.	€.	13.944,44	
06.08	F.do Amm.to Attrezz. Sala Ristoro	€.	13.288,00	
06.09	F.do Amm.to Macchinari ed Impianti	€.	54.166,33	
06.10	F.do Amm.to Attrezzatura Varia	€.	7.153,90	
	07 - RATEI E RISCOINTI PASSIVI		€.	197.040,88
07.01	Ratei passivi	€.	0,00	
07.02	Risconti passivi	€.	197.040,88	
	TOTALE PASSIVITA'	€.	10.110.073,19	

puti

CONTO ECONOMICO

RICAVI

01 - CONTRIBUTI		€.	7.712.114,55
1.1	Contributo Cons Ordinario	€.	45.000,00
1.2	Contributo Cons Gestione Impianti	€.	250.000,00
1.3	Contributo Ordinario UEFA	€.	6.712.560,00
1.4	Contributo UEFA per Infrastrutture	€.	0,00
1.5	Contributo FIFA	€.	704.554,55
1.6	Contributo FIFA per Infrastrutture	€.	0,00
02 - PROVENTI		€.	1.013.141,88
2.1	Affiliazioni	€.	1.500,00
2.2	Tesseramento e Iscrizioni	€.	89.635,00
2.3	Sanzioni e Ricorsi	€.	51.700,85
2.4	Pubblicità e Sponsorizzazioni	€.	223.648,82
2.5	Manifestazioni Internazionali	€.	140.481,00
2.6	Interessi Attivi	€.	75.125,13
2.7	Ricavi e Proventi Vari	€.	76.677,89
2.8	Entrate Commerciali e Merchandising	€.	25.284,13
2.9	Quota Noleggio Impianti	€.	18.050,00
2.10	Iscrizione Partecipazione a Corsi	€.	12.440,00
2.11	Biglietti Incontri Internazionali	€.	11.010,00
2.12	Quota Iscrizione al Campus Estivo	€.	19.590,00
2.13	Vendita Materiale Sportivo SGS	€.	1.744,40
2.14	Sconti e Abbuoni	€.	25,12
2.15	Sopravvenienze Attive	€.	34.202,04
2.16	Plusvalenze Patrimoniali	€.	0,00
2.17	Organizzazione Europei U21	€.	232.027,50
TOTALE RICAVI €.			8.725.256,43

COSTI

01 - COSTI AMMINISTRATIVI		€.	263.955,65
01.01	Cancelleria e Stampati	€.	6.201,01
01.02	Postali e Telegrafiche	€.	3.204,69
01.03	Trasporti e sdoganamenti dall'estero	€.	3.310,62
01.04	Assistenza Hardware e Software	€.	36.044,80
01.05	Solidarietà e Beneficenza	€.	19.500,00
01.06	Acquisto Macchine per Ufficio	€.	937,73
01.07	Affiliazioni ad Enti Internazionali	€.	11.000,00
01.08	Spese Legali e Notarili	€.	5.478,95



01.09	Compensi a consulenti	€.	7.437,65	
01.10	Compenso annuale a consiglio federale	€.	160.160,00	
01.11	Materiale Farmaceutico e Sanitario	€.	427,30	
01.12	Acquisto Materiale Merchandising	€.	8.119,14	
01.13	Assicurazione Infotuni Cronisti	€.	950,00	
01.14	Multe e Sanzioni	€.	1.183,76	
	02 - COSTI GENERALI PER SEDE			€. 51.967,59
02.01	Illuminazione ed Energia	€.	11.021,50	
02.02	Acqua potabile	€.	4.913,98	
02.03	Riscaldamento Uffici e Sede	€.	7.653,45	
02.04	Assicurazioni Immobiliari	€.	1.819,63	
02.05	Manutenzioni e Riparazioni Sede	€.	9.467,50	
02.06	Assistenza e Manutenzione Ascensore	€.	715,00	
02.07	Telefono	€.	5.190,86	
02.08	Spese Varie per Sede	€.	4.340,84	
02.09	Materiali per Igiene e Pulizie	€.	5.084,83	
02.10	Manutenzione Automezzi Sede	€.	1.760,00	
	03 - ATTIVITA' FEDERALE INTERNA			€. 206.700,97
03.01	Organizzazione Manifestazioni Dilettanti	€.	41.369,32	
03.02	Spese Arbitraggio Dilettanti	€.	88.680,00	
03.03	Spese Arbitraggio Giovanili	€.	16.060,00	
03.04	Omaggistiche e Regalie	€.	3.330,40	
03.05	Assicurazione Tesserati	€.	11.829,96	
03.06	Organizzazione Eventi	€.	39.861,29	
03.07	Spese per Formazione	€.	5.570,00	
	04 - PERSONALE DIPENDENTE			€. 530.348,67
04.01	Stipendi Personale Dipendente	€.	280.788,70	
04.02	Contributi per Personale Dipendente	€.	66.781,15	
04.03	Indennità di Licenziamento	€.	21.266,14	
04.04	Spese Varie e vestiario Dipendenti	€.	3.875,31	
04.05	Compensi Collaboratori	€.	143.849,98	
04.06	Sicurezza sul Lavoro	€.	13.787,39	
	05 - AFFILIATI			€. 1.692.551,40
05.01	Promozione Attività Calcistica	€.	3.000,00	
05.02	Progetti di sviluppo Attività Calcistica	€.	153.455,00	
05.03	Contributo Ordinario ad Affiliati	€.	375.000,00	
05.04	Contributo per Attività Internazionale	€.	262.500,00	
05.05	Contributo per Noleggio Impianti Sportivi	€.	3.645,90	
05.06	Contributo Attrezzatura Mobili Club	€.	2.500,00	
05.07	Contributo Gestionale Associativo	€.	14.000,00	
05.08	Premio Play Off	€.	107.000,00	
05.09	Contributo Straordinario a Società	€.	592.500,00	
05.10	Contributo a Società per il Futsal	€.	104.000,00	
05.11	Contributo per Attività Internazionale Futsal	€.	5.000,00	

05.12	Contributo Fair Play Finanziario	€.	35.340,00
05.13	Contributo a Società x Gioc. Nazionale	€.	25.000,00
05.14	Contributo Servizio Biglietteria	€.	6.055,50
05.15	Calcio Estate	€.	3.555,00

06 - SETTORE GIOVANILE DI BASE €. 240.614,68

06.01	Addestramento Giovani	€.	169.820,00
06.02	Promozione Attività Giovanile	€.	13.372,00
06.03	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	€.	27.671,00
06.04	Summer Camp	€.	29.751,68

07 - SETTORE GIOVANILE FEDERALE €. 664.559,28

07.01	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	€.	347.445,03
07.02	Promozione Attività SGS	€.	16.271,18
07.03	Carburante per Automezzi SGS	€.	42.786,01
07.04	Manutenzione Automezzi SGS	€.	16.612,70
07.05	Trasporti SGS e Pedaggi Autostradali	€.	71.915,36
07.06	Attrezzatura Varia Sett. Giov. Selez.	€.	11.428,86
07.07	Equipaggiamento Squadre SGS	€.	34.330,31
07.08	Polizza Assicurativa Automezzi	€.	4.631,17
07.09	Iscrizioni e Tesseramenti a Tornei	€.	10.953,99
07.10	Alloggio Squadre SGS	€.	2.050,40
07.11	Vitto Squadre SGS	€.	8.162,23
07.12	Settore Sanitario	€.	85.751,77
07.13	Omaggistiche e Regalie	€.	12.220,27

08 - SELEZIONI NAZIONALI €. 1.355.546,34

NAZIONALE MAGGIORE

08.01	Equipaggiamento Selezione	€.	25.371,61
08.02	Trasferte Esterne e Trasporto Interno	€.	356.073,07
08.03	Vitto ed Alloggio Nazionale ed Internaz.	€.	128.945,85
08.04	Organizzazione Incontri	€.	73.331,92
08.05	Omaggistica e regalie	€.	2.537,69
08.06	Ospitalità Arbitri e Delegati	€.	9.646,00
08.07	Gettone Calciatori Nazionali	€.	159.250,00
08.08	Servizi Sicurezza Incontri Internazionali	€.	37.029,50
08.09	Cure e Terapie Mediche	€.	2.902,17
08.10	Assicurazioni per Atleti Nazionale Magg.	€.	5.892,66
08.11	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	€.	65.170,97

TOTALE NAZIONALE MAGGIORE €. 866.151,44

NAZIONALE UNDER 21

08.12	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	€.	20.760,00
08.13	Trasferte Esterne e Trasporto Interno	€.	79.252,91
08.14	Vitto ed Alloggio Nazionale ed Internaz.	€.	60.378,85

mu

08.15	Organizzazione Incontri	€.	1.729,00
08.16	Omaggistica e regalie	€.	1.160,26
08.17	Vitto e Alloggio per Nazionali Ospiti	€.	165,00
08.18	Ospitalità Arbitri e Delegati	€.	2.971,50
08.19	Servizi Sicurezza Incontri U21	€.	3.407,00
08.20	Cure e Terapie Mediche	€.	355,00
08.21	Sanzioni Disciplinari	€.	0,00
08.22	Assicurazioni per Atleti Nazionale U21	€.	1.880,66
08.23	Equipaggiamento selezione	€.	5.211,72

TOTALE NAZIONALE U21 €. 177.271,90

NAZIONALI GIOVANILI

08.24	Equipaggiamento Selezione	€.	151,25
08.25	Trasferte e Trasporto	€.	39.965,95
08.26	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	€.	52.486,11
08.27	Organizzazione Incontri	€.	67.302,50
08.28	Omaggistica e regalie	€.	2.236,34
08.29	Ospitalità Arbitri e Delegati	€.	5.469,00
08.30	Vitto e Alloggio per Nazionali Ospiti	€.	13.127,00
08.31	Cure e Terapie Mediche	€.	390,00
08.32	Assicurazioni per Atleti Nazionali Giovanili	€.	2.089,68
08.33	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	€.	22.330,00

TOTALE NAZIONALI GIOVANILI €. 205.547,83

NAZIONALE FUTSAL

08.34	Trasferte e Trasporto	€.	9.721,14
08.35	Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	€.	19.472,79
08.36	Organizzazione Incontri	€.	13.220,87
08.37	Omaggistiche e Regalie	€.	688,95
08.38	Vitto e Alloggio per Nazionali Ospiti	€.	18.476,37
08.39	Ospitalità Arbitri e Delegati	€.	441,50
08.40	Collaborazione Tecnica e Dirigenziale	€.	42.115,00
08.41	Cure e Terapie Mediche	€.	0,00
08.42	Equipaggiamento Selezione	€.	1.628,55
08.43	Servizio Sicurezza Incontri Internazionali		810,00

TOTALE NAZIONALE FUTSAL €. 106.575,17

NAZIONALE COPPA DELLE REGIONI

08.44	Trasferte e Trasporto	€.	0,00
08.45	Vitto e Alloggio per Nazionali Ospiti	€.	0,00
08.46	Organizzazione Incontri	€.	0,00
08.47	Omaggistiche e Regalie	€.	0,00
08.48	Assicurazioni per Atleti	€.	0,00

Aut.

TOTALE NAZIONALE COPPA REGIONI € 0,00

9 - ATTIVITA' INTERNAZIONALE CLUB	€.	375.616,09
9.01 Trasferte e Trasporto	€.	285.693,33
9.02 Vitto e Alloggio Nazionale e Internazionale	€.	75.006,67
9.03 Organizzazione Incontri	€.	6.583,39
9.04 Servizio Sicurezza	€.	4.525,00
9.05 Ospitalità Arbitri e Delegati	€.	3.807,70
10 - LICENZA NAZIONALE U.E.F.A.	€.	122.087,02
10.01 Contributi Collaboratori e Commissari	€.	20.600,00
10.02 Contributo Solidarietà Licenza ad Affil.	€.	97.500,00
10.03 Missioni e Trasferte per Licenza UEFA	€.	2.412,02
10.04 Aggregazione e Ristoro	€.	1.575,00
11 - ATTIVITA' FEMMINILE	€.	408.819,76
11.01 Attrezzat. e Materiale Vario Sett.Femm.	€.	3.882,01
11.02 Equipaggiamento Selezioni Femminili	€.	15.283,25
11.03 Collaborazione Tecnica, Rimborsi Spese	€.	231.926,96
11.04 Missioni e Trasferte per Convegni	€.	132,11
11.05 Promozioni Attività Femminili	€.	9.219,95
11.06 Iscrizioni e Tesseramenti	€.	12.580,93
11.07 Aggregazione e Ristoro Sett. Femminile	€.	15.461,44
11.08 Alloggi per Squadre Settore Femminile	€.	15.599,00
11.09 Trasporti Accessori Femminili	€.	51.841,25
11.10 Organizzazione Incontri Att. Femminile	€.	7.561,32
11.11 Carburante Automezzi Femminili	€.	5.324,50
11.12 Manutenzione Automezzi Femminile	€.	4.364,46
11.13 Cure e Terapie Mediche	€.	4.620,69
11.14 Omaggistiche Regalie	€.	8.598,38
11.15 Futsal Femminile	€.	15.973,51
11.16 Prestiti Giocatrici	€.	6.450,00
12 - IMPIANTISTICA GENERALE	€.	898.410,85
12.01 Ristrutturazione Impianti	€.	452.125,20
12.02 Costruzioni Mini Impianti	€.	14.108,00
12.03 Progetto Impianto Acquaviva	€.	162.413,24
12.04 Manutenzione e Gestione San Marino Stadium	€.	209.501,97
12.05 Progetto Polo Sportivo Serravalle B	€.	60.262,44
13 - PUBBLICHE RELAZIONI	€.	97.520,54
13.01 Pubbliche Relazioni	€.	16.299,00
13.02 Trasferte Ordinarie per Convegni	€.	35.788,28
13.03 Eventi Federali	€.	19.484,97
13.04 Omaggistiche e Ragalie	€.	25.948,29
14 - PUBBLICITA' e PROPAGANDA	€.	65.624,75
14.01 Rubriche Televisive e Radiofoniche	€.	63.370,66

ptv

14.02	Rubriche Editoriali	€.	2.254,09	
	15 - ATTIVITA' di FUTSAL			€. 62.706,70
15.01	Organizzazioni Manifestazioni Futsal	€.	2.175,00	
15.02	Attrezzature e Materiale Vario	€.	0,00	
15.03	Spese Arbitraggio Futsal	€.	36.090,00	
15.04	Promozione Attività Futsal	€.	808,00	
15.05	Collaborazione Tecnica e Dirig. Futsal	€.	10.925,00	
15.06	Attività Gestionale Futsal Federale	€.	12.708,70	
	16 - SETTORE ARBITRALE			€. 52.059,45
16.01	Spese Amministrative Ordinarie	€.	10.299,33	
16.02	Equipaggiamento Arbitri	€.	4.121,25	
16.03	Qualificazione ed Aggiornam. Arbitrale	€.	375,60	
16.04	Collaborazione	€.	800,00	
16.05	Attrezzature Sezione Arbitrale	€.	3.496,00	
16.06	Aggregazione e Ristoro Settore Arbitrale	€.	2.822,69	
16.07	Trasferte Ordinarie per Convegni/Interscambi	€.	22.144,58	
16.08	Comitato Arbitraggio	€.	8.000,00	
	17 - GESTIONE IMPIANTI CONS			€. 427.114,31
17.01	Gestione e Manutenzione Ordinaria	€.	101.385,46	
17.02	Gestione Utenze	€.	144.975,72	
17.03	Collaboraz. Esterna e Pulizie Spogliatoi	€.	155.778,13	
17.04	Sgombero Neve	€.	500,00	
17.05	Manutenzione Stadio e Intaso Tappeti	€.	24.475,00	
	18 - SETT. DISCIPLINARE E PROCURARIALE			€. 90.305,53
18.01	Spese Ordinarie per settore Disciplinare	€.	24.447,00	
18.02	Procura Federale	€.	57.832,37	
18.03	Gestione Integrità Federale	€.	8.026,16	
	19 - COSTI FISCALI e TRIBUTARI			€. 16.991,08
19.01	Commissioni Bancarie	€.	10.728,49	
19.02	Ritenute Fiscali su Interessi Attivi	€.	6.262,59	
	20 - ACCANTONAMENTO			€. 60.000,00
20.01	Accantonamento a Fondo Rischi	€.	60.000,00	
	21 - AMMORTAMENTI			€. 50.203,05
21.01	Amm.to Automezzi Strumentali	€.	29.707,80	
21.02	Amm.to Apparecchiatura Medica	€.	2.208,40	
21.03	Amm.to Macchine Elettr. per Ufficio	€.	6.081,44	
21.04	Amm.to Mobili e Arredi per sede	€.	1.230,90	
21.05	Amm.to Macchinari e Impianti	€.	382,05	
21.06	Amm.to Televisori	€.	57,71	
21.07	Amm.to Installazione Programmi	€.	4.990,05	

mtu

21.08	Amm.to Attrezzatura Varia	€.	5.544,70	
	22 - EUROPEI U.21 2019			€. 334.839,34
22.01	Organizzazione Generale	€.	334.839,34	
	23 - PROGETTI RESPONSABILITA' SOCIALE			€. 33.307,01
23.01	Organizzazione	€.	33.307,01	
	24 - VARIAZIONE DELLE RIMANENZE			€. -213.788,60
24.01	Rimanenze finali vestiario e abb. tecnico	€.	-131.163,20	
24.02	Rimanenze finali materiale sanitario	€.	-94,60	
24.03	Rimanenze finali attrezzature sportive	€.	-82.432,42	
25.04	Rimanenze finali stampati e omaggistiche	€.	-98,38	
	25 - SOPRAVVENIENZE PASSIVE			€. 35.234,77
25.01	Sopravvenienze passive	€.	35.234,77	
			TOTALE COSTI €.	7.923.296,23
			RISULTATO D'ESERCIZIO €.	801.960,20

San Marino, 15 Gennaio 2020

Il Presidente
Marco Tura